TEPLÁRNY BRNO

VÝROČNÍ ZPRÁVA

za období říjen 2015 až září 2016

www.teplarny.cz

1

OBSAH

1. OBSAH ... **3**

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA ... **7**

3. PROFIL SPOLEČNOSTI ... **11**

3.1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE ... 12
3.2 PŘEHLED LICENCÍ ... 12
3.3 PŘEHLED ŽIVNOSTENSKÝCH OPRÁVNĚNÍ ... 12
3.4 ÚDAJE O CENNÝCH PAPÍRECH ... 12
3.5 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ ... 12
3.6 POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI VE SKUPINĚ K 30. 9. 2016 ... 13
3.7 OVLÁDANÉ SPOLEČNOSTI ... 14
3.8 ORGÁNY SPOLEČNOSTI A MANAGEMENT SPOLEČNOSTI ... 14

4. PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ ... **15**

5. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU ... **17**

5.1 VÝROBA, PRODEJ A DISTRIBUCE TEPELNÉ ENERGIE ... 19
5.2 VÝROBA A PRODEJ ELEKTRICKÉ ENERGIE ... 19
5.3 VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI SLEDOVANÉHO OBDOBÍ ... 19
5.4 PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI ... 23
5.5 AKTIVITY V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE ... 26
5.6 AKTIVITY V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY ... 26
5.7 ORGANIZAČNÍ SLOŽKY SPOLEČNOSTI V ZAHRANIČÍ ... 29
5.8 SKUTEČNOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI A JSOU VÝZNAMNÉ PRO NAPLNĚNÍ ÚČELU VÝROČNÍ ZPRÁVY ... 29

6. ZPRÁVA O VZTAZÍCH ... 31

6.1 STRUKTURA VZTAHŮ MEZI OSOBAMI ... 32

6.2 ÚLOHA OVLÁDANÉ OSOBY V PODNIKATELSKÉM SESKUPENÍ ... 33

6.3 ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ ... 33

6.4 PŘEHLED JEDNÁNÍ UČINĚNÝCH NA POPUD NEBO V ZÁJMU OVLÁDAJÍCÍ OSOBY NEBO JÍ OVLÁDANÝCH OSOB TÝKAJÍCÍ SE MAJETKU, KTERÝ PŘESAHUJE 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY ZJIŠTĚNÉHO PODLE POSLEDNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA POSUZOVANÉ OBDOBÍ ... 34

6.5 PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ NEBO OSOBAMI JÍ OVLÁDANÝMI ... 34

6.6 OBJEMOVÁ PLNĚNÍ ... 36

6.7 POSOUZENÍ, ZDA OVLÁDANÉ OSOBĚ VZNIKLA ÚJMA A POSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ ... 38

6.8 ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI OSOBAMI UVEDENÝMI V TÉTO ZPRÁVĚ ... 38

6.9 ZÁVĚR ... 38

7. ZPRÁVA DOZORČÍ RADY O KONTROLNÍ ČINNOSTI ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2015/2016 ... 39

8. ZPRÁVA AUDITORA ... 41

9. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ... 45

10. PROHLÁŠENÍ OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU ... 55

11. KONTAKTNÍ ÚDAJE ... 57

2

ÚVODNÍ SLOVO
PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři, vážení obchodní přátelé,

výroční zpráva, která se k vám dostala, je obrazem práce vedení Tepláren Brno, jejich zaměstnanců, jakož i představenstva společnosti. Úspěšný hospodářský rok 2015/2016 jsme věnovali uskutečnění zásadních investic do moderních technologií. Na provoze Brno-sever více než třicetileté zastaralé zařízení nahradily dva špičkové horkovodní kotle, které zvýšily účinnost výroby tepla na 96 procent a snížily emise oxidů dusíku. Na Červeném mlýně proběhla generální oprava spalovací turbíny a modernizace řídicího systému. Poměrně krátké době průběhu samotné opravy předcházela dlouhá příprava a náročná jednání s obchodníky, právníky a subdodavateli. Tím, že Teplárny Brno vypsaly veřejnou zakázku na nákup náhradních dílů pro dvě generální opravy, pro tuto a pro plánovanou velkou inspekci v roce 2023, se podařilo vyjednat v rámci výběrového řízení výrazně výhodnější ceny náhradních dílů. Úspora činí 3 miliony EUR.

V době letní odstávky opět pokračovala další etapou výměna parovodů za horkovody, v rozvodné síti přibylo 5,5 kilometru horkovodního potrubí. Dokončena byla i chybějící část horkovodního propojení mezi Červeným mlýnem a Špitálkou. Transfer dodávek tepla mezi oběma provozy TB tak nyní probíhá v horké vodě. Na celkové délce 3,6 kilometru vybudovaného propojení se sníží ztráty tepla asi o 15 500 GJ/rok.

Ve fiskálním roce 2015/2016 jsme se též zaměřili na rozšíření služeb pro zákazníky, byla např. připravena a schválena nová koncepce prodeje doplňkových služeb, jejímž cílem je především zvýšit kvalitu poskytovaných služeb zákazníkům. Mimo stávající nabízené produkty byla také nově doplněna služba termovizního měření.

Teplárny Brno se také intenzivně věnují technologickým inovacím. V letošním roce již probíhaly přípravné fáze na dvě velké investiční akce, které budou mít v budoucnu pozitivní vliv na konkurenceschopnost společnosti i potenciál na navýšení tržeb z podpůrných služeb pro el. přenosovou soustavu. Jedná se o přípravu instalace elektrokotle na provoze Červený mlýn a také přestavbu starší nádrže na lehký topný olej na zcela novou akumulační nádrž na vodu.

Teplárny Brno, jako jediná energetická firma v Jihomoravském kraji, již pošesté za sebou získaly v roce 2016 osvědčení Bezpečný podnik. Nesmírně si též vážíme ocenění v soutěži Ceny hejtmana Jihomoravského kraje za společenskou odpovědnost, která nám byla udělena v listopadu 2016 a potvrzuje správnost našeho počínání zejména na poli péče o zaměstnance, sponzoringové strategie, jejíž zásadní součástí je podpora brněnského zdravotnictví, jakož i ekologických aktivit a udržitelnost podnikání.

Všechna již zmíněná opatření i uvážená obchodní politika nám umožnily dosáhnout toho nejdůležitějšího – mít tu radost a oznámit všem našim zákazníkům, že kromě samozřejmostí, jakými se dlouhodobě staly spolehlivost a komfort dodávek našich služeb, od 1. ledna nadcházejícího roku zlevňujeme cenu tepla o 5 procent.

Za to vše bych rád touto cestou poděkoval všem pracovníkům Tepláren, kolegům z představenstva a členům dozorčí rady.

3

PROFIL SPOLEČNOSTI

3.1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

OBCHODNÍ FIRMA SPOLEČNOSTI: Teplárny Brno, a.s.

SÍDLO SPOLEČNOSTI: Okružní 25, 638 00 Brno

DATUM VZNIKU: 1. 5. 1992

PRÁVNÍ FORMA: akciová společnost

REGISTRACE SPOLEČNOSTI: zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně pod spisovou značkou B/786

IČ: 46347534, **DIČ:** CZ46347534

Společnost byla založena podle § 172 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Jediným zakladatelem společnosti byl Fond národního majetku ČR, na který přešel majetek státního podniku ve smyslu § 11 odst. 3 zák. č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby.

Jediným akcionářem společnosti je statutární město Brno.

3.2 PŘEHLED LICENCÍ

HLAVNÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI:

- výroba tepelné energie,
- rozvod tepelné energie,
- výroba elektřiny,
- obchod s elektřinou,
- obchod s plynem.

SPOLEČNOST JE DRŽITELEM TĚCHTO LICENCÍ:

Licence č. 110 100 887 – skupina 11 výroba elektřiny, č. j. P4196/2001/300 ze dne 28. 12. 2001, s termínem zahájení licencované činnosti 28. 11. 2001 a koncem platnosti licence dne 13. 12. 2026 včetně.

Licence č. 320 100 888 – skupina 32 rozvod tepelné energie, č. j. P4198/2001/300 ze dne 16. 11. 2001, s termínem zahájení licencované činnosti 1. 12. 2001 a koncem platnosti licence 16. 12. 2026 včetně.

Licence č. 310 101 346 – skupina 31 výroba tepelné energie, č. j. P4197/2001/300 ze dne 5. 11. 2003, s termínem zahájení licencované činnosti 1. 12. 2001 a koncem platnosti licence 16. 12. 2026 včetně.

Licence č. 140705320 – obchod s elektřinou, č. j. 02119-24/2007-ERU ze dne 21. 6. 2007, s termínem zahájení licencované činnosti 25. 6. 2007 a koncem platnosti licence do 24. 6. 2017 včetně.

Licence č. 241220112 – obchod s plynem, č. j. 06508-6/2012-ERU ze dne 10. 7. 2012, s termínem zahájení licencované činnosti 28. 7. 2012 a koncem platnosti licence do 28. 7. 2017 včetně.

3.3 PŘEHLED ŽIVNOSTENSKÝCH OPRÁVNĚNÍ

SPOLEČNOST JE DRŽITELEM NÍŽE UVEDENÝCH ŽIVNOSTENSKÝCH OPRÁVNĚNÍ:

- zámečnictví, nástrojářství,
- vodoinstalatérství, topenářství,
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení,
- montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování, klempířství a oprava karoserií,
- zednictví,
- malířství, lakýrnictví a natěračství,
- montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny,
- výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie, nepodléhající licenci, realizovaná ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- projektová činnost ve výstavbě,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

3.4 ÚDAJE O CENNÝCH PAPÍRECH

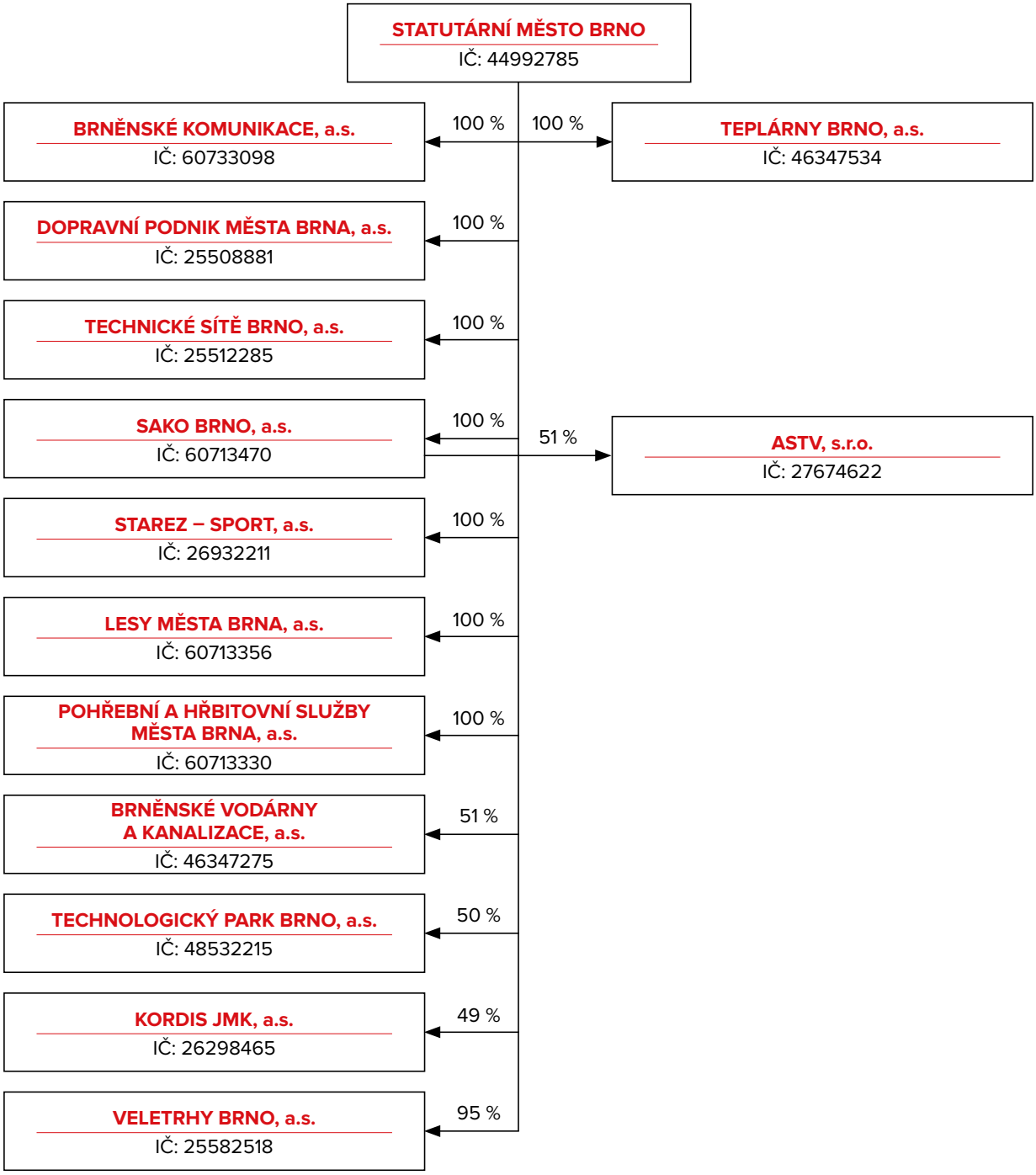
AKCIE:

FORMA:	na jméno
PODOBA:	listinné
JMENOVITÁ HODNOTA:	88 565 000 Kč / 1 akcie
CELKOVÁ HODNOTA:	885 650 000 Kč

3.5 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Po celé období od 1. 10. 2015 bylo jediným akcionářem společnosti a vlastníkem všech jejích 10 ks listinných akcií statutární město Brno, Dominikánské nám. 196/1, 601 67 Brno, IČ: 44992785.

3.6 POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI VE SKUPINĚ K 30. 9. 2016



3.7 OVLÁDANÉ SPOLEČNOSTI

Společnost Teplárny Brno, a.s., nedisponuje majetkovou účastí v žádné obchodní společnosti.

3.8 ORGÁNY SPOLEČNOSTI A MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

STATUTÁRNÍ ORGÁN – PŘEDSTAVENSTVO
OD 1. 10. 2015 DO 15. 12. 2015

Předseda:	Mgr. Petr Hladík
Místopředseda:	Ing. Jiří Faltýnek
Členové:	Bc. Barbora Maťáková (do 23. 2. 2016) Ing. Jana Drápalová Petr Cajzl Bc. Tomáš Koláčný

OD 16. 12. 2015 DO 30. 9. 2016

Předseda:	Mgr. Petr Hladík
Místopředseda:	Ing. Petr Fajmon, MBA (místopředseda od 21. 12. 2015)
Členové:	Ing. Vlastimil Sucháček (od 5. 4. 2016) Ing. Jana Drápalová Petr Cajzl Bc. Tomáš Koláčný

DOZORČÍ RADA
OD 1. 10. 2015 DO 15. 12. 2015

Předseda:	Bc. Tomáš Kratochvíl
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D. JUDr. Jiří Oliva Jaroslav Švanda Ing. Ladislav Ochrana Jiří Brejcha

OD 16. 12. 2015 DO 30. 9. 2016

Předseda:	Ing. Jiří Faltýnek (předseda od 21. 12. 2015)
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D. JUDr. Jiří Oliva Jaroslav Švanda (do 30. 9. 2016) Ing. Ladislav Ochrana Jiří Brejcha (do 30. 9. 2016)

VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI
OD 1. 10. 2015 DO 30. 9. 2016

Generální ředitel:
Ing. Petr Fajmon, MBA

Finanční ředitel:
Ing. Přemysl Měchura

Výrobní ředitel:
Ing. Václav Klíčník

Obchodní ředitel:
Ing. Vlastimil Sucháček

Provozní ředitel: Ing. Tomislav Šmíd
(do 1. 12. 2015, funkce neobsazena do 30. 9. 2016)

4

PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

4. PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

Ke dni				30. 9. 2016	30. 9. 2015	30. 9. 2014	30. 9. 2013	30. 9. 2012
FINANCE								
Základní jmění			tis. Kč	885 650	885 650	885 650	885 650	885 650
Tržby za zboží	celkem		tis. Kč	101 221	146 344	154 057	144 972	–
	z toho:	za elektřinu	tis. Kč	101 172	146 344	154 051	144 918	–
		ostatní	tis. Kč	49	0	6	54	–
Tržby za vlastní výrobky a služby	celkem		tis. Kč	2 478 566	2 434 452	2 477 488	2 910 197	2 839 197
	z toho:	za teplo	tis. Kč	1 968 267	1 938 630	1 924 385	2 251 366	2 146 378
		za elektřinu	tis. Kč	441 723	424 620	485 546	572 500	633 242
	za služby a vlastní výrobky		tis. Kč	68 576	71 202	67 557	86 331	59 577
Výsledek hospodaření			tis. Kč	40 868	10 870	39 861	118 136	76 022
Dividenda			tis. Kč	–	35 601	30 000	–	–
OBCHOD								
Prodej tepla	celkem		GJ	3 632 559	3 582 227	3 551 141	4 180 444	4 056 381
	z toho:	byty	GJ	2 077 525	2 049 512	2 048 717	2 399 171	2 355 811
		ostatní	GJ	1 555 034	1 532 715	1 502 424	1 781 273	1 700 570
Prodej elektřiny			MWh	364 288	402 624	396 786	402 709	354 639
PROVOZ								
Počet provozů-zdrojů				4	4	4	4	4
Počet kotlů				12	12	12	12	12
Trasa primárních sítí	pára		km	57,122	65,234	82,872	87,096	93,163
	horká voda		km	121,704	116,234	109,517	104,747	101,411
Trasa sekundárních sítí	venkovní		km	75,675	75,675	75,675	75,675	75,675
	vnitřní		km	37,987	37,987	37,987	37,987	37,987
Počet výměníkových stanic a plynových kotelen				923	863	806	794	789

5

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

Teplárny Brno, a.s., vytvořily ve fiskálním roce 2015/2016 zisk po zdanění 40 868 tis. Kč. Ve srovnání s rokem minulým, tj. 2014/2015, byl výsledek vyšší o 29 998 tis. Kč, což představuje v procentuálním vyjádření meziroční nárůst o 275 %. Společnosti se rovněž podařilo, navzdory teplejšímu počasí a nižšímu prodeji tepla, splnit a překročit plánovanou úroveň zisku po zdanění o 20 %.

Hlavním produktem společnosti byl prodej tepla na území města Brna. Za celý fiskální rok 2015/2016 prodaly Teplárny Brno, a.s., 3 632 559 GJ tepla. Meziročně o 1,4 % více, vůči schválenému plánu společnosti o 2,1 % méně. Fiskální rok 2015/2016 byl již třetím rokem v řadě, kdy se Teplárny Brno, a.s., musely vypořádat s nadprůměrně teplou topnou sezonou. Ta poslední hodnocená měla 211 topných dnů s průměrnou denní teplotou pod 13 °C, což je o pět dnů méně, než odpovídá dlouhodobému průměru. Objektivnějším ukazatelem vyjádření „potřeby“ tepla je doporučován ukazatel počtu denostupňů, stanovený rozdílem mezi vnitřní teplotou v domě (+20 °C) a teplotou venkovní. Rozdíl těchto hodnot je pak vynásoben právě počtem topných dnů. Topná sezona 2015/2016, která víceméně kopíruje období fiskálního roku společnosti, měla 3 103 denostupňů. Průměr posledních 15let je 3 350 denostupňů. Potřeba tepla daná pouze klimatickými podmínkami bez vlivu změn chování na straně zákazníků tak byla vůči dlouhodobému normálu nižší o 7 %. Teplejší období sezony 2015/2016 bylo ovlivněno hlavně vysoce nadprůměrnými zimními měsíci (prosinec a únor). Zbývající měsíce byly vůči normálu s minimální odchylkou.

Vedle prodeje tepla tvoří druhou významnou položku tržeb společnosti výnosy z prodeje elektřiny. Teplárny Brno, a.s., provozují část své technologie v režimu kombinované výroby tepla a elektřiny. Vyrobená elektřina nespotřebovaná pro vlastní výrobu byla dodána do sítě distribuční společnosti E. ON Distribuce, a. s. Spolu s obchodem s elektřinou dodaly takto Teplárny Brno, a.s., do sítě 364 GWh, čímž se podařilo navýšit plán společnosti o 12 %. V oblasti prodeje elektřiny jsou Teplárny Brno, a.s., rovněž poskytovatelem podpůrných služeb. Na tomto trhu s podpůrnými službami se společnosti podařilo dosáhnout výnosy na úrovni 133 602 tis. Kč. Marže z prodeje podpůrných služeb byla ve fiskálním roce 2015/2016 na úrovni plánu.

Stav majetku společnosti a jeho struktura odpovídá oboru podnikání Tepláren Brno, a.s., Hlavní položkou v aktivech společnosti, stejně jako v minulých letech, zůstává dlouhodobý hmotný majetek skládající se zejména z využívané technologie pro výrobu a distribuci tepla a elektřiny. Tento majetek se na celkových aktivech 5 422 576 tis. Kč podílí 67 %. Oběžná aktiva společnosti ve výši 1 602 479 tis. Kč jsou tvořena zejména dvěma položkami – dohadnými účty aktivními ve výši 801 325 tis. Kč, kde je účtováno o nevyfakturovaném teple v rámci roční fakturace, a krátkodobým finančním majetkem ve výši 709 335 tis. Kč. Na straně pasiv jsou celkové zdroje společnosti kryty ze 70 % vlastním kapitálem, zbývající část představují zejména krátkodobě přijaté zálohy na teplo u zákazníků s ročním cyklem fakturace. K 30. 9. 2016 neměla společnost žádný cizí zdroj financování ve formě bankovního úvěru.

Zasedání představenstva společnosti se konala pravidelně, většinou jedenkrát měsíčně. Představenstvo na jednáních sledovalo hospodářský vývoj společnosti, schvalovalo významné dokumenty, jako výsledky hospodaření za uplynulý rok, rozdělení zisku, hospodářský plán na příští období apod.

Představenstvo společnosti se na svých zasedáních zabývalo mimo jiné problematikou majetku společnosti. V rámci prodeje zbytného majetku společnosti schválilo představenstvo prodej objektu Janouškova 1a, Řehořova 48a a pozemků před provozem Brno-sever. Na říjnovém zasedání schválilo představenstvo majetkovou strategii nemovitostí Tepláren Brno, a.s., do roku 2020 a sponzoringovou strategii na fiskální rok 2015/2016. Během fiskálního roku projednávalo představenstvo velké investiční akce společnosti, jako je investiční akce „Tramvaj Plotní – napojení na soustavu zásobování tepelnou energií (SZTE)“ a dotační programy vhodné pro Teplárny Brno, a.s.,

Na svých zasedáních bylo představenstvo informováno o přípravě a průběhu generální opravy spalovací turbíny na provozu Červený mlýn. Představenstvo projednalo vypsání výběrových řízení na nákup zemního plynu a prodej elektřiny na další období a bylo informováno o realizovaných nákupech zemního plynu. Představenstvo se zabývalo rovněž problematikou vyvedení výkonu z HVS SAKO do horkovodů Líšeň a Vinohrady, přípravou projektu biomasového zdroje na provozu Brno-sever a projektu instalace horkovodních plynových kotlů na provozu Brno-sever.

V průběhu fiskálního roku projednalo představenstvo společnosti personální optimalizaci výrobního úseku a personální optimalizaci provozního úseku, schválilo koncepci a organizační řešení inženýringu v obchodním úseku a koncept prodeje elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům. Představenstvo rovněž schválilo strategii přechodu zákazníků z páry na horkou vodu do roku 2020 a cenovou strategii tepla do roku 2020, v rámci které schválilo snížení ceny tepla o 5 % od 1. 1. 2017.

Představenstvo se v průběhu fiskálního roku 2015/2016 zabývalo rovněž projektem výstavby malé vodní elektrárny při ulici Kamenomlýnská v Pisárkách a možností rozšíření poskytování podpůrných služeb v provozu Červený mlýn. Předmětem jednání představenstva byly rovněž významné soudní spory společnosti, především soudní spor s bývalými minoritními akcionáři. Na konci 3. čtvrtletí fiskálního roku byl představenstvem schválen finanční plán na hospodářský rok 2016/2017 spolu s plánem oprav a investičním plánem.

5. 1 VÝROBA, PRODEJ A DISTRIBUCE TEPELNÉ ENERGIE

Pro výrobu tepla a elektřiny byl v uplynulém fiskálním roce využíván u primárních zdrojů i téměř všech lokálních zdrojů zemní plyn, pouze v jedné lokální kotelně byla spalována i dřevní štěpka. Hlavním dodavatelem zemního plynu v obou kalendářních letech byla společnost SPP CZ, a.s., pro několik lokálních kotelen byla dodavatelem plynu také společnost Eneka, s.r.o. Dalším zdrojem tepla bylo teplo nakoupené od společnosti SAKO Brno, a.s.

PŘEHLED VÝROBY, PRODEJE A DISTRIBUCE TEPLA

			10/15–9/16	10/14–9/15	10/13–9/14	10/12–9/13	10/11–9/12
Bilance zdrojů tepla:	primární zdroje	GJ	2 476 591	2 450 983	2 503 281	3 123 194	3 012 873
	lokální zdroje	GJ	1 112 741	1 107 907	1 112 370	1 286 714	1 261 340
	nákup tepla	GJ	960 896	942 573	891 696	797 755	827 535
Zdroje celkem		GJ	4 550 228	4 501 463	4 507 347	5 207 663	5 101 748
Z toho:	prodej	GJ	3 632 559	3 582 227	3 551 141	4 180 444	4 056 381
	vlastní spotřeba	GJ	31 029	30 356	31 531	36 987	40 036
	ztráty v tepelných rozvodech	GJ	886 640	888 880	924 675	990 232	1 005 331

5.2 VÝROBA A PRODEJ ELEKTRICKÉ ENERGIE

Předmětem prodeje elektrické energie ve fiskálním roce 2015/2016 byla zejména elektřina vyrobená generátory primárních zdrojů i kogeneračními jednotkami malých lokálních zdrojů Tepláren Brno, a.s., Dále byla prodávána elektřina nakoupená od SAKO Brno, a.s., E.ON Energie, a.s., Amper Market, a.s., a na trzích s elektřinou v ČR. Jednotlivým zákazníkem s největším podílem nákupu elektřiny od Tepláren Brno, a.s., byla společnost E.ON Energie, a.s., menší objemy byly prodány Dopravnímu podniku města Brna,a.s.a na trzích s elektřinou v ČR. Na výsledné marži z prodeje elektřiny se více než z poloviny podílel prodej podpůrných služeb, poskytovaných společnosti ČEPS, a.s., paroplynovým cyklem provozu Červený mlýn.

PŘEHLED PRODEJE ELEKTŘINY

			10/15–9/16	10/14–9/15	10/13–9/14	10/12–9/13	10/11–9/12
Prodej elektřiny		MWh	364 288	402 624	396 786	402 709	354 639
z toho:	vlastní výroba	MWh	253 947	256 525	254 209	289 198	276 086
	obchod	MWh	110 341	146 099	142 577	113 511	78 553

5.3 VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI SLEDOVANÉHO OBDOBÍ

FINANCE

Výsledek hospodaření po zdanění za fiskální rok 2015/2016 byl ve výši 40 868 tis. Kč při celkových výnosech 2 656 518 tis. Kč, celkových nákladech (bez daně z příjmú) 2 592 781 tis. Kč. Daň z příjmů splatná i odložená je za hodnocený fiskální rok 22 869 tis. Kč.

Z celkových výnosů tvoří největší kapitoly výnosy z prodeje tepla ve výši 1 968 267 tis. Kč a výnosy z prodeje elektřiny včetně podpůrných služeb ve výši 542 895 tis. Kč. Na straně nákladů společnosti je největší položka alokována na nákup zemního plynu v částce 1 263 988 tis. Kč. V provozních nákladech účtovala společnost ve fiskálním roce 2015/2016 mj. o zúčtování rezervy na vytvářenou rezervu na generální opravu turbíny na provozu Červený mlýn. Rezerva vytvořená v minulých letech v celkové výši 185 625 tis. Kč byla v hodnoceném fiskálním roce zúčtována vůči skutečným nákladům na

opravu ve výši 178 223 tis. Kč. Nižších nákladů se podařilo dosáhnout díky vyjednání nové, pro Teplárny Brno, a.s., výhodnější, smlouvy s generálním dodavatelem opravy. Kromě této úspory se společnosti podařilo vygenerovat úspory v nákladech na vlastní spotřebu elektřiny a také nákladech na služby.

Čistý peněžní tok z provozní činnosti byl v hodnoceném roce 271 614 tis. Kč. Tento ukazatel byl významně ovlivněn mimořádnými peněžními výdaji v souvislosti s generální opravou turbíny. Výdaje spojené s investiční činností, ve výkaze Přehled o peněžních tocích označené „Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv", činily 533 611 tis. Kč.

Finanční výsledek hospodaření na úrovni 3 561 tis. Kč představují zejména výnosy ze zhodnocení volných finančních prostředků společnosti. Při nakládání s finančními prostředky preferovala společnost konzervativní strategii s minimální mírou rizika vzniku ztráty. Průměrná úroková sazba ve sledovaném období byla 0,53 % p. a. a je tak přibližně 0,2 % nad mezibankovní sazbou depozit, tedy sazbou PRIBOR.

Finanční úsek byl garantem implementace nástroje pro Business Intelligence. Nastavení systému probíhalo etapově od vytvoření cílového konceptu až po uvedení do reálného provozu k 30. 9. 2016. Sběr dat napříč firmou a informačních systémů tak již probíhá automaticky a on-line. Tímto se podařilo naplnit záměr efektivní transformaci dat v informace.

OBCHOD

Prodej tepla ve sledovaném období dosáhl úrovně 3 632 559 GJ, což představuje nižší prodej vůči plánu o 78 771 GJ (–2,1 %).

Jediným důvodem propadu prodeje tepla ve sledovaném období byl vývoj klimatických podmínek. Měsíce s nižším prodejem tepla byly teplotně výrazně nad dlouhodobým normálem, prosinec s odchylkou +2,4 °C, únor +4,6 °C. Tomu odpovídaly i odchylky prodeje v jednotlivých měsících: prodej tepla v prosinci byl o 72 393 GJ (–11,9 %) nižší než plán, měsíc únor o 125 679 GJ (–21,7 %). Celé sledované období tak lze hodnotit jako jedno z historicky nejteplejších.

Společnost je dlouhodobě úspěšná v připojování nových odběratelů a také v průběhu fiskálního roku 2015/2016 došlo k vysokému počtu akvizic. Bylo uzavřeno celkem 20 nových smluv o smlouvách budoucích na nové odběry s předpokládaným odběrem tepelné energie ve výši 27 595 GJ/rok. Zároveň byly uzavřeny kupní smlouvy na dodávku tepelné energie v návaznosti na dříve uzavřené smlouvy o smlouvě budoucí v nasmlouvané výši dodávky tepelné energie 35 516 GJ/rok. Největšími nově připojenými odběry tepla na základě podepsané kupní smlouvy na dodávku tepelné energie za uplynulé účetní období byly:

- BD Houbalova – dům B,
- OS Panoráma, ulice Kachlíkova, objekt H, F, D,
- Hotel Courtyard, ulice Holandská,
- PD Vídeňská 6/8,
- PO Slatina, ulice Řípská, objekt IIIa, IVa,
- DORN, ulice Dornych.

Teplárny Brno, a.s., nadále praktikovaly otevřenou komunikaci se zákazníky a obchodními partnery. Obchodníci pokračovali v nastoleném trendu pracovních schůzek se zákazníky, požadavky zákazníků řešili v úzké spolupráci s ostatními útvary společnosti. Vzhledem ke změnám v zákaznickém portfoliu, z důvodu vytváření nových právnických osob, probíhaly také první kontakty s těmito zákazníky. Cílem návštěvy bylo navázání užší spolupráce, seznámení se s aktuální situací, zjištění možných rizik a také prezentace produktů a služeb. V neposlední řadě také získání zpětné vazby k činnosti Tepláren Brno.

Od počátku fiskálního roku řešili obchodníci přechod z parního média na úspornější médium horkovodní. Pro každého zákazníka tohoto projektu byl vyčleněn obchodník společnosti, jehož úkolem bylo zajistit zákazníkovi především poradenskou a konzultační činnost, aby proces přechodu z páry na horkou vodu proběhl úspěšně a koncoví odběratelé byli s realizací díla spokojeni. V rámci této etapy přechodu na horkou vodu bylo osloveno 48 zákazníků. Z nich pak 15 zákazníků, převážně z bytového sektoru, přijalo nabídku Tepláren Brno na rekonstrukci svojí parní výměníkové stanice na horkovodní, a to tak, že 12 zákazníků zvolilo formu technického zhodnocení pronajatého majetku, 3 zákazníci zvolili formu rekonstrukce dodavatelským způsobem. Zákazníci z průmyslového, zdravotnického, školského sektoru a sektoru státních organizací se v převážné většině případů rozhodli pro samostatné řešení rekonstrukce vlastní výměníkové stanice. V uplynulém fiskálním roce byly rekonstrukce tepelných zdrojů dokončeny v plánovaných termínech, pouze v ojedinělých případech došlo k časovému posunu dokončovacích prací.

Ve fiskálním roce 2015/2016 byla připravena a schválena nová koncepce prodeje doplňkových služeb, jejímž cílem je získat a udržet odběratele tepla, zvýšit kvalitu služeb a zvýšit profitabilitu stávajících odběrných míst. Pro využití potenciálu u zákazníků byla aktualizována smlouva na havarijní službu, u níž došlo k úpravě podmínek a jejíž součástí jsou i nově vyhotovené obchodní podmínky. Zákazníci jsou o nových podmínkách a nabídce doplňkových služeb informováni prostřednictvím ucelené kampaně. V rámci zkvalitňování služeb byla mimo stávající nabízené produkty doplněna služba termovizního měření.

V oblasti komunikace se zákazníky byla jednou z nejvýznamnějších aktivit komunikační kampaň a propagace Tepláren Brno, a.s., při příležitosti 85. výročí společnosti.

Součástí kampaně byly různorodé akce, které se prolínaly od října 2015 až do února 2016 a jejichž cílem bylo seznámit veřejnost s historií i současnou podobou Tepláren Brno, a.s., a službami, které společnost poskytuje. Na poměrně intenzivní komunikaci bylo navázáno i v druhé polovině fiskálního roku, kdy kontinuálně docházelo k prezentaci témat souvisejících s nabídkou produktů a služeb, rekonstrukcemi a modernizacemi výrobních zdrojů i distribuční sítě. Významným tématem komunikovaným v závěru fiskálního roku pak bylo plánované snížení ceny tepla od 1. 1. 2017.

Prostřednictvím těchto kampaní docházelo k naplnění stěžejního komunikačního cíle – posílení komunikace na koncové odběratele. Z tohoto důvodu byla zahájena dlouhodobá a koncepční spolupráce s lokálními audio médii, jejichž prostřednictvím Teplárny Brno, a.s., posilují povědomí o společnosti mezi širokou veřejností a zákazníky Tepláren Brno, a.s., a dlouhodobě komunikují benefity produktů a služeb. Obchodní úsek se zaměřil také na rozvoj digitální komunikace – došlo k vylepšení funkčnosti a obsahu webových stránek a spuštění mobilní aplikace mapující aktuální teploty v Brně. Komunikace na zákazníky a veřejnost byla oživena o novou koncepci kreslených postaviček, jejichž úkolem je informovat a edukovat, zjednodušit komunikaci a také pobavit. Zároveň v rámci posílení vizuální komunikace došlo k novému označení celého vozového parku Tepláren Brno, a.s.

Tak jako v předešlých letech byl všem obchodním partnerům v měsíčním intervalu rozesílán elektronický obchodní Newsletter. Teplárny Brno, a.s., také pořádaly již tradiční akce pro veřejnost a zákazníky – kromě dnů otevřených dveří a dnů pro Zemi se konaly akce pro významné zákazníky a obchodní partnery. Zástupci společnosti se zúčastnili konference Dny teplárenství a energetiky a odborného semináře pro zástupce bytových družstev a společenství vlastníků jednotek.

Podněty pro změny v obchodní nabídce, péči o zákazníky a komunikaci přinesl komplexní průzkum spokojenosti zákazníků realizovaný v květnu a červnu 2016. Na základě výstupů z průzkumu byla zpracována opatření, jejichž realizace byla zahájena ve fiskálním roce 2015/2016 a bude pokračovat i v roce 2016/2017. Obchodní politika společnosti si klade za cíl poskytovat zákazníkům a obchodním partnerům produkty a služby v nejvyšší možné kvalitě za rozumné ceny. Kromě předpokladu zpětné vazby od zákazníků jsou nutnými podmínkami, které Teplárny Brno, a.s., beze zbytku naplňují, stabilita společnosti, což přináší stabilní vlastnická struktura a orientace na individuální zákaznické potřeby.

VÝROBA

Ve fiskálním roce 2015/2016 byla výroba tepelné energie zajišťována ve čtyřech velkých zdrojích společnosti, v provozech Červený mlýn, Špitálka, Staré Brno a Brno-sever. S provozy společnosti spolupracovala a do teplárenské sítě dodávala tepelnou energie také společnost SAKO Brno, a.s.

Provoz vlastních zdrojů včetně dodávek tepla od SAKO Brno, a.s., byl řízen z centrálního dispečinku, který se nachází v provozu Špitálka. Výroba tepelné energie ve velkých výrobních zdrojích společnosti byla plánována a realizována tak, aby byly v maximální míře využívány kogenerační technologie, které vyrábějí v jednom technologickém procesu tepelnou i elektrickou energii. Dodavatel tepelné energie, společnost SAKO Brno, a.s., dodával po celý fiskální rok dohodnuté objemy tepla, v letním období byl základním zdrojem teplárenské soustavy města Brna.

Během celého fiskálního roku byl ve velkých výrobních zdrojích spalován pouze zemní plyn, jiné palivo nebylo využíváno.

Elektrická energie z kogenerační výroby byla prodávána společnosti E.ON Energie, a.s., Teplárny Brno, a.s., byly aktivní na trzích s elektrickou energií. Dalším významným partnerem byla společnost Amper Market, a.s., Z technologie provozu Červený mlýn, paroplynového cyklu a jeho částí, byly dodávány podpůrné služby společnosti ČEPS, a.s., Byla zajišťována služba sekundární regulace v topném období a minutová záloha +15 minut, tj. start spalovací turbíny ze studeného stavu s dosažením smluvního výkonu do 15 minut v mimotopném období.

Největší akcí výrobního úseku ve fiskálním roce 2015/2016 byla generální oprava spalovací turbíny a jejího generátoru. Opravy byly provedeny v termínu od 21. 3. do 31. 5. 2016 s celkovým finančním nákladem ve výši 178 223 tis. Kč. Generální oprava proběhla v souladu s naplánovaným harmonogramem a rovněž v souladu s finančním plánem. Generální opravy spalovací turbíny jsou prováděny v časovém intervalu 5 až 6 roků dle provozního zatížení a počtu provozních hodin. Příští generální oprava spalovací turbíny je plánována v roce 2023.

Byla též realizována rekonstrukce vyvedení elektrického výkonu paroplynového cyklu a rekonstrukce jeho elektrických ochran. Také byla dokončena rekonstrukce řídicího systému technologie paroplynového cyklu a rekonstrukce chemické úpravny vody.

PROVOZ

V rámci provozního úseku společnosti jsou zabezpečovány tyto základní aktivity: výroba z lokálních zdrojů, rozvod tepla a teplé vody primárními a sekundárními rozvody včetně zabezpečení měření, oprav a servisu. Provozní činnosti zajišťují: odbor lokálních zdrojů, odbor provozu sítí CZT a odbor oprav a údržby.

Ve fiskálním roce 2015/2016 byla zahájena postupná implementace rozsáhlého technického systému

TIS. Společnost od nasazení systému očekává podporu a pokrytí hlavních procesů provozu. Zajištěno bude především optimální plánování preventivní údržby a periodicky se opakujících činností. Součástí bude dále podpora realizace operativní údržby, odstraňování závad, oprav a havarijní služby.

ODBOR PROVOZU SÍTÍ CZT

Dodávka tepla prostřednictvím centrálních rozvodů pro koncové odběratele byla bezproblémová. Mimo topné období proběhly plánované opravy a rekonstrukce sítí soustavy zásobování tepelnou energií (dále SZTE) v úzké spolupráci s investičním útvarem společnosti, z nichž nejpodstatnější byla přestavba parovodů na horkovody, prováděná v oblastech ulic Černopolní, Sportovní, Martinkova, tř. Kpt. Jaroše, Přadlácká a Francouzská. Ve fiskálním roce 2016/2017 počítáme s pokračováním této přestavby v ulicích Koliště, Moravské náměstí, Žerotínovo náměstí, Leitnerova, Křídlovická, Náplavka. Rovněž předpokládáme výstavbu horkovodního napaječe ze spalovny do sídliště Líšeň. Dále se pokračuje v realizaci projektu on-line monitorování tepelných ztrát na sítích.

Před zahájením topného období byla provedena kontrola připravenosti sítí na zvýšenou dodávku páry a horké vody. Dohled nad provozem sítí SZTE zajišťují 3 technici provozu primárních sítí a 17 dělnických pracovníků.

ODBOR LOKÁLNÍCH ZDROJŮ

Hlavní činnost odboru lokálních zdrojů je rozdělena do tří samostatných oddělení:

Oddělení provozu lokálních zdrojů, které v současné době zajišťuje výrobu a distribuci tepla a teplé vody z 923 lokálních zdrojů, tj. plynových kotelen (blokových a domovních) a sekundárních výměníkových stanic vlastních a provozovaných pro majitele a správce domů. Dále provozuje jednu elektrokotelnu, jednu jednotku chladu a 733 domovních předávacích stanic. Současně byl na šesti z těchto zdrojů zajišťován provoz kombinované výroby tepelné a elektrické energie, a to celkem na 9 kogeneračních jednotkách. Nadále oddělení provozu využívalo dvou kotlů na biomasu o celkovém výkonu 4,5 MW v provozovně Teyschlova v Bystrci.

Oddělení dispečinku zajišťuje prostřednictvím centrálního nepřetržitého dispečinku vzdálený dohled a sledování, řízení, nastavování parametrů tepelných zdrojů a ve spolupráci se smluvními partnery opravy automatizovaných systémů řízení všech zdrojů, včetně správy dolní vrstvy komunikační sítě. Oddělení dispečinku sleduje, vyhodnocuje a ovládá přes 50 000 informačních bodů z více než 1 100 lokálních zdrojů včetně domovních předávacích stanic. Oddělení dispečinku je zodpovědné za korektní a vstřícný přístup k telefonujícím a dotazujícím se odběratelům a je zodpovědné za sjednání nápravy v případě nutných oprav a servisu.

Oddělení metrologie zajišťovalo ve sledovaném období komplexní správu, tedy evidenci, odečty, výměny, opravy, ověřování a osazování stanovených fakturačních měřidel tepla a fakturačních vodoměrů, ale i ostatních bilančních měřidel včetně zajišťování podpůrných činností zaregulování, monitorování předizolovaného potrubí, konzultace pro odběratele tepla atd. Oddělení spravuje 7 000 měřičů tepla a průtoku, tj. okolo 20 000 měřicích prvků včetně údržby a oprav dálkových odečtů měření.

ODBOR OPRAV A ÚDRŽBY

Odbor oprav a údržby vykonával následující činnost:

- opravy a údržbu tepelných zdrojů a tepelných sítí ve vlastnictví a správě společnosti,
- periodický servis tepelných zdrojů, chemické čištění technologie, drobné stavební, malířské a zámečnické práce,
- revize tlakových nádob, plynových kotlů a plynových hořáků,
- nepřetržitou 24hodinovou havarijní a pohotovostní službu v úzké spolupráci s dispečerskou službou,
- realizace plánovaných investičních akcí připravených odborem investic,
- montáže RTN a bytových vodoměrů pro externí zákazníky,
- pro externí zákazníky byly provedeny rekonstrukce výměníkových stanic při změně média z páry na horkou vodu, rekonstrukce a opravy rozvodů ústředního vytápění, rozvodů teplé a studené vody a výměna plynových kotlů, topných těles a uzavíracích armatur na topných tělesech a další topenářské, instalatérské, malířské a zednické práce.

TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTICE

Ve fiskálním roce 2015/2016 činily investiční výdaje společnosti 473 121 tis. Kč. Příprava a realizace investiční výstavby probíhaly v intencích podnikatelského záměru společnosti.

Investiční plán společnosti byl sestaven především s důrazem na zvyšování efektivity provozu výrobních zdrojů a distribuční soustavy, rozvoj společnosti a také z pohledu zajištění nutné obnovy stávajícího dožitého zařízení. V oblasti zvyšování efektivity distribuce tepla byly realizovány další dílčí etapy v přestavbě parovodní soustavy na horkovodní v lokalitě parovodů Město a provozu Špitálka a provozu Červený mlýn v celkové délce cca 5,7 km. V rámci přestavby parních sítí na horkovodní bylo

přepojeno celkem 48 výměníkových stanic a vybudováno 5 nových stanic v rámci optimalizace napojení stávajících zákazníků. Z toho prostřednictvím odboru investic Teplárny Brno, a.s., realizovaly celkem 15 výměníkových stanic.

Významné investiční akce fiskálního roku 2015/2016, které se týkaly přestavby parovodních rozvodů na horkovodní:

- v oblasti páteřního parovodu provoz Špitálka – provoz Červený mlýn,
- v oblasti ulice M. Horákové,
- v oblasti tř. Kpt. Jaroše,
- v oblasti ulic Přadlácká a Francouzská,
- v oblasti ulic Nádražní a Bašty.

S přestavbou pára × HV souvisely akce realizované na provozu Červený mlýn:

- chemická úpravna vody,
- vyvedení výkonu do horkovodu.

V oblasti rozvoje SZTE byla realizována výstavba nových předávacích stanic, rekonstrukce stávajících předávacích stanic a výstavba nových přípojek tepla. Jednalo se celkem o 25 obchodních případů.

Pokračovala výstavba horkovodního přivaděče do oblasti Sadová, nových tepelných sítí v rozvojové lokalitě sídliště Kamechy a výstavba tepelných sítí a DPS v sídlišti Kasárna ve Slatině.

Na provoze Brno-sever (dále PBS) proběhla instalace dvou nových plynových kotlů.

Na PČM byly realizovány investiční akce Technická zlepšení spalovací turbíny, Upgrade řídicího systému SPPA-T2000 a Simadyn, Rekonstrukce rozvodny 110kV a Rekonstrukce elektrických ochran MKA10 a MKA20.

Byla zahájena náhrada pracovních měřidel za měřidla stanovená na PŠ a PČM, v rámci plnění legislativní povinnosti.

V důsledku postupného rozšiřování horkovodní sítě v souvislosti s přestavbou pára × HV bylo nutné zajistit doplnění čerpacího výkonu na PŠ a PČM.

V rámci programu zvyšování efektivity výroby tepla byly na 7 blokových plynových kotelnách instalovány kondenzační kotle. Na plynových kotelnách Libušina třída a Ulička v Kohoutovicích byly nainstalovány kogenerační jednotky. Instalace kogeneračních jednotek byla zahájena na plynových kotelnách na ulici Pavlovská, Kosmonautů, Irkutská a Vondrákova.

Byly rekonstruovány horkovodní rozvody v katastru MČ Židenice, dotčeny byly ulice Jílkova, Dulánek, Vančurova a Jamborova, o celkové délce cca 1 km.

V průběhu roku probíhala projekční příprava investičních akcí:

- Vyvedení výkonu z výměníkové stanice v areálu společnosti SAKO Brno, a.s.
- Přestavba pára × HV v oblasti Lazaretní, Kosmákova
- Přestavba pára × HV v oblasti Úvoz
- Přestavba pára × HV v oblasti Körnerova
- Přestavba pára × HV v oblasti Česká, Solniční, Husova
- Přestavba pára × HV v oblasti Rašínova, Běhounská
- Přestavba pára × HV v oblasti Mendlovo náměstí
- Akumulace na PČM

Další významné investiční akce realizované ve fiskálním roce:

- Dokončení rekonstrukce výměníkových stanic vlastní spotřeby na PŠ
- Dokončení akce Horkovodní rozvod Vlněna a horkovodní přípojka pro DORN
- Instalace komínových optimalizátorů
- IT akce, např. Rozvoj manažerského informačního systému BI, Implementace technického systému TIS a další

5.4 PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

Stěžejní informací k budoucímu vývoji společnosti je oznámení o snížení prodejní ceny tepla všem našim zákazníkům o 5 % s účinností od 1. 1. 2017. Pozitivní efekty nastavených optimalizačních opatření zvyšujících účinnost výroby a distribuce energií spolu s příznivým vývojem na trhu s energiemi umožnil společnosti po pěti letech neměnné ceny tepla nabídnout zákazníkům pro ně výhodnější podmínky.

Cílem společnosti v příštích letech je minimálně udržení takto snížené ceny v horizontu delším než jeden rok. Cesta k tomu je přes optimálně nastavené portfolio nákupu komodit na trhu a pochopitelně v pokračování realizace největší investiční akce, tj. rekonstrukce parovodů na horkovody.

V oblasti nabídky produktů zůstávají základními produkty teplo a elektřina včetně nabídky podpůrných služeb. Nadto chce vedení společnosti posílit nabídku doprovodných služeb spojených s dodávkou tepla a současně poskytnout našim stávajícím zákazníkům možnost nákupu zemního plynu a elektřiny od jednoho dodavatele, tedy Tepláren Brno, a.s.

OBCHOD

Dlouhodobou strategií obchodního úseku je poskytování kvalitních služeb s cílem zvyšování spokojenosti zákazníků a jejich loajality. Jednou z cest, jak se více přiblížit zákazníkům v regionu, je dodávka a prodej dalších energetických komodit koncovým zákazníkům – elektřiny a zemního plynu.

Obchodní úsek i v nastávajícím fiskálním roce plánuje ve spolupráci s kolegy z technického, investičního a provozního úseku přechod na horkovodní médium s termínem ukončení akce na počátku topné sezony 2017/2018. V tomto období je naplánováno přepojit na horkovodní médium 32 odběratelů v lokalitách Koliště, Rooseveltova, Moravské náměstí, Žerotínovo náměstí, Joštova a Jircháře, Anenská, Leitnerova, Bezručova, Křídlovická a Poříčí. Pro zkvalitnění přípravy celého procesu přechodu na horkovodní médium bude do koordinačních činností zapojen nový útvar inženýringu, který mimo jiné zajistí při přechodu na horkovodní médium užší kooperaci mezi obchodním úsekem, ostatními útvary společnosti a smluvními partnery.

V rámci prodeje doplňkových služeb navážeme na novou koncepci prodeje služeb schválenou v uplynulém fiskálním roce. Zaměříme se především na akvizice v oblasti havarijní služby, rekonstrukce a provozování tepelných zařízení, zhotovení PENB a zajištění odečtů a rozúčtování nákladů na teplo a vodu, včetně instalace komponentů. V souvislosti s trendem úspory nákladů pro konečné spotřebitele připravujeme koncepci produktu Energetický management.

Hlavním komunikačním cílem i nadále zůstává posílení komunikace se všemi zákazníky a především s koncovými odběrateli. Mezi tématy budou zejména novinky ve firmě, zefektivnění, odstávky a provozní informace. Dojde k dalšímu rozvoji a posílení funkčnosti webových stránek a mobilní aplikace. Pro komunikaci obchodních a PR témat zachováme veškeré standardně využívané komunikační kanály od elektronické komunikace po lokální tištěná média, u audio médií dojde k rozšíření spolupráce. Nově spustíme komunikaci přes sociální sítě Facebook, LinkedIn a prostřednictvím video-kanálu na YouTube. V duchu nově nastaveného komunikačního konceptu kreslených postaviček dojde k aktualizaci veškerých propagačních materiálů společnosti, včetně produktových listů a katalogu služeb. Z důvodu budování image mezi veřejností dojde k posílení vizuální komunikace budovami a provozy TB, a.s. Edukovat veřejnost budeme v rámci dnů otevřených dveří a brněnských dnů pro Zemi.

Uspořádáme oficiální eventy, informační semináře a neformální setkání pro jednotlivé skupiny zákazníků za účelem posílení vzájemných vazeb. Zaměříme se také na získávání pravidelné zpětné vazby od zákazníků a nastavení systému kontroly kvality služeb. V rámci digitalizace dojde k zavedení elektronické fakturace. Hlavním výstupem veškerých obchodních aktivit je posílení vazeb se zákazníky a obchodními partnery a zaměření na individuální potřeby zákazníka.

V oblasti sponzoringových aktivit bude zachována stávající strategie založená především na podpoře brněnských nemocnic. Mimo standardní podporu menších subjektů zabývajících se charitativní činností a individuálních projektů na podporu kulturních, vzdělávacích a sportovních aktivit bude společnost také pokračovat v cílené podpoře městských částí.

FINANCE

Finanční úsek představil představenstvu společnosti v průběhu fiskálního roku 2015/2016 několik koncepčních strategických dokumentů s horizontem jejich realizace do roku 2020. Jedním z těchto konceptů byl rozvoj výrobního a provozního controllingu. Výstupem jsou mj. navržené nové ukazatele podporující efektivitu výroby a distribuce energií (např. celkovou účinnost SZTE, nový ukazatel pro hodnocení ztrát v soustavě, optimalizace instalovaného výkonu zdrojů). Cílem je prostřednictvím techniky best practice nastavit tzv. nejlepší řešení v rámci srovnatelných parametrů. Dalším předloženým konceptem byl koncept zajištění měnových rizik. V budoucích letech očekává společnost možnost nákupu/prodeje energetických komodit v cizí měně, což s sebou kromě příležitosti výhodnějších podmínek nese i riziko měnové konverze, které je třeba standardními finančními produkty eliminovat. Úkolem finančního úseku bude připravit společnost na tyto obchody. Zahájení tohoto režimu očekáváme od roku 2018.

Kromě těchto nových výzev bude finanční řízení sledovat a zajišťovat všechny běžné činnosti v oblasti vedení účetnictví společnosti, controllingu a řízení peněžních toků včetně zhodnocování volných finančních zdrojů.

VÝROBA

Pokračující rekonstrukce parní sítě na horkovodní má vliv na využití a technologickou skladbu velkých výrobních zdrojů. Ve fiskálním roce 2015/2016 byla zahájena rekonstrukce provozu Brno-sever. Jeden dožitý středotlaký kotel byl demontován a na jeho místo byly namontovány dva plynové horkovodní kotle o výkonu 2× 13,92 MW. Provozní zkoušky nových kotlů byly zahájeny v září 2016, ukončení investiční akce je plánováno do konce roku 2016.

V provozu Špitálka probíhá výběr optimální varianty rekonstrukce zdroje, který bude po skončení přestavby tepelné sítě z páry na horkou vodu zajišťovat

špičkové dodávky tepla v topném období a poskytovat zálohu provozu Červený mlýn a dodavateli tepelné energie SAKO Brno, a.s.

Ve fiskálním roce 2015/2016 byl realizován horkovodní propoj mezi provozy Špitálka a Červený mlýn, parní propoj byl demontován. Na začátku fiskálního roku 2016/2017 bude v provozech Špitálka a Červený mlýn zvýšen čerpací výkon horkovodních stanic. Zdroje budou flexibilnější a novým propojem bude možné dodávat tepelnou energii oběma směry. V provozu Červený mlýn je připravován projekt na rozšíření akumulace tepla a výměnu horkovodních kotlů.

Provoz technologických zařízení společnosti a dodavatele tepelné energie SAKO Brno, a.s., bude řízen dle požadavků odběratelů tepla, kteří jsou připojeni na síť zásobování teplem. Cílem bude co nejvyšší efektivita výroby a dodávky tepelné a elektrické energie s maximální spolehlivostí.

V dalším fiskálním roce bude pokračovat úzká technologická a obchodní spolupráce se SAKO Brno, a.s., v oblasti nákupu tepelné a elektrické energie. Bude také pokračováno v projektu připojení SAKO Brno, a.s. do horkovodní sítě a technologická spolupráce na projektu stavby horkovodní stanice v SAKO Brno, a.s.

PROVOZ

Provozní úsek společnosti bude nadále prostřednictvím rozvodů primární a sekundární tepelné energie a zejména provozováním lokálních zdrojů zajišťovat kvalitní a kvantitativně dostačující dodávky tepelné energie svým odběratelům včetně zabezpečení zákonného měření. Provozní úsek bude usilovat o dosažení vysoké účinnosti lokálních zdrojů a rozvodů při vysoké efektivitě vložených finančních prostředků na provozní činnost, z čehož vyplývá, že nadále budeme pokračovat v optimalizaci vynaložených nákladů na opravy, údržbu a servis technologických zařízení. Ke zvýšení efektivity distribuce přispěje také realizace akce Měření a identifikace ztrát on-line.

V rámci rozvoje provozní úsek předpokládá zahájení provozu nových lokálních zdrojů a sítí v oblasti sídliště Kamechy, Bystrc, dále v lokalitě Sadová v Králově Poli a další provozování lokálních zdrojů a sítí podle požadavků obchodního úseku.

Provozní úsek předpokládá výstavbu a následný provoz kogeneračních jednotek o výkonu 70–200 kWe do prostor lokálních zdrojů: K8 Kosmonautů 15a, K19 Irkutská 2a, PK4 Vondrákova 25a, K5/1 Pavlovská 5a. Přínos těchto aktivit je především v kombinované výrobě a prodeji tepelné a elektrické energie, ve vlastní výrobě a spotřebě elektrické energie a v čerpání zeleného bonusu. Provozní úsek svým oddělením oprav a údržby bude nadále poskytovat interní opravy, údržbu a servis lokálních zdrojů a bude využívat své kapacity pro práce spojené s externími zakázkami a bude nadále spolupracovat s obchodním úsekem na zlepšení a rozšíření poskytovaných služeb s cílem získat dalšího spokojeného zákazníka.

Provozní úsek svým odborem provozu sítí CZT na základě investiční akce přechod pára-horká voda v ulicích Koliště, Moravské náměstí, Leitnerova, Křídlovická a Vodní je připraven k provozování těchto v budoucnu nově zrekonstruovaných rozvodů.

TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTICE

Předpokládaný vývoj činnosti společnosti v oblasti investic je dán schváleným investičním plánem pro fiskální rok 2016/2017. Investiční plán klade důraz jak na zvyšování efektivity provozu zdrojů a distribuce, tak na zvyšování počtu nových připojení a rozvoj soustavy jako takový a samozřejmě na obnovu stávajícího dožitého zařízení.

V oblasti zvyšování efektivity zdrojů počítáme v následujícím fiskálním roce se zprovozněním druhé akumulační nádrže na provoze Červený mlýn, která vznikne přestavbou stávajícího zásobníku na lehký topný olej. Další zvyšování efektivity zdrojů vidíme v postupné instalaci kogeneračních jednotek a kondenzačních kotlů na plynových kotelnách společnosti. Důležitým cílem a zároveň úkolem, který nám ukládá investiční plán je v rámci efektivity distribuce tepla snižování ztrát v rozvodech tepelné energie. Uvedený úkol plníme především přestavbou rozvodů páry na rozvody horkovodní. Akce je naplánována na víceleté období a pro letošní rok je počítáno s realizací staveb v následujících oblastech:

- Vyvedení výkonu z výměníkové stanice v areálu společnosti SAKO Brno, a.s.
- Přestavba rozvodů páry – oblast parovodu JIH, vystrojení kolektoru ul. Nádražní
- Přestavba rozvodů páry – oblast parovodu JIH, vystrojení kolektoru ul. Vodní, Leitnerova, Křídlovická
- Přestavba rozvodů páry – oblast parovodu JIH, ul. Křídlovická, Náplavka
- Přestavba rozvodů páry – oblast parovodu JIH, ul. Leitnerova, Vodní a Jircháře
- Přestavba rozvodů páry – oblast parovodu JIH, ul. Nádvorní, Leitnerova
- Přestavba rozvodů páry – oblast ul. Koliště
- Přestavba rozvodů páry Koliště – Obilní trh, Moravské náměstí (2. etapa)
- Přestavba rozvodů páry Koliště – Obilní trh, Žerotínovo náměstí (3. etapa)
- Přestavba rozvodů páry, rekonstrukce přípojky pro Janáčkovo divadlo a Koliště 17

V rámci aktivit statutárního města Brna se účastníme projektu SMART City, kde uplatňujeme nové technologie v oblasti nasazování inteligentních technologií v dodávce tepla, kombinované výroby elektřiny a tepla, řízení dodávek dle predikce odběrů apod.

V rámci rozvoje soustavy předpokládáme další výstavbu sítí v oblasti sídliště Kamechy v Bystrci, dále v lokalitě Sadová v Králově Poli a v areálu bývalých kasáren Slatina. Další výstavba probíhá dle požadavků obchodního úseku, jedná se např. o výstavbu přípojek tepla a výstavbu nových lokálních zdrojů:

- bytový dům Riverside, ul. Poříčí,
- bytový dům Řehořova 30,
- polyfunkční dům Milhouse, ul. Mlýnská,
- bytový dům Vranovská-Přadlácká,
- administrativní a obchodní komplex Šumavská tower.

Nezanedbatelnou částí investičního plánu jsou také investice do IT technologií, do vozového parku a do strojů a zařízení.

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

ICT ve společnosti bude podporovat obchodní model společnosti, a to jak v rámci operativního řízení, tak i v rámci strategického rozvoje. Důraz bude i nadále kladen na rozvoj pokrytí aplikačního vybavení základními IT systémy. Bude implementován systém pro správu a řízení dokumentace (DMS), v oblasti podpory provozu dojde k rozvoji technického informačního systému (TIS), kdy bude implementován modul pro řízení poruch, havárií a odstávek. Nadále bude pokračovat rozvoj již implementovaných systémů – reportovací nástroje pro strategické a operativní řízení (systém BI), systém pro správu zákaznických informací a řízení zákaznických vztahů (CRM), systém pro řízení financí, logistiky a firemních zdrojů ERP-SAP.

V oblasti infrastrukturního rozvoje se zaměříme na zvýšení bezpečnosti a dostupnosti ICT (rozšíření bezpečnostních modulů perimetru, zabezpečení sítě LAN, reimplementace diskového pole).

IT plán bude podpořen rozvojem ICT strategie, která bude vycházet z celkové strategie společnosti a reagovat na aktuální potřeby byznysu. V rámci provozu IT se zaměříme na zlepšování kvality, zvyšování efektivity a snížení nákladů zavedením vybraných ICT procesů do operativního řízení, tak aby byly v souladu s ustanoveními ITIL.

PERSONALISTIKA

Teplárny Brno, a.s., chtějí být zaměstnavatelem, jehož dobré jméno přitahuje kvalitní uchazeče o zaměstnání, a moderní organizací spolupracující se středními a vysokými školami. V oblasti BOZP se soustavně zaměřujeme na zvyšování bezpečnosti práce zaměstnanců v rámci certifikace Bezpečný podnik a zlepšování ochrany životního prostředí ve všech provozovaných odvětvích společnosti. Ve fiskálním roce 2016/2017 navážeme na personální audity, zaměříme se na zvýšení produktivity technicko-hospodářských pracovníků a rozšiřování flexibility práce především podporou částečných pracovních úvazků. I nadále budeme zabezpečovat odborný růst zaměstnanců včetně zvyšování jejich kvalifikace a pozornost budeme věnovat také zlepšování firemní kultury.

ISO CERTIFIKACE

V souvislosti se získanými certifikáty norem ISO čekají Teplárny Brno, a.s., v dubnu 2017 recertifikační a dohledové audity. Recertifikační audity se budou týkat norem ISO 9001:2008 a ISO 27001:2013 a budou probíhat v souladu s přechodem normy ISO 9001:2008 na normu ISO 9001:2015. Inovace normy ISO 9001:2015 je zaměřena na zlepšení reálného byznysu organizace – požadavky vyplývající z řízení kvality byly ztotožněny s požadavky na kvalitní management. Dohledové audity, které se budou týkat norem ISO 14001 – Systémy environmentálního managementu, ISO 50001 – Energetický management a OHSAS 18001 – Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, budou mít za úkol ověřit funkčnosti těchto systémů v Teplárnách Brno, a.s., Dále prověří, zda doporučení, která vzešla z předchozích auditů, jsou realizována pro další podporu systému norem ISO.

5.5 AKTIVITY V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Ve fiskálním roce 2015/2016 společnost neprováděla vědeckou nebo výzkumnou činnost.

Teplárny Brno, a.s., spolupracovaly s Vysokým učením technickým v Brně. Pravidelně konzultovaly s pracovníky této školy strategii rozvoje společnosti a také detailní analýzy budoucích investičních záměrů.

5.6 AKTIVITY V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

5.6.1 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Mezi dlouhodobé cíle Tepláren Brno, a.s., patří vybudování efektivní a ekologické dodávky energie.

Proto i v průběhu období 10/2015 – 09/2016 bylo jedním z hlavních cílů setrvat mezi společnostmi nejšetrnějšími k životnímu prostředí v kategorii výroby tepla a elektřiny v republice.

V uplynulém období společnost úspěšně prošla prvními dohledovými audity dle ČSN EN ISO 14001 (Systém environmentálního managementu) a ČSN EN ISO 50001 (Systém energetického managementu).

OCHRANA OVZDUŠÍ

Na všech velkých spalovacích zdrojích jsou instalovány měřicí přístroje pro kontinuální měření emisí látek do ovzduší, nebo jsou emise pravidelně kontrolovány na základě legislativně stanovených jednorázových měření. Toto měření je nedílnou součástí ekologického a ekonomického provozování zařízení. Množství emisí v jednotlivých provozech je bez výkyvů a je přímo závislé na množství spotřebovaného primárního paliva, kterým byl téměř výhradně zemní plyn, na jednom zdroji biomasa. Emisní limity stanovené jednotlivými integrovanými povoleními, rozhodnutími a legislativou byly a jsou dodržovány. V uplynulém období byly na provozu Brno-sever vybudovány dva nové moderní horkovodní plynové kotle jako náhrada za starý parní kotel K15, jejich trvalý provoz bude zahájen v následujícím fiskálním roce.

Vyprodukované emise oxidů dusíku a oxidu uhelnatého ze zdrojů společnosti ve fiskálním roce 10/2015–9/2016:

CELKOVÝ JMENOVITÝ TEPELNÝ PŘÍKON ZDROJE		NO_x	CO
Do 300 kW	t/rok	4,95	2,31
Od 0,3 do 1 MW	t/rok	0,79	0,61
Od 1 do 5 MW	t/rok	33,11	2,62
Od 5 do 50 MW	t/rok	19,36	3,84
Nad 50 MW	t/rok	160,13	70,60
Celkem	t/rok	218,34	79,98

ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Při nakládání s odpady postupujeme v souladu s platnou legislativou. Vyprodukované odpady jsou předávány oprávněným osobám k jejich přednostnímu využití nebo odstranění. V naší společnosti je samozřejmostí systém třídění komunálního odpadu. Třídí se papír, sklo, plasty a také elektroodpad a společnost je zapojena do charitativně ekologického projektu umístěním sběrného kontejneru na použitý textil, obuv a hračky. Celkem bylo za fiskální rok 2015/2016 vyprodukováno 1 526 t odpadu, z toho 17,178 t kategorie nebezpečný. Navýšení množství odpadů kategorie ostatní je způsobeno produkcí kovových odpadů při bourání starého kotle K15 na provozu Brno-sever (přes 451 tun kovu předáno k recyklaci).

VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ

Při nakládání s vodami postupujeme podle platné vodoprávní legislativy a vydaných rozhodnutí. Pro technologické účely se na provozech Špitálka a Brno-sever odebírá povrchová voda z řeky Svitavy a upravená odpadní voda z chemické úpravny vody se do toku vypouští. Odběr i vypouštění odpadních vod (jejich množství a kvalita) jsou stanoveny podmínkami příslušných integrovaných povolení. Ve fiskálním roce 2015/2016 se takto odebralo v celé akciové společnosti 635 426 m^3 a vypustilo 270 183 m^3 vody. Z vodovodního řadu bylo odebráno celkem 486 958 m^3 pitné vody, především pro doplňování topných systémů a pro výrobu teplé užitkové vody. Do veřejné kanalizace bylo odvedeno celkem 499 611 m^3 odpadní vody, 61 352 m^3 kondenzátu a 20 709 m^3 srážkových vod.

OBCHODOVÁNÍ S POVOLENKAMI NA EMISE SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ

Emisní obchodování s povolenkami je stále ve třetím obchodovacím období (2013–2020), kdy se nadále omezeně a v klesajícím trendu přidělují povolenky zdarma. V období od října 2015 do září 2016 bylo spotřebováno 217 431 povolenek.

MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI

Ve sledovaném období nedošlo na úseku životního prostředí v celé společnosti k žádné mimořádné události, která by byla posuzována jako havárie nebo ohrožení životního prostředí.

TEPLÁRNY BRNO, a.s., VS. ORGÁNY STÁTNÍ SPRÁVY

Všechna legislativně stanovená hlášení za jednotlivé oblasti životního prostředí byla řádně a ve stanovených termínech odeslána na příslušné orgány státní správy a případné vyplývající stanovené poplatky byly v řádných termínech zaplaceny. Ve sledovaném období proběhlo ve společnosti několik kontrol ze strany orgánů státní správy zaměřených na dodržování předpisů v oblasti životního prostředí, v oblastech ochrany vod, ochrany ovzduší, integrované prevence znečišťování a prevence závažných havárií. Nebyly shledány žádné významné závady a nebyla uložena žádná pokuta ani nápravná opatření.

5.6.2 PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

V rámci personálních auditů, které v naší společnosti probíhaly, byla v letošním roce věnována pozornost výrobnímu úseku. Jedná se o třetí audit v řadě, který následoval po personálním auditu na finančním a provozním úseku. K provádění personálních auditů nás vede snaha o co nejefektivnější fungování naší společnosti, což je dlouhodobý a systematický proces, který se skládá z mnoha opatření v nejrůznějších oblastech dotýkajících se všech pracovníků. Mezi ně náleží i hledání úspor v kapitole osobních nákladů. Personální audit výrobního úseku prováděla od dubna do prosince 2015 externí auditorská firma. Bylo tak pokryto období odstávky technologického zařízení i topné sezony, což zajistilo, aby výsledky byly zcela objektivní. Výsledky auditu vedly k přípravě personální strategie výrobního úseku pro následující období 2017–2020, kterou schválilo představenstvo společnosti.

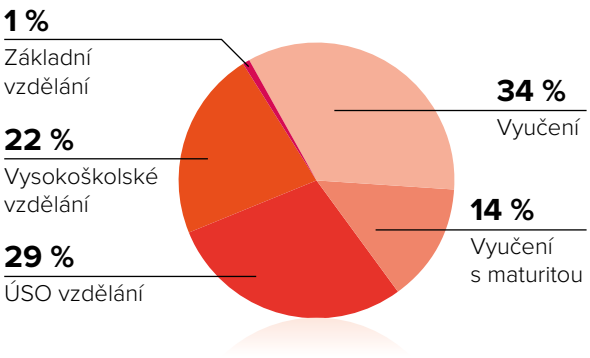
Doporučením, které vyplynulo z auditu, bylo snížit stávající počet pracovních míst o 21 pracovních pozic. Vzhledem k tomu, že výroba se na tento krok připravovala již delší dobu, postupně docházelo k neobsazování některých míst uvolněných odchodem pracovníků do důchodu. Snížení počtu pracovních míst se týkalo zejména chemického a strojního úseku společnosti, což reálně vedlo k ukončení pracovního poměru osm zaměstnanců v dělnické kategorii. V rámci spolupráce byla dotyčným pracovníkům zajištěna nabídka obdobné pracovní pozice v jiné městské společnosti.

Při obsazování pracovních pozic v rámci personální politiky společnosti je uplatňována vnitřní směrnice ISO_SM_TB_55 „Pravidla pro přijímání nových zaměstnanců“, kterou se řídí výběrová řízení s cílem získat kvalifikované a odborně i profesně zdatné zaměstnance. Za sledované období činil přepočtený stav zaměstnanců na plně zaměstnané 425 pracovníků.

KVALIFIKACE ZAMĚSTNANCŮ

Profesnímu rozvoji zaměstnanců společnost věnuje velkou pozornost. Aktivní činností na poli vzdělávání firma zajišťuje zaměstnávání kvalifikovaných odborníků, kteří napomáhají dosažení strategických cílů společnosti. Jedná se především o povinná školení ze zákona a odborná školení. Do plánů vzdělávání je zahrnut taktéž management společnosti, přičemž pozornost je věnována zejména oblasti soft skills.

KVALIFIKAČNÍ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ K 30. 9. 2016



PÉČE O ZAMĚSTNANCE

V rámci péče o zaměstnance vynakládá společnost úsilí směřující k vytvoření optimálních podmínek pro výkon práce zaměstnanců. Velká pozornost je věnována oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V širším pojetí lze do oblasti péče o zaměstnance zahrnout také poskytování pracovně-lékařských služeb, což je zajištěno prostřednictvím smluvního zdravotnického zařízení. Smluvně je tak zajištěna nejen preventivní péče, ale také pravidelné dohledy na pracovištích, které pomáhají k vytváření pracovních podmínek odpovídajících z hlediska BOZP bezpečnostním a hygienickým požadavkům.

Z hlediska aktivního přístupu v péči o zaměstnance poskytuje společnost svým pracovníkům prostředky ze sociálního fondu, zajišťuje závodní stravování, organizuje mimopracovní aktivity nejen pro zaměstnance společnosti, ale i jejich rodiny a také zajišťuje již zmíněné vzdělávání zaměstnanců.

Vztahy mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci řeší v pracovněprávní rovině kolektivní smlouva, která byla s odborovou organizací uzavřena na dvouleté období a napomáhá tak rozvíjet prosperitu zaměstnavatele za současného uspokojování potřeb a zájmů zaměstnanců.

INTEGRACE ISO NOREM

Teplárny Brno, a.s., jsou společností, která dbá na bezpečnost a ochranu zdraví při práci (dále BOZP), dodržování bezpečnostní politiky a plnění dalších vytyčených cílů dle norem ISO.

Přínosem norem ISO pro Teplárny Brno, a.s., je zavedení systému, který může být využit nejen pro kontrolu jako takovou, ale rovněž jako nástroj, který vytváří systém zpětných vazeb, přičemž je kladen důraz na to, zda společnost plní cíle a úkoly v souladu se strategií a rozvojovými koncepcemi a v neposlední řadě v souladu

s platnou legislativou, tak aby bylo zajištěno poskytování kvalitních veřejných služeb občanům.

S ohledem na vyšší efektivitu a celkové zjednodušení dokumentace vztahující se k normám ISO, které jsou v Teplárnách Brno, a.s., implementovány, byla v loňském fiskálním roce provedena integrace norem ISO 27001, ISO 9001, ISO 14001 a 50001.

Dále proběhl v uplynulém fiskálním roce „Certifikační audit" v rámci implementace normy ČSN OHSAS 18001:2008. Teplárny Brno, a.s., jsou společností, která dbá na bezpečnost a ochranu zdraví při práci (BOZP). Norma OHSAS 18001 je návodem pro vybudování systému managementu BOZP, který pomůže eliminovat nebo minimalizovat rizika pro pracovníky Tepláren Brno, a.s., a další zainteresované strany, jejichž aktivity jsou spojeny s riziky pro BOZP.

Vlastní certifikaci předcházela důkladná příprava, v níž byla zpracována a vydána Příručka BOZP a PO, Politika BOZP a PO, Cíle SMS.

Auditoři společnosti Technický dozorčí spolek Brno – Sekce řízení jakosti a certifikace, p.s., provedli nezávislý externí audit, při kterém nebyla v Teplárnách Bno, a.s., nalezena žádná neshoda, byla identifikována pouze doporučení ke zlepšování, která budou v průběhu let 2016–2017 v Teplárnách Brno, a.s., realizována pro další podporu systému OHSAS 18001.

Společnost Teplárny Brno, a.s., úspěšně prošla auditem a získala certifikát normy OHSAS 18001. Certifikace bude každoročně obhajována formou dohledových auditů.

V průběhu fiskálního roku proběhly v Teplárnách Brno, a.s., také dohledové audity v rámci norem ISO 9001, ISO 27001 a ISO 14001, 5001. Teplárny Brno, a.s., úspěšně prošly audity a obhájily certifikáty systémů ISO. Dohledovým auditům předcházela důkladná příprava, v níž byla realizována nápravná opatření z předchozích dohledových a interních auditů, která jsou nezbytná pro úspěšné obhájení certifikátů.

BEZPEČNOST PRÁCE

V dubnu roku 2016 prošla společnost z důvodu již šesté obhajoby osvědčení Bezpečný podnik důkladnou kontrolou ze strany Oblastního inspektorátu práce pro JMK a Zlínský kraj. Inspektoři posuzovali úroveň zajišťování bezpečnosti práce, požární ochrany a ochrany životního prostředí, a zejména se zaměřili na pracoviště s vyšším rizikem pracovního úrazu, jako jsou vyhrazená technická zařízení (elektro, tlaková a plynová zařízení), práce s jeřáby, motorovými vozíky, práce ve výškách apod. Dále bylo přezkoumáno dodržování povinností na úseku pracovněprávních vztahů a zajištění pracovně-lékařských služeb. Během kontrol inspektoři neshledali žádné nedostatky a společnost tak potvrdila vysokou úroveň integrovaného řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany i ochrany životního prostředí. Díky svědomitému přístupu všech zaměstnanců společnosti zástupci převzali dne 10. 6. 2016 v Opavě osvědčení Bezpečný podnik s platností na tři roky. Ve sledovaném období nebyl evidován žádný pracovní úraz.

5.7 ORGANIZAČNÍ SLOŽKY SPOLEČNOSTI V ZAHRANIČÍ

Společnost nemá v zahraničí žádné organizační složky.

5.8 SKUTEČNOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI A JSOU VÝZNAMNÉ PRO NAPLNĚNÍ ÚČELU VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ke dni 18. října 2016 vzniklo panu MUDr. Josefu Drbalovi členství v dozorčí radě.

V souladu s usnesením jediného akcionáře v působnosti valné hromady společnosti byl s účinností ode dne 22. 11. 2016 zřízen výbor pro audit společnosti Teplárny Brno, a.s., Do funkce členů výboru pro audit byli zvoleni členové dozorčí rady, kteří nejsou zaměstnanci společnosti.

Po datu účetní závěrky nedošlo k dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

6

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

SPOLEČNOST:

Obchodní firma společnosti:
Teplárny Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Brno-Lesná, Okružní 25, 638 00 Brno
IČ: **46347534**
Zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 786
(dále jen „společnost“)

Představenstvo společnosti na svém zasedání dne 19. 12. 2016

1. konstatovalo, že:
je povinno vypracovat v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) zprávu o vztazích (dále jen „zpráva“).

2. schválilo tuto
Zprávu o vztazích
za účetní období říjen 2015 – září 2016

6.1 STRUKTURA VZTAHŮ MEZI OSOBAMI

OVLÁDANÁ OSOBA

Teplárny Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Brno-Lesná, Okružní 25, 638 00 Brno
IČ: 46347534
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 786

OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Statutární město Brno
Sídlo: Dominikánské nám. 1, 601 67 Brno
IČ: 44992785

OSOBY OVLÁDANÉ STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

Brněnské komunikace a.s.
Sídlo společnosti:
Renneská třída 787/1a, 639 00 Brno
IČ: 60733098
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 1479

Dopravní podnik města Brna, a.s.
Sídlo společnosti:
Hlinky 151, 603 00 Brno
IČ: 25508881
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 2463

Technické sítě Brno, akciová společnost
Sídlo společnosti:
Barvířská 5, 602 00 Brno
IČ: 25512285
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 2500

SAKO Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Jedovnická 2, 628 00 Brno
IČ: 60713470
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 1371

ASTV, s.r.o. – podíl 51 %
Sídlo společnosti:
Jedovnická 2, 628 00 Brno
IČ: 27674622
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 50990

STAREZ – SPORT, a.s.
Sídlo společnosti:
Křídlovická 911/34, 603 00 Brno
IČ: 26932211
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 4174

Lesy města Brna, a.s.
Sídlo společnosti:
Křížkovského 247, 664 34 Kuřim
IČ: 60713356
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 4713

Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.
Sídlo společnosti:
Kotlářská 7, 602 00 Brno
IČ: 60713330
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 5828

Brněnské vodárny a kanalizace, a. s.
Sídlo společnosti:
Pisárecká 555/1a, 603 00 Brno
IČ: 46347275
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 783

Technologický Park Brno, a. s.
Sídlo společnosti:
Purkyňova 646/107, 612 00 Brno
IČ: 48532215
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 1034

KORDIS JMK, a.s.
Sídlo společnosti:
Nové Sady č. 946/30, 602 00 Brno
IČ: 26298465
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 6753

Veletrhy Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Výstaviště 405/1, 603 00 Brno
IČ: 25582518
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 3137

OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDANOU OSOBOU

Společnost Teplárny Brno, a.s., nedisponuje majetkovou účastí v žádné obchodní společnosti.

6.2 ÚLOHA OVLÁDANÉ OSOBY V PODNIKATELSKÉM SESKUPENÍ

Úlohou společnosti Teplárny Brno, a.s., je výroba tepelné a elektrické energie a zajištění komplexní a spolehlivé dodávky těchto energií zákazníkům ve městě Brně s cílem zkvalitnění jejich života.

6.3 ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

ZPŮSOB OVLÁDÁNÍ

V celém sledovaném období vykonávalo rozhodující vliv na činnost společnosti statutární město Brno. Ovládající osoba vykonávala ovládání zejména prostřednictvím osob jmenovaných do orgánů společnosti.

PERSONÁLNÍ PROPOJENÍ

Předseda představenstva společnosti Mgr. Petr Hladík byl v rozhodném období místopředsedou dozorčí rady propojené osoby Dopravní podnik města Brna, a.s. (do 31. 10. 2015)

Členka představenstva společnosti Bc. Barbora Maťáková (do 23. 2. 2016) byla v rozhodném období členkou dozorčí rady propojené osoby Technické sítě Brno, akciová společnost. (do 23. 2. 2016)

Členka představenstva společnosti Ing. Jana Drápalová byla v rozhodném období předsedkyní představenstva propojené osoby SAKO Brno, a.s., a členkou dozorčí rady propojené osoby ASTV, s.r.o.

Předseda dozorčí rady společnosti Bc. Tomáš Kratochvíl (do 15. 12. 2015) byl v rozhodném období předsedou představenstva propojené osoby Brněnské vodárny a kanalizace, a.s., (do 3. 6. 2016) a místopředsedou představenstva propojené osoby Dopravní podnik města Brna, a.s. (do 15. 12. 2015)

Členka dozorčí rady společnosti JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D., byla v rozhodném období členkou představenstva propojené osoby Technologický park Brno, a.s.

STRUKTURA PROPOJENÍ
Společnosti ovládané statutárním městem Brnem

Společnosti se 100% majetkovou účastí statutárního města Brna:
- Brněnské komunikace a.s.
- Dopravní podnik města Brna, a.s.
- Technické sítě Brno, akciová společnost
- SAKO Brno, a.s.
- STAREZ – SPORT, a.s.
- Lesy města Brna, a.s.,
- Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.
- Teplárny Brno, a.s.

Společnosti, ve kterých má statutární město Brno rozhodující vliv na řízení:

- Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. (majetková účast 51 %)
- Technologický Park Brno, a.s. (majetková účast 50 %)
- KORDIS JMK, a.s. (majetková účast 49 %)
- Veletrhy Brno, a.s. (majetková účast 95 %)

6.4 PŘEHLED JEDNÁNÍ UČINĚNÝCH NA POPUD NEBO V ZÁJMU OVLÁDAJÍCÍ OSOBY NEBO JÍ OVLÁDANÝCH OSOB TÝKAJÍCÍ SE MAJETKU, KTERÝ PŘESAHUJE 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY ZJIŠTĚNÉHO PODLE POSLEDNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA POSUZOVANÉ OBDOBÍ

Společnost Teplárny Brno, a.s., neučinila v průběhu účetního období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 žádné jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

6.5 PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ NEBO OSOBAMI JÍ OVLÁDANÝMI

6.5.1

Osoba	Název smlouvy
Statutární město Brno – Magistrát města Brna	Kupní smlouva na dodávku a odběr tepla
Kupní smlouva na dodávku a odběr tepla	
Statutární město Brno – městská část Brno-Bohunice	
Statutární město Brno – městská část Brno-Bystrc	
Statutární město Brno – městská část Brno-Černovice	
Statutární město Brno – městská část Brno-jih	
Statutární město Brno – městská část Brno-Jundrov	
Statutární město Brno – městská část Brno-Kohoutovice	Kupní smlouva na dodávku a odběr tepla
Statutární město Brno – městská část Brno-Komín	
Statutární město Brno – městská část Brno – Královo Pole	
Statutární město Brno – městská část Brno-Líšeň	
Statutární město Brno – městská část Brno – Nový Lískovec	
Statutární město Brno – MČ Brno-Řečkovice a Mokrá Hora	
Statutární město Brno – městská část Brno-sever	
Statutární město Brno – městská část Brno-střed	
Statutární město Brno – městská část Brno-Slatina	
Statutární město Brno – městská část Brno – Starý Lískovec	
Statutární město Brno – městská část Brno-Vinohrady	
Statutární město Brno – městská část Brno-Žabovřesky	
Statutární město Brno – městská část Brno-Židenice	
Brněnské komunikace a.s.	
Dopravní podnik města Brna, a.s.	
Technické sítě Brno, akciová společnost	
Spalovna a komunální odpady Brno, akciová společnost	
STAREZ – SPORT, a.s.	
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	
Veletrhy Brno, a.s.	
Technologický Park Brno, a.s.	

6.5.2

Osoba	Název smlouvy
Statutární město Brno	Smlouvy o provozování horkovodní přípojky
	Smlouvy na pronájem nebytových prostor a věcí movitých
	Smlouvy o provozu a správě tepelných rozvodů
	Smlouvy o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti
	Nájemní smlouva při nájmu sekundárních kolektorů
	Nájemní smlouvy na pronájem tepelných zařízení (výměníkové stanice, plynové kotelny)
	Smlouvy o zřízení služebnosti
	Nájemní smlouvy na pronájem tepelného zdroje
	Smlouvy o dílo – na poskytování havarijní služby
	Smlouvy o dílo – odečítání hodnot indikátorů a vodoměrů, rozdělení nákladů na dodávku tepelné energie
	Smlouvy o rozúčtování nákladů na ÚT a TUV
	Smlouvy o umístění sdělovacího kabelu a antény
	Smlouva o provozování a údržbě ohřívačů TUV
	Smlouvy o převodu vlastnictví k nemovitosti a o zřízení služebnosti
	Nájemní smlouvy (pozemky)
	Smlouvy o dílo
	Smlouvy o uzavření budoucí smlouvy kupní a nájemní / o zřízení služebnosti
	Smlouvy o poskytnutí daru
	Směnné smlouvy (směna pozemků)
	Smlouva o sdružené dodávce elektřiny a plynu
	Smlouva o zabezpečení a zpracování osobních údajů
	Smlouva o spolupráci (Tramvaj Plotní)
Dopravní podnik města Brna ,a.s.	Smlouva o dodávce elektřiny v letech 2014 a 2015 Měnírny Brno
	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti
Technické sítě Brno, akciová společnost	Smlouva o pronájmu místa v kolektoru
	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy kupní (nové přípojky)
	Smlouva o zřízení služebnosti
SAKO Brno, a.s.	Smlouvy o převzetí a svozu (komunálního) odpadu
	Smlouvy o dodávkách a převzetí spalitelného odpadu
	Kupní smlouva na dodávku a odběr tepelné energie
	Kupní smlouva na dodávku elektřiny
	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti
	Smlouva o převodu práv a povinností z územního rozhodnutí
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Smlouvy o odvádění odpadních vod
	Smlouvy o dodávce pitné vody a odvádění odpadních vod
Brněnské komunikace, a.s.	Smlouva o zřízení služebnosti
Technologický Park Brno, a.s.	Smlouva o zřízení služebnosti

Všechny uvedené smlouvy byly uzavřeny na základě běžných obchodních podmínek.

6.6 OBJEMOVÁ PLNĚNÍ

6.6.1 SPOLEČNOST NAKUPUJE VÝROBKY A SLUŽBY OD PROPOJENÝCH OSOB

Přehled plnění 10/2015–09/2016 (vč. DPH):

OSOBA	PLNĚNÍ	OBJEM V TIS. Kč
Statutární město Brno	pronájem a služby spojené s pronájmem (el. energie, vodné), pronájem místa v kolektorech, věcná břemena	20 834
Lesy města Brna, a.s.	nákup štěpky	19 906
Technické sítě Brno, akciová společnost	pronájem kolektorů, požární dohled	14 145
SAKO Brno, a.s.	dodávka tepelné energie, odstranění odpadu, dodávka elektřiny	247 371
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	vodné, stočné	45 120
Dopravní podnik města Brna, a.s.	roční kupony	31
Brněnské komunikace, a.s.	nájem, věcná břemena	90
Technologický Park Brno, a.s.	věcná břemena	2

6.6.2 SPOLEČNOST PRODÁVÁ VÝROBKY A POSKYTUJE SLUŽBY PROPOJENÝM OSOBÁM

Přehled plnění 10/2015–09/2016 (vč. DPH):
Plnění ze smluv o dodávce tepla

OSOBA	OBJEM V TIS. Kč
Statutární město Brno (včetně městských částí)	312 192
Brněnské komunikace a.s.	2 218
Dopravní podnik města Brna, a.s.	19 098
Technické sítě Brno, akciová společnost	981
STAREZ – SPORT, a.s.	12 191
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	476
Technologický Park Brno, a.s.	1 318
Veletrhy Brno, a.s.	28 464

Plnění z ostatních smluv

OSOBA	PLNĚNÍ	OBJEM V TIS. KČ
Statutární město Brno (včetně městských částí)	opravy, služby	13 124
	pronájem nebytových prostor	95
Technické sítě Brno, akciová společnost	pronájem nebytových prostor	21
	služby	1
Dopravní podnik města Brna, a.s.	služby, elektřina	19 707
SAKO Brno, a.s.	elektřina	868
STAREZ – SPORT, a.s.	služby	35

6.6.3 KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY K 30. 9. 2016 K PROPOJENÝM OSOBÁM

Z plnění uvedených v bodě 6.6.1 vyplynuly následující závazky k ovládající a k propojeným osobám v celkové výši:	18 960 tis. Kč
Z plnění uvedených v bodě 6.6.2 vyplynuly následující závazky:	
Krátkodobé závazky (do splatnosti) ze smluv o dodávce tepla – zálohové platby za 1–9/2016 (MMB vč. MČ + propojené osoby):	294 166 tis. Kč
Krátkodobé závazky (do splatnosti) z ostatních smluv:	0 Kč

6.6.4 KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY K 30. 9. 2016 K PROPOJENÝM OSOBÁM

Z plnění uvedených v bodě 6.6.2 vyplynuly následující pohledávky k ovládající a k propojeným osobám	
Krátkodobé pohledávky (do splatnosti) ze smluv o dodávce tepla:	114 tis. Kč
Krátkodobé pohledávky (po splatnosti) ze smluv o dodávce tepla:	0 Kč
Krátkodobé pohledávky (do splatnosti) z ostatních smluv: celkem	285 tis. Kč
Krátkodobé pohledávky (po splatnosti) z ostatních smluv: celkem	0 Kč

6.7 POSOUZENÍ, ZDA OVLÁDANÉ OSOBĚ VZNIKLA ÚJMA A POSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ

Společnosti Teplárny Brno, a.s., nevznikla v průběhu účetního období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 újma na základě vlivu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob.

6.8 ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI OSOBAMI UVEDENÝMI V TÉTO ZPRÁVĚ

6.8.1 VÝHODY

Jednou z hlavních výhod, která plyne ze vztahů mezi osobami uvedenými v této zprávě, je skutečnost, že hospodaření společnosti není primárně zaměřené na tvorbu zisku, ale důležitým kritériem je rovněž udržení stabilní ceny tepelné energie. Další výhodou je rovněž možnost užší spolupráce s ostatními společnostmi ovládanými ovládající osobou.

6.8.2 NEVÝHODY

Ze vztahů mezi propojenými osobami neplynou žádné podstatné nevýhody.

6.8.3 ZHODNOCENÍ, ZDA PŘEVLÁDAJÍ VÝHODY ČI NEVÝHODY

Na základě zhodnocení výše uvedených výhod a nevýhod lze konstatovat, že výhody vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami převládají nad nevýhodami.

6.8.4 RIZIKA STÁVAJÍCÍ STRUKTURY PRO OVLÁDANOU OSOBU

Společnosti Teplárny Brno, a.s., nejsou známa žádna rizika stávající struktury pro ovládanou osobu.

6.9 ZÁVĚR

S ohledem na prověřené právní vztahy mezi společností, ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 je zřejmé, že mezi těmito společnostmi nebyly v účetním období uzavřeny žádné obchodní smlouvy, učiněna opatření, právní úkony nebo ostatní plnění, která by měla za následek pro společnost újmu nebo nepřiměřenou výhodu.

Zpráva byla zpracována a schválena v představenstvu společnosti Teplárny Brno, a.s., na zasedání konaném dne 19. 12. 2016

Mgr. Petr Hladík
předseda představenstva

Ing. Petr Fajmon, MBA
místopředseda představenstva

7

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY O KONTROLNÍ ČINNOSTI ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2015/2016

Dozorčí rada společnosti Teplárny Brno, a.s., prováděla v období hospodářského roku 2015/2016, tj. od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016, v souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku a stanovami společnosti dohled nad výkonem působnosti představenstva a uskutečňováním podnikatelské činnosti společnosti.

Složení dozorčí rady společnosti Teplárny Brno, a.s., bylo v rámci hospodářského roku 2015/2016 následující:

od 1. 10. 2015 do 15. 12. 2015

Předseda:	Bc. Tomáš Kratochvíl
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D.
	JUDr. Jiří Oliva
	Jaroslav Švanda
	Ing. Ladislav Ochrana
	Jiří Brejcha

od 16. 12. 2015 do 30. 9. 2016

Předseda:	Ing. Jiří Faltýnek (předseda od 21. 12. 2015)
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D.
	JUDr. Jiří Oliva
	Jaroslav Švanda (do 30. 9. 2016)
	Ing. Ladislav Ochrana
	Jiří Brejcha (do 30. 9. 2016)

V kontrolní činnosti věnovala dozorčí rada pozornost oblasti ekonomiky společnosti, jejího financování a plnění podnikatelského plánu společnosti, s důrazem na změny, které v průběhu roku nastaly uvnitř společnosti a ve vnějších podmínkách pro její činnost. Dozorčí rada se v průběhu roku podrobně zabývala zejména soudním sporem s minoritními akcionáři, záměrem instalace štěpkového zdroje a dalšími strategickými akcemi a záměry společnosti (např. generální opravou turbíny na provoze Červený mlýn či záměrem instalace elektrokotle).

Dozorčí radě byly ze strany společnosti předávány veškeré materiály potřebné pro její činnost tak, aby byla průběžně informována o výsledcích hospodaření, stavu pohledávek a stavu uzavíraných důležitých obchodních smluv a o dění ve společnosti vč. strategických plánů. Zástupci vedení společnosti byli přítomni projednávání všech vybraných bodů programu každého zasedání dozorčí rady a odpovídali na případné otázky členů dozorčí rady v diskusi.

Dozorčí rada byla průběžně informována o přijatých usneseních představenstva společnosti. Při své kontrolní činnosti dozorčí rada neshledala žádné věcné ani formální vady v jednání a činnosti představenstva společnosti.

V souvislosti s ukončením hospodářského roku 2015/2016 byla dozorčí rada seznámena se Zprávou o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 10/2015–09/2016 schválenou představenstvem na zasedání konaném dne 19. 12. 2016, vzala ji na vědomí a nemá k ní výhrady.

V rámci své kontrolní pravomoci dozorčí rada přezkoumala řádnou účetní závěrku společnosti za účetní období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 a nemá k ní výhrady. Dozorčí rada rovněž v souladu se stanovami společnosti přezkoumala na svém zasedání konaném dne 19. 12. 2016 návrh představenstva na rozdělení zisku za hospodářský rok 2015/2016 schválený na zasedání představenstva konaném dne 19. 12. 2016 a konstatovala, že k návrhu nemá výhrady.

Zisk k rozdělení: 40 867 883,99 Kč

z toho:

příděl do rezervního fondu	0,00 Kč
příděl do sociálního fondu	4 050 000,00 Kč
výplata tantiém	0,00 Kč
výplata dividend	0,00 Kč
příděl do nerozděleného zisku	36 817 883,99 Kč

Po přezkoumání všech dokumentů vztahujících se k ukončení hospodářského roku 2015/2016 dozorčí rada navrhuje jedinému akcionáři společnosti, aby v působnosti valné hromady schválil řádnou účetní závěrku společnosti Teplárny Brno, a.s., za účetní období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 a v souladu s návrhem představenstva rozhodl o rozdělení zisku za hospodářský rok 2015/2016.

V Brně dne 19. 12. 2016
Ing. Jiří Faltýnek
předseda dozorčí rady

8

ZPRÁVA AUDITORA

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Teplárny Brno, a.s.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Teplárny Brno, a.s. sestavené na základě českých účetních předpisů, tj. rozvahy k 30. září 2016, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období končící 30. září 2016 a přílohy této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod a dalších vysvětlujících informací. Údaje o společnosti Teplárny Brno, a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Teplárny Brno, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně vyhodnocení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém, který je relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a Czech limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze oddíl C, vložka 24185

IČO 49619187
DIČ CZ699001996
ID datové schránky: 8h3gtra

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Teplárny Brno, a.s. k 30. září 2016 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období končící 30. září 2016 v souladu s českými účetními předpisy.

Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce společnosti Teplárny Brno, a.s. k 30. září 2016 se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

V Brně, dne 13. ledna 2017

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Blanka Dvořáková
Partner
Evidenční číslo 2031

9

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

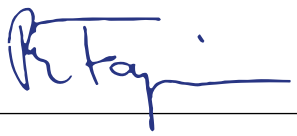
ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ZÁŘÍ 2016

Název společnosti:	Teplárny Brno, a.s.
Sídlo:	Okružní 25, 638 00 Brno-Lesná
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	46347534

SOUČÁSTI ÚČETNÍ ZÁVĚRKY:

- ROZVAHA
- VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
- PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
- PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Účetní závěrka byla sestavena dne 13. 1. 2017

Statutární orgán účetní jednotky	**Podpis**
Mgr. Petr Hladík předseda představenstva	
Ing. Petr Fajmon, MBA místopředseda představenstva a generální ředitel	

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K 30. ZÁŘÍ 2016 (v tisících Kč),
Identifikační číslo: 463 47 534

Obchodní firma a sídlo: Teplárny Brno, a.s., Okružní 828/25, 638 00 Brno-Lesná, Česká republika

Označ.	AKTIVA	Řád.	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	**001**	**13 351 680**	**–7 929 104**	**5 422 576**	**5 682 313**
A.	**Pohledávky za upsaný základní kapitál**	**002**				
B.	**Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)**	**003**	**11 738 402**	**–7 920 905**	**3 817 497**	**3 709 605**
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	227 101	–140 308	86 793	85 323
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	162 292	–126 583	35 709	14 192
4.	Ocenitelná práva	008	490	–490		
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	61 300	–12 965	48 335	60 415
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3 019	–270	2 749	10 716
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	11 430 196	–7 780 597	3 649 599	3 543 543
B.II.1.	Pozemky	014	150 589		150 589	142 953
2.	Stavby	015	4 595 971	–2 686 567	1 909 404	1 778 119
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	5 271 458	–4 542 122	729 336	681 231
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	93 514	–30 078	63 436	46 097
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	481 897	–41 270	440 627	468 598
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	35 834		35 834	52 776
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	800 933	–480 560	320 373	373 769
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	81 105		81 105	80 739
B.III.1.	Podíly – ovládaná osoba	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	81 105		81 105	80 739
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Označ.	AKTIVA	Řád.	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	**Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)**	**031**	**1 610 678**	**–8 199**	**1 602 479**	**1 969 488**
C.I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	10 370	–696	9 674	48 926
C.I.1.	Materiál	033	10 000	–696	9 304	9 791
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	367		367	318
3.	Výrobky	035				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
5.	Zboží	037				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	3		3	38 817
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	20 698		20 698	93 162
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	278		278	348
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	041				
3.	Pohledávky – podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				72 394
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046	20 420		20 420	20 420
8.	Odložená daňová pohledávka	047				
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	870 275	–7 503	862 772	862 524
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	20 558	–7 503	13 055	26 165
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	050				
3.	Pohledávky – podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát – daňové pohledávky	054	18 473		18 473	23 500
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	16 659		16 659	17 751
8.	Dohadné účty aktivní	056	801 325		801 325	795 108
9.	Jiné pohledávky	057	13 260		13 260	
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	709 335		709 335	964 876
C.IV.1.	Peníze	059	186		186	116
2.	Účty v bankách	060	709 149		709 149	964 760
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř. 64 + 65 + 66)	063	2 600		2 600	3 220
D.I.1.	Náklady příštích období	064	2 600		2 600	3 182
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066				38

Označ.	PASIVA	Řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 89 + 122)	**067**	**5 422 576**	**5 682 313**
A.	**Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 80 + 83 + 87 + 88)**	**068**	**3 781 015**	**3 744 489**
A.I.	Základní kapitál (ř. 70 + 71 + 72)	069	885 650	885 650
A.I.1.	Základní kapitál	070	885 650	885 650
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (–)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)	073	869 040	869 040
A.II.1.	Ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	869 040	869 040
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077		
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079		
A.III.	Fondy ze zisku (ř. 81 + 82)	080	1 025 267	1 025 549
A.III.1.	Rezervní fond	081	177 130	177 130
2.	Statutární a ostatní fondy	082	848 137	848 419
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 84 + 85 + 86)	083	960 190	953 380
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	960 190	953 380
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	085		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/–)	087	40 868	10 870
A.V.2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (–)	088		
B.	Cizí zdroje (ř. 90 + 95 + 106 + 118)	089	1 567 605	1 858 285
B.I.	Rezervy (ř. 91 až 94)	090	29 897	201 210
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091		162 428
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	092		
3.	Rezerva na daň z příjmů	093		
4.	Ostatní rezervy	094	29 897	38 782
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř. 96 až 105)	095	191 573	171 608
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	096		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	097		
3.	Závazky – podstatný vliv	098		
4.	Závazky ke společníkům	099		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	100		
6.	Vydané dluhopisy	101		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	102		
8.	Dohadné účty pasivní	103		
9.	Jiné závazky	104		
10.	Odložený daňový závazek	105	191 573	171 608

Označ.	PASIVA	Řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř. 107 až 117)	106	1 346 135	1 485 467
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	107	175 122	216 411
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	108		
3.	Závazky – podstatný vliv	109		
4.	Závazky ke společníkům	110		
5.	Závazky k zaměstnancům	111	12 181	12 410
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	6 566	7 344
7.	Stát – daňové závazky a dotace	113	48 343	60 964
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	1 069 445	1 109 776
9.	Vydané dluhopisy	115		
10.	Dohadné účty pasivní	116	30 088	76 419
11.	Jiné závazky	117	4 390	2 143
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 119 až 121)	118		
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121		
C.I.	Časové rozlišení (ř. 123 + 124)	122	73 956	79 539
C.I.1.	Výdaje příštích období	123	694	556
2.	Výnosy příštích období	124	73 262	78 983

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

Identifikační číslo: 463 47 534, za rok končící 30. zářím 2016 (v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo: Teplárny Brno, a.s., Okružní 828/25, 638 00 Brno-Lesná, Česká republika

Označ.	TEXT	Řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	101 221	146 344
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	90 998	134 074
+	**Obchodní marže (ř. 01–02)**	**03**	**10 223**	**12 270**
II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	2 485 668	2 439 862
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	2 478 566	2 434 452
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	50	
II.3.	Aktivace	07	7 052	5 410
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	1 972 956	1 784 761
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 778 300	1 641 987
B.2.	Služby	10	194 656	142 774
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 08)	11	522 935	667 371
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	285 780	283 515
C.1.	Mzdové náklady	13	204 933	202 764
C.2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	2 844	3 078
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	67 901	67 529
C.4.	Sociální náklady	16	10 102	10 144
D.	Daně a poplatky	17	3 364	2 652
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	345 400	347 215
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	12 391	2 340
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	10 536	1 709
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21	1 855	631
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	7 197	656
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	7 158	587
F.2.	Prodaný materiál	24	39	69
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	–187 299	5 214
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	47 829	46 382
H.	Ostatní provozní náklady	27	68 537	54 551
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 – 12 – 17 – 18 + 19 – 22 – 25 + 26 – 27 + 28 – 29)	30	60 176	22 290
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		

Označ.	TEXT	Řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	1 090	456
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	1 090	456
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	3 638	5 070
N.	Nákladové úroky	43		
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	4 681	208
O.	Ostatní finanční náklady	45	5 848	1 534
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 – 32 + 33 + 37 – 38 + 39 – 40 – 41 + 42 – 43 + 44 – 45 + 46 – 47)	48	3 561	4 200
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	22 869	15 620
Q.1.	– splatná	50	2 904	19 688
Q.2.	– odložená	51	19 965	–4 068
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 – 49)	52	40 868	10 870
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55		
S.1.	– splatná	56		
S.2.	– odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 – 54 – 55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/–)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/–) (ř. 52 + 58 – 59)	60	40 868	10 870
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 30 + 48 + 53 – 54)	61	63 737	26 490

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (NEKONSOLIDOVANÝ)

za rok končící 30. zářím 2016 (v tisících Kč)

Označ.	TEXT	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P	**Stav peněžních prostř. a PEk na začátku účetního období**	**964 876**	**1 097 261**
	Peněžní toky z hlavní činnosti (provozní činnost)		
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	63 737	26 490
A 1.	Úpravy o nepeněžní operace	155 658	347 087
A 1.1.	Odpisy stálých aktiv	292 004	293 820
A 1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	–133 902	58 609
A 1.3.	Zisk (–), ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	–3 378	–1 122
A.1.4	Zisk (–), ztráta (+) z prodeje cenných papírů	0	0
A 1.5.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A 1.6.	Vyúčtované nákladové (s vyjimkou kapitalových úroků) a výnosové úroky	–3 638	–5 070
A 1.7.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	4 572	850
A *	**ČPT z PČ před zdaněním, změnami prac. kapit. a mimoř. položkami**	**219 395**	**373 577**
A 2.	Změny stavu nepeněž. složek pracovního kapitálu	48 505	–65 780
A 2.1.	Změna stavu pohl. z PČ (+/–) aktiv. účtů čas. roz. a doh. účtů aktiv	80 313	–59 292
A 2.2.	Změna stavu krátk.záv.z PČ (+/–) pas. účtů čas. roz. a doh. účtů pasiv	–72 257	27 546
A 2.3.	Změna stavu zásob (+/–)	40 449	–34 034
A 2.4.	Změna stavu krátk. finančního majetku nespad. do peněž. prostř.	0	0
A **	**Čistý peněžní tok z PČ před zdaněním a mimořádnými položkami**	**267 900**	**307 797**
A 3.	Vyplacené úroky s vyjimkou kapitaliz. úroků (–)	0	0
A 4.	Přijaté úroky (+)	4 255	5 020
A 5.	Zaplac. daň z příjmu za běž. činnost a doměrky daně za min. obd.	–541	–12 167
A 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0
A 7	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A ***	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti**	**271 614**	**300 650**
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv (–)	–533 611	–395 178
B 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv (+)	10 798	1 646
B 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B ***	**Čistý peněžní tok z investiční činnosti**	**–522 813**	**–393 532**
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C 1.	Změna stavu dlouhodobých, popřípadě krátkodobých závazků	0	0
C 2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	–4 342	–39 503
C 2.1.	Zvýšení peněžních prostředků	0	0
C 2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (–)	0	0
C 2.3.	Další vklady peněž. prostř. společníků a akcionářů (+)	0	0
C 2.4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C 2.5.	Přímé platby na vrub fondů (–)	–4 342	–3 902
C 2.6.	Vyplacené dividendy a podíly na zisku	0	–35 601
C 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
C ***	**Čistý peněžní tok z finanční činnosti**	**–4 342**	**–39 503**
F	**Čisté zvýšení (+), snížení (–) peněžních prostředků**	**–255 541**	**–132 385**
R	**Stav peněžních prostředků na konci účetního období**	**709 335**	**964 876**

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
za rok končící 30. září 2016

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění	Rezervní fond	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 10. 2015	885 650	869 040	–	177 130	848 419	953 380	10 870	3 744 489
Příděly fondům	–	–	–	–	4 060	6 810	–10 870	–
Čerpání fondů	–	–	–	–	–4 342	–	–	–4 342
Tantiémy	–	--	–	–	–	–	–	–
Podíly na zisku	–	–	–	–	–	–	–	–
Změna oceňovacích rozdílů z přecenění	–	–	–	–	–	–	–	–
Výsledek hospodaření za běžný rok	–	–	–	–	–	–	40 868	40 868
Zůstatek k 30. 9. 2016	885 650	869 040	–	177 130	848 137	960 190	40 868	3 781 015

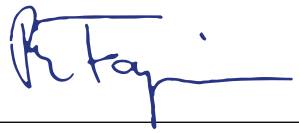
10

PROHLÁŠENÍ OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

Prohlašujeme, že všechny údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnostem nastalým ve sledovaném období s uvedením rozhodných skutečností nastalých i po jeho uplynutí až do data vydání výroční zprávy. Žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení dosažených hospodářských výsledků a postavení společnosti, nebyly vynechány.

V Brně dne 13. 1. 2017

Mgr. Petr Hladík
předseda představenstva



Ing. Petr Fajmon, MBA
místopředseda představenstva

11

KONTAKTNÍ ÚDAJE

KONTAKTNÍ ÚDAJE

Název: **Teplárny Brno, a.s.**

Sídlo: **Okružní 25**
638 00 Brno

Telefon: **545 161 111**

Fax: **545 169 999**

E-mail: **mail@teplarny.cz**

Web: **http://www.teplarny.cz**

TEPLÁRNY BRNO