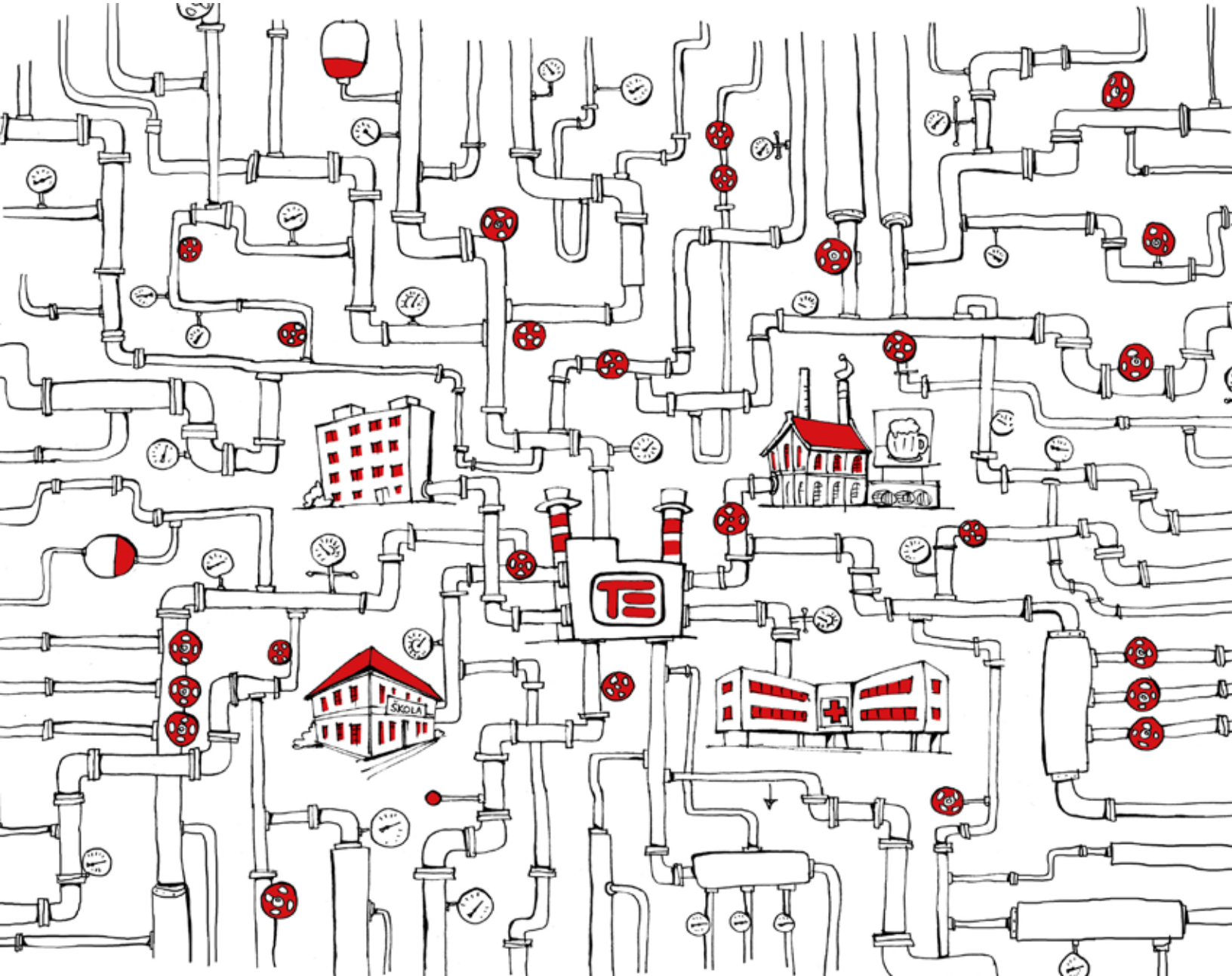
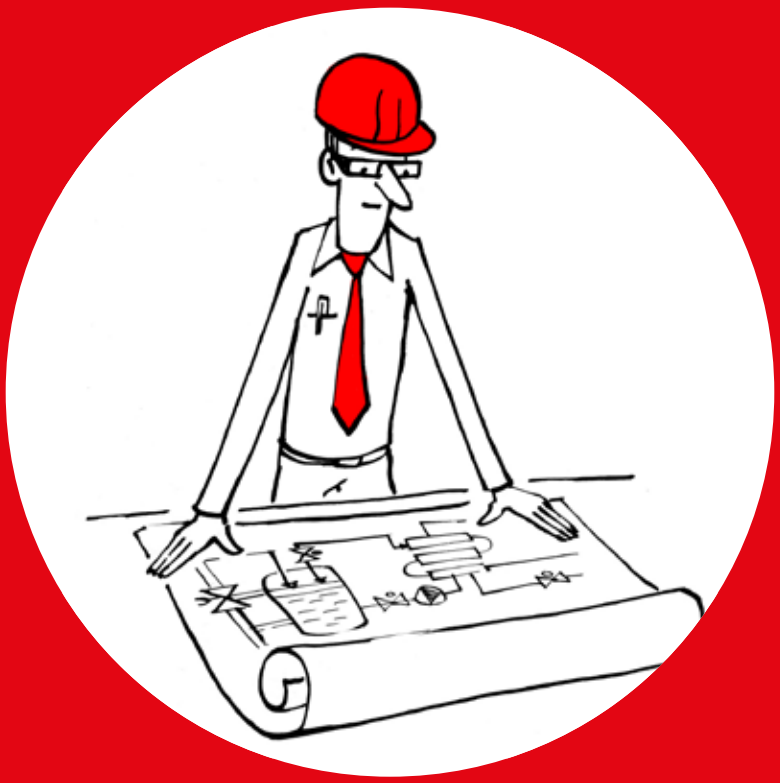
TEPLÁRNY BRNO

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ZA OBDOBÍ ŘÍJEN 2016 AŽ ZÁŘÍ 2017

VE ZKRÁCENÉM ROZSAHU





1

OBSAH

1. OBSAH 4

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA 7

3. PROFIL SPOLEČNOSTI 9

3.1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE 10

3.2 PŘEHLED LICENCÍ 10

3.3 PŘEHLED ŽIVNOSTENSKÝCH OPRÁVNĚNÍ 10

3.4 ÚDAJE O CENNÝCH PAPÍRECH 10

3.5 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ 10

3.6 POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI VE SKUPINĚ K 30. 9. 2017 11

3.7 OVLÁDANÉ SPOLEČNOSTI 12

3.8 ORGÁNY SPOLEČNOSTI A MANAGEMENT SPOLEČNOSTI 12

4. PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ 13

5. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU 15

5.1 VÝROBA, PRODEJ A DISTRIBUCE TEPELNÉ ENERGIE 17

5.2 VÝROBA A PRODEJ ELEKTRICKÉ ENERGIE 18

5.3 VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI SLEDOVANÉHO OBDOBÍ 18

5.4 AKTIVITY V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY, ISO, SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST 22

5.5 PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI 26

5.6 AKTIVITY V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE 30

5.7 POBOČKA NEBO JINÁ ČÁST OBCHODNÍHO ZÁVODU V ZAHRANIČÍ 30

5.8 SKUTEČNOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI A JSOU VÝZNAMNÉ PRO NAPLNĚNÍ ÚČELU VÝROČNÍ ZPRÁVY 30

6.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH	33
7.	ZPRÁVA DOZORČÍ RADY O KONTROLNÍ ČINNOSTI ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2016/2017	41
8.	ZPRÁVA AUDITORA	43
9.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	47
10.	PROHLÁŠENÍ OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU	57
11.	KONTAKTNÍ ÚDAJE	59

2

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři, vážení obchodní přátelé Tepláren Brno,

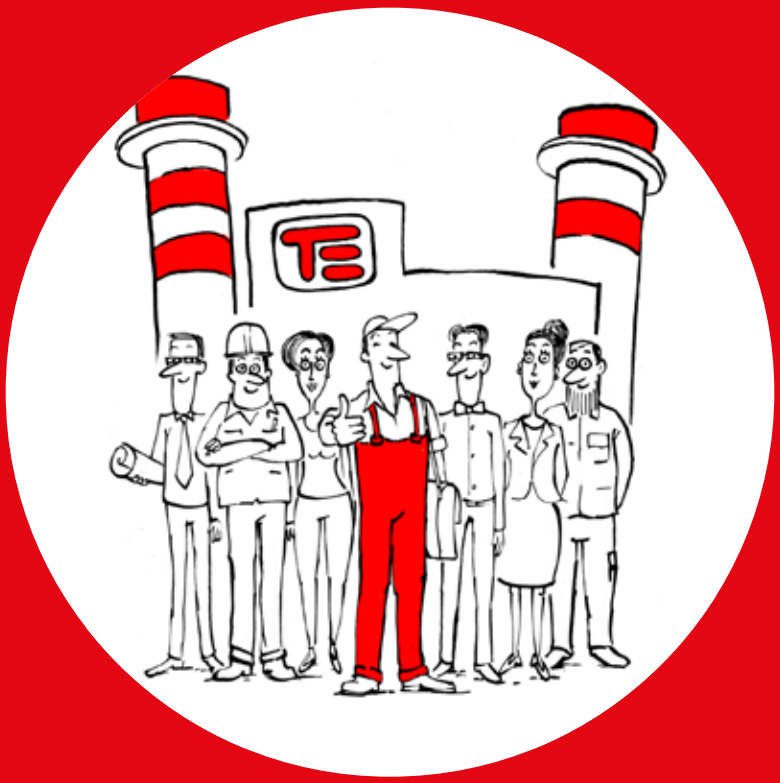
nebývá zvykem prozradit pointu hned v úvodu. U výroční zprávy je to však jiné. Její obsah je vlastně průvodcem po období uplynulého hospodářského roku 2016/2017 a my tedy už víme, že vše dopadlo více než dobře a Teplárny Brno se mohou pyšnit hospodářským výsledkem 100 150 tis. Kč. Navzdory výkyvům v počasí, kdy jsme zažili nejstudenější leden za třicet let a proti tomu nejteplejší březen za poslední půlstoletí, cena našeho tepla zůstala stabilní i po pětiprocentním snížení, které platí od ledna 2017, a nemuseli jsme ji upravovat ani pro nastupující rok 2018. Což vzhledem ke kolísavým cenám zemního plynu není úplná samozřejmost. Díky snížení ceny tepla Brňané ušetří téměř 100 milionů korun, pro každou domácnost, která je připojena do systému centrálního zásobování teplem, to znamená úsporu v nákladech zhruba kolem 1 500 korun ročně. Prokázala se tak a stále prokazuje promyšlená strategie řízení společnosti, která si je plně vědoma zodpovědnosti ke svému jedinému akcionáři, jímž je statutární město Brno.

Nedílnou součástí této strategie je modernizace provozů a distribuční sítě. Topná sezona potvrdila, že nové špičkové horkovodní kotle, které byly do plného provozu Brno-sever uvedeny na podzim 2016, se staly investicí, která se vyplatila. Zvýšili jsme tak účinnost výroby tepla na tomto zdroji o zhruba osm procent a při stejném objemu tepla jsme navíc snížili emise oxidů dusíku o více než polovinu. Ekologicky významným krokem se stala rovněž definitivní likvidace staré zásoby téměř 7 000 tun mazutu, čímž Teplárny Brno s konečnou platností ukončily čtyřicetiletou éru spalování a skladování těžkých topných olejů.

Až budete číst příští výroční zprávu, předpokládám, že jednou z nejdůležitějších informací bude zhodnocení unikátního projektu akumulace tepelné energie na našem nejmodernějším zařízení, provozu Červený mlýn, který jsme letos odstartovali. Cílem přestavby původní nádrže pro lehký topný olej na akumulátor tepla je zvýšit kapacitu akumulace na dvojnásobek. Elektrodový kotel umožní poskytování služeb elektrizační přenosové soustavě v okamžiku přebytku elektrické energie, ta bude ukládána do tepla a dále využívána v tepelných sítích společnosti. V příštím období budeme v tomto projektu ještě pokračovat. Za zmínku stojí i kroky, jimiž chceme zvýšit výkon stávající horkovodní výměníkové stanice v provozu Špitálka, nadále budeme hledat optimální varianty rekonstrukce tohoto zdroje.

Nepřímým důkazem o dobrém hospodaření společnosti je také přidělování a využívaní možných dotací. Všechny žádosti o spolufinancování z OPPIK, které se týkaly přestavby pára-horká voda, byly doporučeny k financování, celkový přínos těchto dotací překročí 72 milionů korun. Podobně úspěšní budeme doufám i pro příští fiskální rok 2017–2018.

Výroční zpráva shrnuje uplynulé období, ale je pravdou, že nyní už se všichni díváme do dnů a měsíců příštích. Čeká nás opět hodně práce a úkolů, jejichž vytyčením chceme potvrdit jediné: Teplárny Brno jsou víc než jen dodavatel tepla. Jsme nedílnou součástí města a života jeho obyvatel. A za to vše patří můj dík všem zaměstnancům Tepláren, stejně jako kolegům z představenstva a členům dozorčí rady.



3

PROFIL SPOLEČNOSTI

3.1 Základní identifikační údaje

Obchodní firma společnosti: Teplárny Brno, a.s.
Sídlo společnosti: Okružní 25, 638 00 Brno
Datum vzniku: 1. 5. 1992
Právní forma: akciová společnost
Registrace společnosti: zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně pod spisovou značkou B/786
IČ: 46347534, **DIČ:** CZ46347534

Společnost byla založena podle § 172 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Jediným zakladatelem společnosti byl Fond národního majetku ČR, na který přešel majetek státního podniku ve smyslu § 11 odst. 3 zák. č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby.

Jediným akcionářem společnosti je statutární město Brno.

3.2 Přehled licencí

HLAVNÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI:

- výroba tepelné energie,
- rozvod tepelné energie,
- výroba elektřiny,
- obchod s elektřinou,
- obchod s plynem.

SPOLEČNOST JE DRŽITELEM TĚCHTO LICENCÍ:

Licence č. 110 100 887 – skupina 11 výroba elektřiny, č. j. P4196/2001/300 ze dne 28. 12. 2001, s termínem zahájení licencované činnosti 28. 11. 2001 a koncem platnosti licence dne 13. 12. 2026 včetně.
Licence č. 320 100 888 – skupina 32 rozvod tepelné energie, č. j. P4198/2001/300 ze dne 16. 11. 2001, s termínem zahájení licencované činnosti 1. 12. 2001 a koncem platnosti licence 16. 12. 2026 včetně.
Licence č. 310 101 346 – skupina 31 výroba tepelné energie, č. j. P4197/2001/300 ze dne 5. 11. 2003, s termínem zahájení licencované činnosti 1. 12. 2001 a koncem platnosti licence 16. 12. 2026 včetně.
Licence č. 140705320 – obchod s elektřinou, č. j. 02119-24/2007-ERU ze dne 21. 6. 2007, s termínem zahájení licencované činnosti 25. 6. 2007 a koncem platnosti licence do 24. 6. 2022 včetně.
Licence č. 241220112 – obchod s plynem, č. j. 06508-6/2012-ERU ze dne 10. 7. 2012, s termínem zahájení licencované činnosti 28. 7. 2012 a koncem platnosti licence do 27. 7. 2022 včetně.

3.3 Přehled živnostenských oprávnění

SPOLEČNOST JE DRŽITELEM NÍŽE UVEDENÝCH ŽIVNOSTENSKÝCH OPRÁVNĚNÍ:

- zámečnictví, nástrojářství,
- vodoinstalatérství, topenářství,
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení,
- montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování,
- klempířství a oprava karoserií,
- zednictví,
- malířství, lakýrnictví a natěračství,
- montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny,
- výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie, nepodléhající licenci realizovaná ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- projektová činnost ve výstavbě,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

3.4. Údaje o cenných papírech

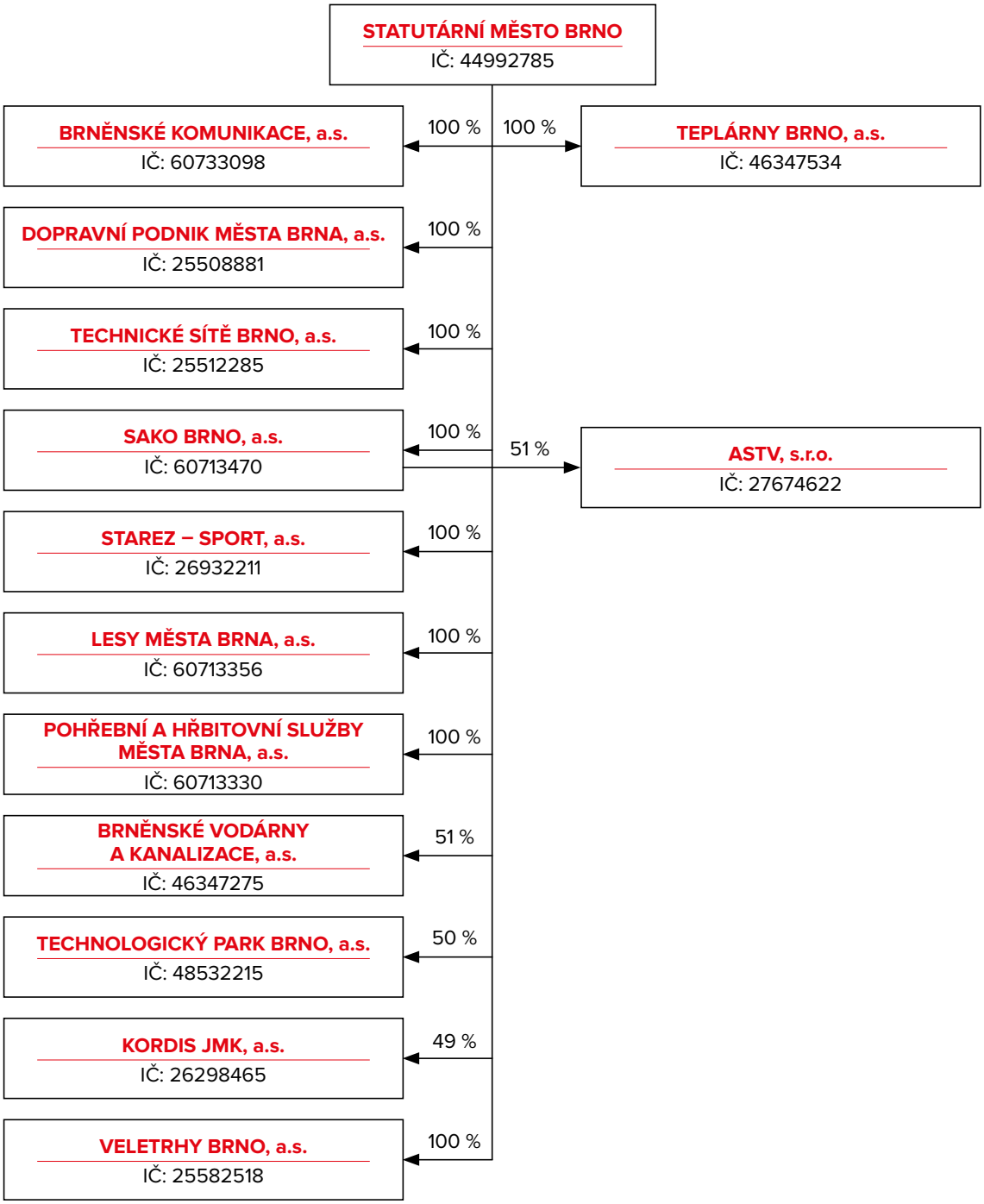
AKCIE:

Forma: na jméno
Podoba: listinné
Jmenovitá hodnota: 88 565 000 Kč / 1 akcii
Celková hodnota: 885 650 000 Kč

3.5 Struktura akcionářů

Po celé období od 1. 10. 2016 bylo jediným akcionářem společnosti a vlastníkem všech jejích 10 ks listinných akcií statutární město Brno, Dominikánské nám. 196/1, 601 67 Brno, IČ: 44992785.

3.6 Postavení společnosti ve skupině k 30. 9. 2017



3.7 Ovládané společnosti

Společnost Teplárny Brno, a.s., nedisponuje majetkovou účastí v žádné obchodní společnosti.

3.8 Orgány společnosti a management společnosti

STATUTÁRNÍ ORGÁN – PŘEDSTAVENSTVO

Předseda:	Mgr. Petr Hladík
Místopředseda:	Ing. Petr Fajmon, MBA
Členové:	Ing. Vlastimil Sucháček Ing. Jana Drápalová Petr Cajzl Bc. Tomáš Koláčný

DOZORČÍ RADA

Předseda:	Ing. Jiří Faltýnek
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D. JUDr. Jiří Oliva Ing. Ladislav Ochrana MUDr. Josef Drbal (od 18. 10. 2016)

VÝBOR PRO AUDIT (OD 22. 11. 2016)

Předseda:	Ing. Jiří Faltýnek
Místopředseda:	JUDr. Jiří Oliva
Členové:	MUDr. Daniel Rychnovský JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D. MUDr. Josef Drbal

VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Generální ředitel:
Ing. Petr Fajmon, MBA

Finanční ředitel:
Ing. Přemysl Měchura

Výrobní ředitel:
Ing. Václav Klíčník

Obchodní ředitel:
Ing. Vlastimil Sucháček

Provozní ředitel: Ing. Jiří Šamánek
(do 30. 9. 2017)

4

PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

4. Přehled vybraných ukazatelů

Ke dni			30. 9. 2017	30. 9. 2016	30. 9. 2015	30. 9. 2014	30. 9. 2013
FINANCE							
Základní jmění		tis. Kč	885 650	885 650	885 650	885 650	885 650
Tržby za zboží	celkem	tis. Kč	35 476	101 221	146 344	154 057	144 972
	z toho: za elektřinu	tis. Kč	35 456	101 172	146 344	154 051	144 918
	ostatní	tis. Kč	20	49	0	6	54
Tržby za vlastní výrobky a služby	celkem	tis. Kč	2 695 986	2 478 566	2 434 452	2 477 488	2 910 197
	z toho: za teplo	tis. Kč	2 103 062	1 968 267	1 938 630	1 924 385	2 251 366
	za elektřinu	tis. Kč	525 286	441 723	424 620	485 546	572 500
	za služby a vlastní výrobky	tis. Kč	67 638	68 576	71 202	67 557	86 331
Výsledek hospodaření		tis. Kč	100 150	40 868	10 870	39 861	118 136
Dividenda		tis. Kč	–	–	35 601	30 000	–
OBCHOD							
Prodej tepla	celkem	GJ	4 025 857	3 632 559	3 582 227	3 551 141	4 180 444
	z toho: byty	GJ	2 281 952	2 077 525	2 049 512	2 048 717	2 399 171
	ostatní	GJ	1 743 905	1 555 034	1 532 715	1 502 424	1 781 273
Prodej elektřiny		MWh	353 583	364 288	402 624	396 786	402 709
PROVOZ							
Počet provozů-zdrojů			4	4	4	4	4
Počet kotlů			13	12	12	12	12
Trasa primárních sítí	pára	km	42,501	57,122	65,234	82,872	87,096
	horká voda	km	134,348	121,704	116,234	109,517	104,747
Trasa sekundárních sítí	venkovní	km	76,175	75,675	75,675	75,675	75,675
	vnitřní	km	37,987	37,987	37,987	37,987	37,987
Počet výměníkových stanic a plynových kotelen			985	923	863	806	794

5

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

5. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

V hodnoceném fiskálním roce 2016/2017 vytvořily Teplárny Brno, a.s., zisk po zdanění 100 150 tis. Kč, což je mj. od roku 2009 druhý nejvyšší dosažený výsledek hospodaření. V meziročním srovnání jde o nárůst o více než 150 %, stejně tak vůči plánovanému výsledku jde o výrazné překročení o více než 100 %. Měřítkem ukazatelů ziskovosti tak byl fiskální rok 2016/2017 mimořádně úspěšný.

Základem úspěšného roku byly velmi dobré výsledky v prodeji tepla i elektřiny. Prodej tepla byl po třech slabších letech opět nad hranicí 4 mil. GJ, konkrétně 4 025 857 GJ, elektřiny bylo prodáno 353 583 MWh. Celkové tržby z prodeje tepla a elektřiny činily 2 477 997 tis. Kč. Hlavním důvodem vysokého prodeje tepla byl vývoj počasí ve sledovaném období. Období topné sezony 10/2016 – 05/2017 bylo jako celek s průměrnou teplotou +5,6 °C o 1,0 °C chladnější, než činí pětiletý teplotní normál. Meziročně bylo toto období chladnější dokonce o 1,3 °C. Při detailním pohledu na vývoj prodeje tepla v jednotlivých měsících se nejvýrazněji na vyšším prodeji podílel měsíc leden, který byl s průměrnou teplotou –4,6 °C o 5,3 °C pod pětiletým průměrem. V historii posledních 30 let byl dokonce druhým nejstudenějším lednem. Prodej v lednu 2017 byl vyšší vůči plánu o 202 166 GJ a tvoří tak téměř polovinu celkové roční odchylky. Chladnější byl i další zimní měsíc prosinec s teplotní odchylkou –1,9 °C a vyšším prodejem o 73 615 GJ. Za komentář stojí ještě zmínit poslední měsíc fiskálního roku – září 2017 – kdy byla topná sezona 2017/2018 zahájena o týden dříve, než je obvyklé. Tento fakt pak znamenal nárůst prodeje tepla v září vůči plánu o 38 552 GJ, což v relativním srovnání představuje více než 30% nárůst. Ve struktuře celkové dodávky tepla byla největší část zajištěna výrobou ve velkých výrobních zdrojích s podílem 57 %, lokální zdroje se na celkové dodávce podílely 24 %, zbývajících 19 % z dodaného tepla bylo zajištěno nákupem tepla ze společnosti SAKO.

V prodeji elektřiny bylo 87 % z celkového prodeje 353 583 MWh vyrobeno ve velkých výrobních zdrojích v režimu kombinované výroby tepla a elektřiny, zbývající část tvoří elektřina nakoupená od společnosti SAKO a elektřina zobchodovaná na denním trhu v rámci regulace přenosové soustavy. Kromě prodeje silové elektřiny nabízela společnost rovněž tzv. podpůrné služby pro společnost ČEPS, a.s. Poskytovatelem služby byl zdroj Červený mlýn. Ve finančním vyjádření byla hodnota poskytnutých podpůrných služeb na úrovni 185 807 tis. Kč. V průběhu fiskálního roku 2016/2017 začaly Teplárny Brno, a.s., nabízet svým zákazníkům s odběrem tepla rovněž další energetické komodity – elektřinu a zemní plyn.

Celkové náklady fiskálního roku 2016/2017, včetně finančních nákladů a nákladů na daň z příjmů, činily 2 698 262 tis. Kč. Největší nákladovou položkou byly náklady na nákup zemního plynu ve výši 1 241 405 tis. Kč. Z provozních nákladů mimo nákladů na nákup energií jsou největší nákladovou položkou odpisy ve výši 360 778 tis. Kč.

Stav majetku společnosti a jeho struktura odpovídá oboru podnikání Tepláren Brno, a.s. Hlavní položkou v aktivech společnosti, stejně jako v minulých letech, zůstává dlouhodobý hmotný majetek skládající se zejména z využívané technologie pro výrobu a distribuci tepla a elektřiny. Tento majetek se na celkových aktivech 5 569 457 tis. Kč podílí téměř 70 %. Oběžná aktiva společnosti ve výši 1 688 570 tis. Kč jsou tvořena zejména dvěma položkami – dohadnými účty aktivními ve výši 826 130 tis. Kč, kde je účtováno o nevyfakturovaném teple v rámci roční fakturace, a peněžními prostředky ve výši 791 452 tis. Kč. Na straně pasiv jsou celkové zdroje společnosti kryty ze 70 % vlastním kapitálem, zbývající část představují zejména krátkodobě přijaté zálohy na teplo u zákazníků s ročním cyklem fakturace. K 30. 9. 2017 neměla společnost žádný cizí zdroj financování ve formě bankovního úvěru.

Zasedání představenstva společnosti se konala pravidelně, většinou jedenkrát měsíčně. Představenstvo na jednáních sledovalo hospodářský vývoj společnosti, schvalovalo významné dokumenty, jako výsledky hospodaření za uplynulý rok, rozdělení zisku, hospodářský plán na příští období apod.

Představenstvo společnosti schválilo v průběhu fiskálního roku vypsání výběrových řízení na

nákup zemního plynu na rok 2018, na nákup zemního plynu na rok 2019 a na prodej elektřiny TB v roce 2018. Představenstvo bylo pravidelně informováno o průběhu přípravy a realizace významných investičních akcí, zejména o investiční akci Vyvedení výkonu z HVS SAKO do horkovodů Líšeň a Vinohrady, Instalace elektrodového kotle na PČM, Výstavba kotle na štěpku na PBS a o projektu Instalace horkovodního plynového kotle na PBS. Představenstvo bylo rovněž pravidelně informováno o dotačních programech vhodných pro TB, a.s., a o aktualizaci strategie přechodu P/HV do roku 2022.

Na svých zasedáních se představenstvo pravidelně zabývalo vývojem významných soudních sporů, zejména soudního sporu s bývalými minoritními akcionáři společnosti. Na základě požadavku zákona o auditorech schválilo představenstvo změnu stanov, která spočívala ve zřízení výboru pro audit. Zřízení výboru pro audit bylo následně schváleno rovněž Radou města Brna v působnosti valné hromady společnosti. Do výboru pro audit byli zvoleni nevýkonní členové dozorčí rady.

Jedním ze zásadních obchodních témat, kterými se představenstvo zabývalo, byla příprava konceptu společnosti na prodej elektřiny a plynu koncovým zákazníkům. Představenstvo bylo rovněž informováno o plnění koncepce prodeje doplňkových služeb v oblasti prodeje tepla. V rámci témat týkajících se provozního úseku se představenstvo na svých zasedáních zabývalo koncepčním návrhem optimalizace řízení dispečinku a havarijní služby TB, a.s.

V průběhu fiskálního roku projednávalo představenstvo rovněž materiály týkající se majetku společnosti. Představenstvo schválilo majetkoprávní vypořádání vztahů k VS v městských částech Líšeň a Vinohrady. V rámci majetkové strategie nemovitostí TB, a.s., do roku 2020 schválilo představenstvo centralizaci sídla společnosti na provoz Špitálka. Představenstvo se rovněž zabývalo pozemkem bývalého odkaliště Hády. Na svém únorovém zasedání schválilo vypsání studentské soutěže na úpravu lokality Hády.

Předmětem jednání představenstva byly rovněž nové žádosti a nabídky o sponzoring nebo reklamu. Na konci 3. čtvrtletí fiskálního roku byl představenstvem schválen plán oprav na hospodářský rok 2017/2018 a investiční plán na hospodářský rok 2017/2018. V rámci přípravy Koncernu statutárního města Brna byl představenstvem schválen návrh nových stanov společnosti, které vycházejí z návrhu jednotných stanov zpracovaných statutárním městem Brno a obsahují již koncernová ustanovení.

5.1 Výroba, prodej a distribuce tepelné energie

Druhy paliv, používané ve zdrojích Tepláren Brno k výrobě tepla a elektřiny, zůstaly ve fiskálním roce 2016–2017 stejné jako v předchozích letech. Ve všech zdrojích byl spalován zemní plyn, v jedné lokální kotelně i dřevní štěpka (tvořila 1,3 % palivových nákladů). Hlavním dodavatelem zemního plynu v dotčeném období byla společnost SPP CZ, a.s., pro několik lokálních kotelen byla dodavatelem plynu také společnost Eneka, s.r.o.

Přehled výroby, prodeje a distribuce tepla			10/16–9/17	10/15–9/16	10/14–9/15	10/13–9/14	10/12–9/13
Bilance zdrojů tepla:	primární zdroje	GJ	2 792 299	2 476 591	2 450 983	2 503 281	3 123 194
	lokální zdroje	GJ	1 215 617	1 112 741	1 107 907	1 112 370	1 286 714
	nákup tepla	GJ	939 030	960 896	942 573	891 696	797 755
Zdroje celkem		GJ	4 946 946	4 550 228	4 501 463	4 507 347	5 207 663
z toho:	prodej	GJ	4 025 857	3 632 559	3 582 227	3 551 141	4 180 444
	vlastní spotřeba	GJ	33 113	31 029	30 356	31 531	36 987
	ztráty v tepelných rozvodech	GJ	887 976	886 640	888 880	924 675	990 232

5.2 Výroba a prodej elektrické energie

Na výrobě elektřiny v roce 2016–2017 se podíleli z největší části primární zdroje Tepláren Brno, doplněné výrobou v narůstajícím počtu kogeneračních jednotek lokálních zdrojů. Výroba těchto jednotek dosáhla již 1,3 % z výroby celkové. Spolu s elektřinou z vlastních výroben jsme prodávali elektřinu ze zdroje SAKO Brno, a.s., a dále elektřinu nakoupenou od dalších obchodních společností (E.ON Energie, a.s., a Eneka, s.r.o.) a nakoupenou na trzích s elektřinou v ČR.

Největším naším zákazníkem v oblasti prodeje elektřiny byla obchodní společnost E.ON Energie, a.s., část prodejů byla realizována na trzích s elektřinou v ČR a menší množství bylo prodáváno koncovým zákazníkům v sektoru maloodběrů. Významnou částí se na tržbách za elektřinu podílely dále tržby za podpůrné služby regulace elektrizační soustavy, prodávané společnosti ČEPS, a.s., a tržby za regulační elektřinu, prodávanou státnímu organizátorovi trhu s elektřinou v ČR – společnosti OTE, a. s.

Přehled prodeje elektřiny			**10/16–9/17**	**10/15–9/16**	**10/14–9/15**	**10/13–9/14**	**10/12–9/13**
Prodej elektřiny		MWh	353 583	364 288	402 624	396 786	402 709
z toho:	vlastní výroba	MWh	308 741	253 947	256 525	254 209	289 198
	obchod	MWh	44 842	110 341	146 099	142 577	113 511

5.3 Významné události sledovaného období

FINANCE

Společnost zahajovala fiskální rok 2016/2017 se schváleným finančním plánem s cílem dosažení provozního zisku ve výši 71 149 tis. Kč. Již po výsledcích za první čtyři měsíce fiskálního roku, kdy se podařilo navýšit provozní zisk o 127 067 tis. Kč, byl představenstvu společnosti předložen upravený finanční plán navyšující výdaje na opravy o 30 000 tis. Kč. Hlavní část oprav z navýšeného rozpočtu směřovala do výrobní technologie. Další prioritou byly opravy budov, bývalých výměníkových stanic a plynových kotelen, které jsou dnes pronajímány a z nichž má společnost finanční přínos. Ve všech případech se jednalo o opravy, které by se vzhledem ke stavu zařízení musely realizovat v následujících dvou letech.

Otázka řízení provozních nákladů je každoročně sledované kritérium a pro řadu zaměstnanců odpovídajících za náklady svých nákladových středisek je přesnost plánování provozních nákladů hodnoticím ukazatelem. V tomto parametru byly celkové provozní náklady ve fiskálním roce 2016/2017 čerpány na úrovni 99,5 % nákladů z poslední úpravy finančního plánu.

Důležitou událostí hodnoceného fiskálního roku bylo schválení strategie zajištění proti měnovému riziku. Počínaje rokem 2018 bude významná část závazků hrazena v cizí měně. Cílem strategie bylo takové riziko eliminovat a současně ponechat prostor pro participaci na očekávaném pozitivním vývoji kurzu české koruny.

OBCHOD

Prodej tepla ve sledovaném období dosáhl úrovně 4 025 858 GJ, což představuje vyšší prodej vůči plánu o 424 858 GJ (11,8 %).

Na překročení plánu prodeje tepla ve sledovaném období se podílely příznivé klimatické podmínky, kdy venkovní teplota v otopném období fiskálního roku byla o 1 °C nižší oproti dlouhodobému normálu. Měsíc leden s průměrnou venkovní teplotou –4,6 °C patřil k jednomu z nejchladnějších za posledních několik let. Tomu odpovídal i prodej tepla, který byl o 202 166 GJ (34 %) vyšší než plán.

Společnost je nadále dlouhodobě úspěšná v připojování nových odběratelů a také v průběhu fiskálního roku 2016/2017 došlo k vysokému počtu akvizic. Bylo uzavřeno celkem 21 nových smluv o smlouvách budoucích na nové odběry s předpokládaným odběrem tepelné energie ve výši 71 875 GJ/rok. Zároveň byly uzavřeny kupní smlouvy na dodávku tepelné energie

v návaznosti na dříve uzavřené smlouvy o smlouvě budoucí v nasmlouvané výši dodávky tepelné energie 32 715 GJ/rok. Mezi nově připojenými odběry tepla – na základě podepsané kupní smlouvy na dodávku TE – za uplynulé účetní období byly:

- MŠ Kamechy
- Černovická terasa, objekt E2B, E2F
- Obytný soubor Panorama Kociánka
- Bytový dům Ponavia Park
- Dům s pečovatelskou službou, ul. Mlýnská

Teplárny Brno nadále praktikovaly otevřenou komunikaci se zákazníky a obchodními partnery. Obchodníci pokračovali v nastoleném trendu pracovních schůzek se zákazníky, požadavky zákazníků řešili v úzké spolupráci s ostatními útvary společnosti. Vzhledem ke změnám v zákaznickém portfoliu, z důvodu vytváření nových právnických osob, probíhaly také první kontakty s těmito zákazníky. Cílem návštěvy bylo navázání užší spolupráce, seznámení se s aktuální situací, zjištění možných rizik a také prezentace produktů a služeb. V neposlední řadě také získání zpětné vazby k činnosti Tepláren Brno.

Od počátku fiskálního roku řešili obchodníci přechod z parního média na úspornější médium horkovodní. Pro každého zákazníka tohoto projektu byl vyčleněn obchodník společnosti, jehož úkolem bylo zajistit zákazníkovi především poradenskou a konzultační činnost, aby proces přechodu z páry na horkou vodu proběhl úspěšně a koncoví odběratelé byli s realizací díla spokojeni. V rámci této etapy přechodu na horkou vodu bylo osloveno 35 zákazníků. 8 zákazníků, převážně z bytového sektoru, přijalo nabídku Tepláren Brno na rekonstrukci svojí parní výměníkové stanice na horkovodní formou technického zhodnocení pronajatého majetku. V uplynulém fiskálním roce byly rekonstrukce tepelných zdrojů dokončeny v plánovaných termínech, pouze v ojedinělých případech došlo k časovému posunu dokončovacích prací.

Ve fiskálním roce 2016/2017 byla připravena a schválena nová koncepce prodeje komodit elektrické energie (EE) a zemního plynu (ZP), jejímž cílem je udržet stávající zákazníky na SZTE zvyšováním přidané hodnoty prodeje služeb v rámci strategie cross-sellingu. Dalším cílem koncepce je zvyšování tržeb prodejem komodit koncovým zákazníkům s využitím know-how TB, a.s., v oblasti velkoobchodních trhů s EE a ZP, získat a udržet odběratele tepla, zvýšit kvalitu služeb a zvýšit profitabilitu stávajících odběrných míst. V rámci digitalizace a zkvalitnění služeb byla zavedena služba elektronické fakturace.

V oblasti komunikace se zákazníky byla jednou z nejvýznamnějších aktivit komunikační kampaň ke snížení ceny tepla. Komunikační kampaň se prolínala celým uplynulým fiskálním rokem s cílem upevnění pozice dodavatele tepla, obhájení efektivnosti SZTE jako celku a zesílení pozitivního vnímání městské společnosti TB, a.s. V uplynulém fiskálním roce byla dále komunikace zaměřena na prezentaci další etapy projektu PxHV a nabídku doplňkových služeb.

Prostřednictvím těchto kampaní docházelo k naplnění stěžejního komunikačního cíle – posílení komunikace na koncové odběratele. Z tohoto důvodu byla zachována dlouhodobá a koncepční spolupráce s lokálními audio médii, jejichž prostřednictvím TB, a.s., posilují povědomí o TB mezi širokou veřejností a zákazníky TB a dlouhodobě komunikují benefity produktů a služeb. Obchodní úsek se zaměřil také na rozvoj digitální komunikace – došlo k dalšímu vylepšení funkčnosti a obsahu webových stránek a ke spuštění facebookového profilu TB, a.s. (www.facebook.com/teplarnybrno), jehož cílem je posílit image a komunikaci s koncovými odběrateli. V duchu nové vizuální komunikace byly aktualizovány produktové listy všech nabízených produktů a služeb.

V návaznosti na intenzivnější využití nových digitálních médií byla přeprogramována mobilní aplikace „Teplota v Brně“, její nová verze rozšířená o předpověď počasí a modul s aktualitami a odstávkami je zákazníkům k dispozici zdarma od října 2017. Novinkou pro zákazníky je spuštění virtuální prohlídky nejmodernějšího provozu Červený mlýn (k dispozici přes www.teplarny.cz/provozy), kde je zájemcům k dispozici trojrozměrný pohled do strojovny a pod kryt parní turbíny, do strojovny a pod kryt spalovací turbíny, do horkovodní kotelny nebo do čerpací stanice s horkovodními čerpadly. Teplárny Brno, a.s., zároveň posilují komunikaci svými budovami, například výměníková stanice na křižovatce ulic Nové sady – Úzká – Hybešova je nyní nově osazena dvěma LED panely, které díky vlastnímu čidlu a GPS modulu kolemjdoucí informují

o aktuálním datu, přesném času a okolní teplotě vzduchu.

Tak jako v předešlých letech byl všem obchodním partnerům v měsíčním intervalu rozesílán elektronický obchodní Newsletter. TB, a.s., také pořádaly již tradiční akce pro veřejnost a zákazníky – mimo dnů otevřených dveří a dnů pro Zemi se konaly akce pro významné zákazníky a obchodní partnery. Zástupci tepláren se zúčastnili konference Dny teplárenství a energetiky a odborného semináře pro zástupce bytových družstev a společenství vlastníků jednotek.

Obchodní politika společnosti Teplárny Brno, a.s., si klade za cíl poskytovat zákazníkům a obchodním partnerům produkty a služby v nejvyšší možné kvalitě za rozumné ceny. Mimo předpokladu zpětné vazby od zákazníků jsou nutnými podmínkami, které Teplárny Brno beze zbytku naplňují, stabilita společnosti, což přináší stabilní vlastnická struktura, a orientace na individuální zákaznické potřeby.

VÝROBA

Ve fiskálním roce 2016/2017 byla výroba tepelné energie zajišťována ve čtyřech velkých zdrojích společnosti, v provozech Červený mlýn, Špitálka, Staré Brno a Brno-sever. S provozy společnosti spolupracovala a do teplárenské sítě dodávala tepelnou energii také společnost SAKO Brno, a.s.

Provoz vlastních zdrojů a dodavatele tepla SAKO Brno, a.s., byl řízen z centrálního dispečinku, který se nachází v provozu Špitálka.

Výroba tepelné energie ve velkých výrobních zdrojích společnosti byla plánována a realizována tak, aby byly v maximální míře využívány kogenerační technologie, které vyrábějí v jednom technologickém procesu tepelnou i elektrickou energii.

Dodavatel tepelné energie, společnost SAKO Brno, a.s., dodával po celý fiskální rok dohodnuté objemy tepla, v letním období byl základním zdrojem teplárenské soustavy města Brna.

Během celého fiskálního roku byl ve velkých výrobních zdrojích spalován pouze zemní plyn. V červnu 2017 bylo definitivně ukončeno skladování těžkého topného oleje. Veškeré zásoby TTO, jejichž vlastníkem byly Státní hmotné rezervy, byly odvezeny.

Elektrická energie z kogenerační výroby byla prodávána společnosti E.ON Energie, a. s. Naše společnost byla aktivní na trzích s elektrickou energií.

Z technologie provozu Červený mlýn, paroplynového cyklu a jeho částí, byly dodávány podpůrné služby společnosti ČEPS, a. s. Byla zajišťována služba sekundární regulace (v topném období) a minutová záloha +15 minut – start spalovací turbíny ze studeného stavu s dosažením smluvního výkonu do 15 minut (v mimotopném období).

Největší akcí výrobního úseku ve fiskálním roce 2016/2017 byla generální oprava turbíny a generátoru TG 28 a generální oprava parní turbíny TG 20 v provozu Špitálka. V provozu Červený mlýn byla provedena výměna řídicího systému spalovací turbíny a zahájena investiční akce, která má za cíl rozšířit schopnost akumulace tepelné energie.

PROVOZ

V rámci provozního úseku společnosti jsou zabezpečovány tyto základní aktivity: výroba z lokálních zdrojů, rozvod tepla a teplé vody primárními a sekundárními rozvody včetně zabezpečení měření, oprav údržby a servisu. Provozní činnosti zajišťují odbor lokálních zdrojů a odbor provozu sítí CZT.

ODBOR PROVOZU SÍTÍ CZT

Dodávka tepla prostřednictvím centrálních rozvodů pro koncové odběratele byla bezproblémová. Mimo topné období proběhly plánované opravy a rekonstrukce sítí soustavy zásobování tepelnou energií (dále SZTE) v úzké spolupráci s investičním útvarem společnosti, z nichž nejpodstatnější byla přestavba parovodů na horkovody, prováděná v oblastech ulic Koliště, Moravské náměstí, Žerotínovo náměstí, Leitnerova, Křídlovická, Náplavka. Rovněž bylo realizováno vyvedení výkonu horkovodním napáječem ze spalovny do sídliště Líšeň. Ve fiskálním roce 2017/2018 počítáme s pokračováním této přestavby v ulicích Úvoz, Údolní, Obilní trh, Mendlovo náměstí. Dále se pokračuje v realizaci projektu on-line monitorování tepelných ztrát na sítích.

Před zahájením topného období byla provedena kontrola připravenosti sítí na zvýšenou dodávku páry a horké vody. Dohled nad provozem sítí SZTE zajišťují 3 technici provozu primárních sítí a 17 dělnických pracovníků.

ODBOR LOKÁLNÍCH ZDROJŮ

Hlavní činnost odboru lokálních zdrojů je rozdělena do čtyř samostatných oddělení:

Oddělení provozu lokálních zdrojů

V současné době oddělení provozu lokálních zdrojů provádí výrobu a distribuci tepla a teplé vody z 979 lokálních zdrojů, tj. plynových kotelen (blokových a domovních) a sekundárních výměníkových stanic vlastních a provozovaných pro majitele a správce domů. Dále provozuje 736 domovních předávacích stanic. Současně byl na šesti z těchto zdrojů zajišťován provoz kombinované výroby tepelné a elektrické energie, a to celkem na 12 kogeneračních jednotkách. Nadále oddělení provozu využívalo dvou kotlů na biomasu o celkovém výkonu 4,5 MW v provozovně Bystrc, Teyschlova.

Oddělení dispečinku

Prostřednictvím oddělení dispečinku, a to centrálním nepřetržitým dispečinkem, je zajišťován vzdálený dohled a sledování, řízení, nastavování parametrů tepelných zdrojů a ve spolupráci se smluvními partnery opravy automatizovaných systémů řízení všech zdrojů, včetně správy dolní vrstvy komunikační sítě. Oddělení dispečinku sleduje, vyhodnocuje a ovládá přes 50 000 informačních bodů z více jak 1 100 lokálních zdrojů včetně domovních předávacích stanic. Oddělení dispečinku je zodpovědné za korektní a vstřícný přístup k telefonujícím a dotazujícím se odběratelům a je zodpovědné za sjednání nápravy v případě nutných oprav a servisu.

Oddělení metrologie

Oddělení metrologie zajišťovalo ve sledovaném období komplexní správu (evidenci, odečty, výměny, opravy, ověřování a osazování) stanovených fakturačních měřidel tepla a fakturačních vodoměrů, ale i ostatních bilančních měřidel včetně zajišťování podpůrných činností (zaregulování, monitorování předizolovaného potrubí, konzultace pro odběratele tepla atd.). Oddělení spravuje okolo 7 000 měřičů tepla a průtoku, tj. okolo 20 000 měřicích prvků včetně údržby a oprav dálkových odečtů měření.

Oddělení oprav a údržby

Oddělení oprav a údržby vykonávalo následující činnost:

- opravy a údržbu tepelných zdrojů a tepelných sítí ve vlastnictví a správě společnosti,
- periodický servis tepelných zdrojů, chemické čištění technologie, drobné stavební, malířské a zámečnické práce,
- revize tlakových nádob, plynových kotlů a plynových hořáků,
- nepřetržitou 24hodinovou havarijní a pohotovostní službu v úzké spolupráci s dispečerskou službou,
- realizace plánovaných i neplánovaných akcí připravených obchodním úsekem,
- pro externí zákazníky byly prováděny montáže RTN a bytových vodoměrů,
- pro externí zákazníky byly provedeny rekonstrukce výměníkových stanic (při změně média – pára – horká voda), rekonstrukce a opravy rozvodů ústředního vytápění, rozvodů teplé a studené vody a výměna plynových kotlů, topných těles a uzavíracích armatur na topných tělesech a další topenářské, instalatérské, malířské a zednické práce.

TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTICE

Ve fiskálním roce 2016/2017 činily investiční výdaje společnosti celkem 462 211 tis. Kč. Příprava a realizace investiční výstavby probíhaly v intencích podnikatelského záměru společnosti.

Investiční plán společnosti byl sestaven především s důrazem na zvyšování efektivity provozu výrobních zdrojů a distribuční soustavy, rozvoj společnosti a také z pohledu zajištění nutné obnovy stávajícího dožitého zařízení. V oblasti zvyšování efektivity distribuce tepla byly realizovány další dílčí etapy v přestavbě parovodní soustavy na horkovodní v lokalitách ulic Koliště, Leitnerova, Jircháře, Náplavka a Křídlovická a v kolektorech Nádražní, Vodní, Leitnerova a Křídlovická. Dále probíhala realizace nové horkovodní trasy ze SAKO do sídliště Líšeň

a Juliánov. Celkem bylo vybudováno 5,4 km nových horkovodních rozvodů tepla.

V rámci přestavby parních sítí na horkovodní bylo přepojeno celkem 32 výměníkových stanic. Z toho Teplárny Brno, a.s., realizovaly prostřednictvím odboru investic celkem 4 výměníkové stanice a v jednom případě vyvíječ páry pro prádelnu Arbela na ulici Koliště, kde byly dodávky v páře nahrazeny horkovodními a prostřednictvím útvaru inženýringu bylo realizováno celkem 6 rekonstrukcí odběrných míst.

Významné investiční akce fiskálního roku 2016/2017, které se týkaly přestavby parovodních rozvodů na horkovodní, byly provedeny v těchto oblastech:

- Rekonstrukce SCZT pára x HV – přípojky pro objekty Jakubské náměstí 1 a 2
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – vyvedení výkonu z HVS SAKO
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – Koliště – Obilní trh, 2. etapa
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – Koliště – Obilní trh, 3. etapa
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast ul. Koliště
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – rekonstrukce přípojky pro Janáčkovo divadlo a Koliště 17
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu Jih, vystrojení kolektoru ul. Nádražní
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu Jih, vystrojení kolektoru ul. Vodní, Leitnerova, Křídlovická
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu Jih, ul. Křídlovická, Náplavka
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu Jih, ul. Leitnerova, Vodní, Jirchářе
- Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu Jih, ul. Nádvorní, Leitnerova

V oblasti rozvoje soustavy ZTE byla dokončena výstavba nových předávacích stanic, rekonstrukce stávajících DPS a výstavba nových přípojek tepla, jednalo se celkem o 23 obchodních případů.

Pokračovala výstavba horkovodního přivaděče Sadová, nových tepelných sítí v rozvojové lokalitě sídliště Kamechy a výstavba tepelných sítí a DPS v sídlišti Kasárna ve Slatině.

Na provoze Červený mlýn byla zahájena akce Akumulace tepla na PČM, jejíž dokončení je v plánu do konce roku 2017. Na tuto akci navazuje akce Instalace elektrodového kotle na PČM, pro kterou byl ve fiskálním roce 2016/2017 zpracován projekt.

V rámci programu zvyšování efektivity výroby tepla byly na 3 blokových plynových kotelnách instalovány kondenzační kotle. Na blokových plynových kotelnách Libušina třída a Ulička v Kohoutovicích byly zprovozněny kogenerační jednotky, další se realizovaly na plynových kotelnách na ulici Pavlovská, Kosmonautů, Irkutská a Vondrákova.

V průběhu roku probíhala projekční příprava investičních akcí:

- Instalace horkovodních kotlů na PČM
- Instalace elektrodového kotle na PČM
- Navýšení výkonu HVS na PŠ
- Rekonstrukce SCZT pára x HV oblast parovodu Sever – ul. Zábrdovická
- Rekonstrukce SCZT pára x HV oblast parovodu Sever – ul. Lazaretní

Další významné investiční akce realizované ve fiskálním roce:

- Rekonstrukce frekvenčních měřičů oběhových čerpadel
- Rekonstrukce ŘS parní TG na PČM
- Náhrada regulátorů vzduchotechniky na PČM
- Rekonstrukce VS HB3 Galandauerova
- Ekologizace lokálních zdrojů, 1. etapa
- IT akce, např. Zajištění konektivity hlavních zdrojů – RR spoje, Zajištění provozu byznys aplikací – diskové pole, Obnova ESX serverů datacentra SAS, Ochrana proti škodlivému softwaru – sandboxing a další

5.4. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí, pracovněprávní vztahy, ISO, společenská odpovědnost

5.4.1 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Mezi dlouhodobé cíle Tepláren Brno, a.s., patří vybudování efektivní a ekologické dodávky energie. Proto i v průběhu období 10/2016–09/2017

bylo jedním z hlavních cílů setrvat mezi společnostmi nejšetrnějšími k životnímu prostředí v kategorii výroby tepla a elektřiny v České republice.

V uplynulém období společnost úspěšně prošla druhými dohledovými audity dle ČSN EN ISO 14001 (Systém environmentálního managementu) a ČSN EN ISO 50001 (Systém energetického managementu).

OCHRANA OVZDUŠÍ

Na všech velkých spalovacích zdrojích jsou instalovány měřicí přístroje pro kontinuální měření emisí látek do ovzduší, nebo jsou emise pravidelně kontrolovány na základě legislativně stanovených jednorázových měření. Toto měření je nedílnou součástí ekologického a ekonomického provozování zařízení.

Množství emisí v jednotlivých provozech je bez výkyvů a je přímo závislé na množství spotřebovaného primárního paliva, kterým byl téměř výhradně zemní plyn, na jednom zdroji biomasa. Vzhledem k výrazně chladnějšímu zimnímu období byla spotřeba paliva v porovnání s předchozím fiskálním rokem vyšší.

Emisní limity stanovené jednotlivými integrovanými povoleními, rozhodnutími a legislativou byly a jsou dodržovány.

V uplynulém období byly na provozu Brno-sever vybudovány dva nové moderní horkovodní plynové kotle jako náhrada za starý parní kotel K15 a začátkem fiskálního roku bylo zahájeno jejich provozování. Jejich produkce emisí je při stejné výrobě tepla podstatně nižší, než byla u starého kotle.

Vyprodukované emise oxidů dusíku a oxidu uhelnatého ze zdrojů Tepláren Brno, a.s., ve fiskálním roce 10/2016–9/2017:

Celkový jmenovitý tepelný příkon zdroje		NO_x	CO
Do 300 kW	t/rok	5,79	2,70
Od 0,3 do 1 MW	t/rok	0,85	0,66
Od 1 do 5 MW	t/rok	35,54	2,82
Od 5 do 50 MW	t/rok	28,53	9,121
Nad 50 MW	t/rok	256,63	83,91
Celkem	t/rok	327,35	99,21

ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Při nakládání s odpady postupujeme v souladu s platnou legislativou. Vyprodukované odpady jsou předávány oprávněným osobám k jejich přednostnímu využití nebo odstranění. V Teplárnách Brno, a.s., je samozřejmostí systém třídění komunálního odpadu. Třídí se papír, sklo, plasty a také elektroodpad a společnost je zapojena do charitativně ekologického projektu umístěním sběrného kontejneru na použitý textil, obuv a hračky.

Celkem bylo za fiskální rok 2016/2017 vyprodukováno 1 183 t odpadu, z toho 41 t kategorie nebezpečný. Meziroční navýšení množství nebezpečných odpadů je dáno likvidací některých odpadů, které se likvidují po jejich nashromáždění ve 2- až 3letých cyklech.

VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ

Při nakládání s vodami postupují Teplárny Brno, a.s., podle platné vodoprávní legislativy a vydaných rozhodnutí. Pro technologické účely se na provozech Špitálka a Brno-sever odebírá povrchová voda z řeky Svitavy a upravená odpadní voda z chemické úpravny vody se do toku vypouští. Odběr i vypouštění odpadních vod (jejich množství a kvalita) jsou stanoveny podmínkami příslušných integrovaných povolení, stanovené limity nebyly překročeny.

Ve fiskálním roce 2016/2017 se takto odebralo z řeky 685 873 m^3 a vypustilo 210 769 m^3 vody. Z vodovodního řadu bylo odebráno celkem 535 383 m^3 pitné vody, především pro doplňování topných systémů a pro výrobu teplé užitkové vody. Do veřejné kanalizace bylo odvedeno

celkem 551 825 m^3 odpadní vody, 54 675 m^3 kondenzátu a 20 678 m^3 srážkových vod.

OBCHODOVÁNÍ S POVOLENKAMI NA EMISE SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ

Emisní obchodování s povolenkami je stále ve třetím obchodovacím období (2013–2020), kdy se nadále omezeně a v klesajícím trendu přidělují povolenky zdarma. V uplynulém období došlo ke krácení přídělu bezplatných povolenek. V období od října 2016 do září 2017 bylo spotřebováno 244 419 povolenek.

MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI

Ve sledovaném období nedošlo na úseku životního prostředí v celé společnosti k žádné mimořádné události, která by byla posuzována jako havárie nebo ohrožení životního prostředí.

TEPLÁRNY BRNO, A.S., VS. ORGÁNY STÁTNÍ SPRÁVY

Všechna legislativně stanovená hlášení za jednotlivé oblasti životního prostředí byla řádně a ve stanovených termínech odeslána na příslušné orgány státní správy a případné vyplývající stanovené poplatky byly v řádných termínech zaplaceny.

Ve sledovaném období probíhají plánované i neplánované interní kontroly, kontroly ze strany orgánů státní správy zaměřené na dodržování předpisů v oblasti životního prostředí nebo interní či dohledové audity. Nebyly shledány žádné významné závady a nebyla uložena žádná pokuta ani nápravná opatření.

5.4.2 PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

Na základě doporučení z konaných auditů a v souladu s personální strategií pokračovala i v letošním roce v naší společnosti personální optimalizace, díky které se snažíme zajistit její nejefektivnější fungování. V letošním roce se optimalizace týkala výrobního úseku, konkrétně chemického útvaru a útvaru elektrozařízení. Došlo ke snížení stávajícího počtu pracovních míst o 10 pracovních pozic, což reálně vedlo k ukončení pracovního poměru 4 zaměstnanců, neboť některé evidované pozice již nebyly s ohledem na cíle personální strategie v minulosti obsazovány. V rámci spolupráce pak byla dotyčným pracovníkům zajištěna nabídka obdobné pracovní pozice v jiné městské společnosti.

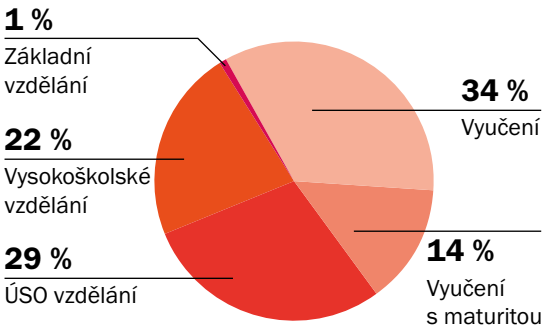
Za sledované období činil v naší společnosti přepočtený stav zaměstnanců na plně zaměstnané 413 pracovníků.

KVALIFIKACE ZAMĚSTNANCŮ

V rámci personální politiky je v naší společnosti při konaných výběrových řízeních uplatňována vnitřní směrnice ISO_SM_TB_55 „Pravidla pro přijímání nových zaměstnanců“. Důležitým cílem této oblasti personální práce je získat pro naši společnost kvalifikované a odborně i profesně zdatné zaměstnance.

Rozvoji zaměstnanců v oblasti jejich kvalifikace věnuje naše společnost velkou pozornost. V rámci každoročně konaného hodnocení zaměstnanců jsou pracovníkům vytvářeny rozvojové plány, které jsou v průběhu fiskálního roku plněny formou účasti zaměstnanců na školeních – ať už těch ze zákona povinných či školení odborných. V plánu vzdělávání je zahrnut taktéž management společnosti, přičemž v tomto případě se orientujeme zejména na vzdělávání v oblasti soft skills. Společnost se tak pomocí zmíněných vzdělávacích činností aktivně snaží o zaměstnávání kvalifikovaných odborníků, kteří napomáhají dosažení strategických cílů společnosti.

Kvalifikační struktura zaměstnanců k 30. 9. 2017



PÉČE O ZAMĚSTNANCE

V rámci péče o zaměstnance, která je nedílnou součástí personálního řízení naší společnosti, vynakládáme potřebné úsilí a prostředky směřující k vytvoření optimálních podmínek pro výkon práce našich zaměstnanců. Pracovníci mají

v oblasti péče o zaměstnance možnost využít nabídek pro rozvoj svého vzdělávání, mohou čerpat poskytované prostředky ze sociálního fondu nebo využívat zajištěné závodní stravování. Naše společnost také organizuje sportovní akce a další mimopracovní aktivity nejen pro zaměstnance společnosti, ale i jejich rodinné příslušníky.

V širším pojetí lze do oblasti péče o zaměstnance zahrnout také poskytování pracovnělékařských služeb, které je zajištěno prostřednictvím smluvního zdravotnického zařízení. Ze strany zaměstnavatele je tak zajištěna nejen preventivní péče, ale také pravidelné dohledy na pracovištích, které pomáhají k vytváření pracovních podmínek odpovídajících z hlediska BOZP bezpečnostním a hygienickým požadavkům.

Ve snaze skloubit rozvoj prosperity zaměstnavatele a současně vyhovět potřebám a zájmům zaměstnanců byla s odborovou organizací uzavřena Kolektivní smlouva, která ošetřuje vztahy mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci v pracovněprávní rovině.

BEZPEČNOST PRÁCE

V červnu roku 2017 prošla společnost meziroční kontrolou ze strany Oblastního inspektorátu práce pro JMK a Zlínský kraj. Inspektoři posuzovali úroveň zajišťování bezpečnosti práce, požární ochrany a ochrany životního prostředí, a zejména se zaměřili na pracoviště s vyšším rizikem pracovního úrazu, jako jsou vyhrazená technická zařízení (elektro, tlaková a plynová zařízení), práce s jeřáby, motorovými vozíky, práce ve výškách apod. Dále bylo přezkoumáno dodržování povinností na úseku pracovněprávních vztahů a zajištění pracovnělékařských služeb. Během kontroly inspektoři potvrdili vysokou úroveň integrovaného řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany i ochrany životního prostředí. Společnost zajistila pro vybrané pracovníky školení 1. pomoci včetně praktické výuky. Ve sledovaném období nebyl evidován žádný pracovní úraz.

5.4.3 PROGRAM ISO NOREM

Teplárny Brno, a.s., jsou společností, která dbá na bezpečnost a ochranu zdraví při práci (dále BOZP), dodržování bezpečnostní politiky a plnění dalších vytyčených cílů dle norem ISO.

Přínosem norem ISO pro Teplárny Brno, a.s., je zavedení systému, který může být využit nejen pro kontrolu jako takovou, ale rovněž jako nástroj, který vytváří systém zpětných vazeb, přičemž je kladen důraz na to, zda společnost plní cíle a úkoly v souladu se strategií a rozvojovými koncepcemi a v neposlední řadě v souladu s platnou legislativou, tak aby bylo zajištěno poskytování kvalitních veřejných služeb občanům.

V průběhu fiskálního roku proběhly v Teplárnách Brno, a.s., „Re-certifikační audity“ norem ISO 9001 a 27001, „Dohledové audity“ norem ISO 14001, ISO 5001 a 18001. Teplárny Brno, a.s., úspěšně prošly všemi audity a obhájily certifikáty systémů ISO. Veškerým auditům předcházela důkladná příprava, v níž byla realizována nápravná opatření z předchozích dohledových a interních auditů, která jsou nezbytná pro úspěšné obhájení certifikátů.

5.4.4 SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

V roce 2016 získala společnost Cenu za společenskou odpovědnost, kterou udílí hejtman Jihomoravského kraje. Teplárny Brno získaly první místo v kategorii Podnikatelský sektor nad 250 zaměstnanců. V rámci této soutěže se oceňuje úsilí organizací, které se aktivně zabývají společenskou odpovědností, a to nad rámec svých zákonných povinností. Teplárny Brno jsou si vědomy odpovědnosti vůči občanům města Brna a snaží se využívat nejmodernější technologie pro výrobu a distribuci tepla a elektřiny, díky kterým mohlo dojít ke snížení ceny tepla pro zákazníky a také k výraznému poklesu emisí CO_2, což přispívá ke zkvalitnění života obyvatel města Brna.

Každoročně Teplárny Brno podporují brněnské zdravotnictví, aby byla péče o pacienty stále na vyšší úrovni. Mezi nemocnice, které pravidelně podporujeme, patří Fakultní nemocnice (Dětská nemocnice), Úrazová nemocnice, Vojenská nemocnice, Nemocnice milosrdných bratří, Masarykův onkologický ústav a Fakultní nemocnice u sv. Anny. V loňském fiskálním roce Teplárny Brno rozdělily nemocnicím 1 200 000 Kč, díky kterým bylo možné opravit pokoje pro matky s dětmi, pořídit elektrická polohovací lůžka pro pacienty a další zdravotnická zařízení.

Kromě nemocnic Teplárny Brno podporují také jednotlivé městské části, každý rok je vybráno

pět z nich. V loňském roce MČ využily tuto podporu například na vybudování hřiště v parku na Řehořově ulici (MČ Černovice), rekonstrukci areálu hřiště Bosonožská (MČ Starý Lískovec) a na rekonstrukci dětského hřiště v Brně-Žabovřeskách. Teplárny Brno se zabývají i podporou menších subjektů, mezi schválenými žádostmi o sponzorské dary převažují zejména nadace a neziskové organizace, které pomáhají hendikepovaným či jinak nemocným a znevýhodněným občanům, dětem a seniorům. Minulý rok Teplárny Brno podpořily například SK Kontakt při pořádání Mistrovství České republiky v plavání tělesně postižených, stavební úpravy domova pro seniory brněnské pobočky neziskové organizace NADĚJE a dále činnost mládežnických a sportovních organizací, např. Dětský folklorní soubor Javorníček, Xside DANCERS, Junák – český skaut, FC Svratka Brno a další.

Národní cena kvality

Teplárny Brno, a.s., se v roce 2017 přihlásily a uspěly v soutěži „Národní cena kvality“ program START PLUS. Jedná se o jedinečnou a unikátní soutěž v České republice s dlouhodobou tradicí (od roku 1994). Základem je ***Model excelence EFQM*** (TQM přístup – Total Quality Management), který je rozpracován dle náročnosti do 5 programů – START, START PLUS, START EUROPE, CAF a EXCELENCE. Národní cena kvality ČR je určena pro veřejný a podnikatelský sektor, bez ohledu na velikost, obor a zaměření organizací. Hodnocení je ověřeno třetí nezávislou stranou (hodnotiteli). Proces Ceny je roční. Vyhlašuje se vždy v listopadu daného roku a slavnostní předávání probíhá ve Španělském sále Pražského hradu. Nejlepší organizace se mohou přihlásit do Evropské ceny za kvalitu (EFQM).

5.5 Předpokládaný vývoj činnosti společnosti

V roce 2018 budeme dále pokračovat v naplnění dlouhodobého strategického cíle udržet cenu tepla. Poté, co se nám v roce 2017 podařilo snížit cenu tepla všem našim zákazníkům o 5 %, díky nastaveným úsporným i technologickým opatřením, ponecháme sníženou cenu tepla pro naše zákazníky i v roce 2018. Toho společnost dosáhne především schválenými inovačními kroky zvyšujícími účinnost výroby a distribuce energií.

V oblasti nabídky produktů zůstávají základními produkty teplo a elektřina včetně nabídky podpůrných služeb. V tomto roce také společnost zpracuje obchodní strategii pro roky 2018–2020.

V souladu s usnesením představenstva společnosti přistoupily Teplárny Brno, a.s., dne 30. 10. 2017 ke koncernu statutárního města Brna. Koncern statutárního města Brna je podnikatelské seskupení 9 akciových společností 100% vlastněných statutárním městem Brnem, které jsou podrobeny jednotnému řízení statutárního města Brna. Teplárny Brno budou adaptovat své činnosti s ohledem na přistoupení ke koncernu. Předpokládáme zpracování vlastnické politiky Tepláren Brno a její předložení akcionáři.

OBCHOD

V nadcházejícím období se obchodní úsek společnosti zaměří na aktualizaci dlouhodobé obchodní strategie. Jejím základem však i nadále zůstává poskytování kvalitních služeb s cílem zvyšování spokojenosti zákazníků a jejich loajality. Jednou z cest, jak se více přiblížit zákazníkům v regionu, je dodávka a prodej dalších energetických komodit – elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům.

Obchodní úsek i v nastávajícím fiskálním roce připraví ve spolupráci s kolegy z technického, investičního a provozního úseku přechod na horkovodní médium s termínem ukončení akce na počátku topné sezony 2018/2019. V tomto období je naplánováno přepojit na horkovodní médium 39 odběratelů v oblasti Obilního trhu, Mendlova náměstí, ul. Úvoz, ul. Gorkého, ul. Jaselské, ul. Běhounské a v oblasti ulic Pořící a Polní. Pro zkvalitnění přípravy celého procesu přechodu na horkovodní médium bude i nadále do koordinačních činností zapojen útvar inženýringu, který mimo jiné zajistí při přechodu na horkovodní médium užší kooperaci mezi obchodním úsekem, ostatními útvary společnosti a smluvními partnery.

V rámci prodeje doplňkových služeb navážeme na koncepci prodeje služeb. Zaměříme se především na akvizice v oblasti havarijní služby, rekonstrukce a provozování tepelných zařízení, zajištění odečtů a rozúčtování nákladů na teplo a vodu, včetně instalace komponentů. V souvislosti s trendem úspory nákladů pro konečné

spotřebitele budeme nadále nabízet energetické služby.

Hlavním komunikačním cílem i nadále zůstává posílení komunikace se všemi zákazníky a především s koncovými odběrateli. Dojde k dalšímu rozvoji a posílení funkčnosti webových stránek a mobilní aplikace. Pro komunikaci obchodních a PR témat zachováme veškeré standardně využívané komunikační kanály od elektronické komunikace po lokální tištěná média, u audio médií dojde k rozšíření spolupráce. Nadále budeme posilovat komunikaci přes sociální sítě Facebook, LinkedIn a prostřednictvím video-kanálu na YouTube. Ke stávajícím obchodním tiskovinám přibude profil TB, a.s., a informační brožura reflektující nejvýznamnější akce a skutečnosti FR 2017/2018. Z důvodu budování image mezi veřejností dojde k dalšímu posílení vizuální komunikace budovami a provozy TB, a.s., edukovat veřejnost budeme v rámci dnů otevřených dveří a brněnských dnů pro Zemi.

Tradičně budeme pořádat oficiální eventy, informační semináře a neformální setkání pro jednotlivé skupiny zákazníků za účelem posílení vzájemných vazeb. Zaměříme se také na získávání pravidelné zpětné vazby od zákazníků a nastavení systému kontroly kvality služeb. Hlavním výstupem veškerých obchodních aktivit je posílení vazeb se zákazníky a obchodními partnery a zaměření na individuální potřeby zákazníka.

V oblasti sponzoringových aktivit bude zachována stávající strategie založená především na podpoře brněnských nemocnic. Mimo standardní podporu menších subjektů zabývajících se charitativní činností a individuálních projektů na podporu kulturních, vzdělávacích a sportovních aktivit bude společnost také pokračovat v cílené podpoře městských částí.

FINANCE

Pro fiskální rok 2017/2018 schválilo představenstvo společnosti plánovaný provozní zisk ve výši 82 780 tis. Kč. Jedná se o nejvyšší úroveň plánovaného provozního zisku za posledních pět let. Meziroční nárůst plánovaného výsledku hospodaření je kalkulován při zachování prodejní ceny tepla v roce 2018 na úrovni ceny roku 2017. Tohoto stavu se podaří dosáhnout díky dosažené nižší nákupní ceně základní komodity – zemního plynu a pokračujícímu trendu snižování nákladů související s přestavbou parovodní sítě na horkovodní.

Jedním z úkolů finančního úseku bude v roce 2018 realizace strategie zajištění měnového rizika a aktualizace této strategie na další období, rok 2019. Součástí nových procesů bude zajištění podpory nově vznikajícímu koncernovému výboru v rámci koncernu městských společností. Investiční plán společnosti na období 2017/2018 počítá v oblasti IT projektů s dalším rozvojem Business Intelligence, jehož hlavní část byla implementována v průběhu fiskálního roku 2015/2016.

VÝROBA

Pokračující rekonstrukce parní sítě na horkovodní má vliv na využití a technologickou skladbu velkých výrobních zdrojů.

V provozu Červený mlýn byla zahájena přestavba nádrže na lehký topný olej na akumulátor tepla. Cílem rekonstrukce je zvýšit kapacitu akumulace tepelné energie na dvojnásobek. Dále byla na tomto zdroji zahájena výstavba elektrodového kotle. Elektrodový kotel umožní poskytování služeb elektrizační přenosové soustavě v okamžiku přebytku elektrické energie, bude ukládána do tepla a dále využívána v tepelných sítích společnosti. Projekt také umožní rozšíření pásma poskytování podpůrných služeb společnosti ČEPS.

V provozu Špitálka byl zahájen projekt zvýšení výkonu stávající horkovodní výměníkové stanice o 35 MW. Bude dále hledána optimální varianta rekonstrukce tohoto zdroje. Provoz Špitálka bude po skončení přestavby tepelné sítě na horkovodní zajišťovat dodávku tepelné energie v topném období ve výkonovém rozsahu 20 až 100 MW tepelné energie a objem do 1 mil. GJ. Bude též zajišťovat výkonovou rezervu pro provoz Červený mlýn a pro dodavatele tepelné energie SAKO Brno, a.s.

Jsou zvažovány varianty kogenerační výroby tepelné a elektrické energie dle aktuálního stavu a výhledu cen komodit a podpůrných služeb na energetickém trhu v České republice.

Dále bude v příštím období rozvíjen projekt, který bude optimalizovat plánování a řízení výroby

tepelné a elektrické energie velkých a lokálních zdrojů. Projekt bude připravovat činnosti plánování a řízení na změny na energetickém trhu, kde je očekáván posun od dlouhodobých smluv ke smlouvám krátkodobým. Také se předpokládá zkrácení obchodního intervalu ze současné 1 hodiny na 15 minut. Pro úspěch na těchto trzích je nutné připravovat jak obchodní strategie, tak nástroje, které umožní zvýšit frekvenci plánování a užití optimalizačních procesů.

Bude pokračovat úzká technologická a obchodní spolupráce se SAKO Brno, a.s. Na konci roku 2017 bude zahájena dodávka tepelné energie ze SAKO Brno, a.s., v horké vodě. Společnou investiční akcí budou tepelné napáječe tohoto zdroje napojeny do tepelné sítě společnosti Teplárny Brno a postupně bude dodávaná tepelná energie převáděna z páry na horkou vodu.

Provoz technologických zařízení společnosti a dodavatele tepelné energie SAKO Brno, a.s., bude řízen dle požadavků odběratelů tepla, kteří jsou připojeni na síť zásobování teplem.

Cílem provozování velkých výrobních zdrojů bude co nejvyšší efektivita výroby a dodávky tepelné energie, elektrické energie a podpůrných služeb s maximální spolehlivostí.

PROVOZ

Provozní úsek společnosti bude nadále prostřednictvím rozvodů primární a sekundární tepelné energie a zejména provozováním lokálních zdrojů zajišťovat kvalitní a kvantitativně dostačující dodávky tepelné energie svým odběratelům včetně zabezpečení zákonného měření. Provozní úsek bude usilovat o dosažení vysoké účinnosti lokálních zdrojů a rozvodů při vysoké efektivitě vložených finančních prostředků na provozní činnost, z čehož vyplývá, že nadále budeme pokračovat v optimalizaci vynaložených nákladů na opravy, údržbu a servis technologických zařízení. Ke zvýšení efektivity distribuce přispěje také realizace akce Měření a identifikace ztrát online. Ve fiskálním roce 2017/2018 počítáme s pokračováním přestavby parních rozvodů na horkovodní v ulicích Úvoz, Údolní, Obilní trh, Mendlovo náměstí.

V rámci rozvoje se předpokládá zahájení provozu nových lokálních zdrojů a sítí v oblasti sídliště Kamechy, Bystrc a další provozování lokálních zdrojů a sítí podle požadavků obchodního úseku.

Rovněž se předpokládá výstavba a následný provoz kogeneračních jednotek o výkonu 70–200 kWe na stávajících tepelných zdrojích K8 Kosmonautů 15a, K19 Irkutská 2a, PK4 Vondrákova 25a. Taktéž jsou plánovány kogenerační jednotky v oblasti CZT Teyschlova. Přínos těchto aktivit je především v kombinované výrobě a prodeji tepelné a elektrické energie, ve vlastní výrobě a spotřebě elektrické energie a v čerpání zeleného bonusu.

Provozní úsek svým oddělením oprav a údržby bude nadále poskytovat interní opravy, údržbu a servis lokálních zdrojů a bude využívat své kapacity pro práce spojené s externími zakázkami a bude spolupracovat s obchodním úsekem na zlepšení a rozšíření poskytovaných služeb s cílem získat dalšího spokojeného zákazníka.

Vzhledem k tomu, že u lokálních plynových kotelen je v provozu 318 kotlů starších 15 let, což činí 85,7 % všech instalovaných kotlů, bude v následujícím období vypracována koncepce strategie na obměnu starých kotlů, respektive na celkovou modernizaci kotelen. Jedná se o značný rozsah a vysokou investici, která se nabízí po dokončení investice přechod pára x HV. Nicméně dílčí investice na obměny rizikových kotlů, která již započala, bude probíhat i nadále.

TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTICE

Předpokládaný vývoj činnosti společnosti v oblasti investic je dán schváleným investičním plánem pro fiskální rok 2017/2018. Investiční plán klade důraz jak na zvyšování efektivity provozu zdrojů a distribuce, tak na zvyšování počtu nových připojení a rozvoj soustavy jako takový a samozřejmě na obnovu stávajícího dožitého zařízení.

V oblasti zvyšování efektivity zdrojů počítáme v následujícím fiskálním roce se zprovozněním druhé akumulační nádrže na provozu Červený mlýn, která vznikne přestavbou stávajícího zásobníku na lehký topný olej. Další zvyšování efektivity zdrojů vidíme v postupné instalaci kondenzačních kotlů na plynových kotelnách společnosti. Důležitým cílem a zároveň úkolem, který

nám ukládá investiční plán, je v rámci efektivity distribuce tepla snižování ztrát v rozvodech tepelné energie. Uvedený úkol plníme především přestavbou rozvodů páry na rozvody horkovodní. Akce je naplánována na víceleté období a pro letošní rok je počítáno s realizací staveb v následujících oblastech:

- Přestavba rozvodů páry na ulici Jaselská
- Přestavba rozvodů páry na ulici Gorkého
- Přestavba rozvodů páry na Obilním trhu
- Přestavba rozvodů páry na ulici Úvoz
- Přestavba rozvodů páry na Mendlově náměstí (1. etapa)
- Přestavba rozvodů páry na ulici Běhounská
- Přestavba rozvodů páry, horkovodní propoj PŠ – PSB, Poříčí – Polní

V rámci aktivit statutárního města Brna se účastníme projektu SMART City, kde uplatňujeme nové technologie v oblasti nasazování inteligentních technologií v dodávce tepla, kombinované výroby elektřiny a tepla, řízení dodávek dle predikce odběrů apod. a projektu Elektromobilita, kde se účastníme přípravy.

V rámci rozvoje soustavy předpokládáme další výstavbu sítí v oblasti sídliště Kamechy v Bystrci, dále v lokalitě Sadová v Králově Poli. Další výstavba probíhá dle požadavků obchodního úseku, jedná se např. o výstavbu přípojek tepla a výstavbu nových lokálních zdrojů:

- Bytový dům Riverside, ul. Poříčí
- Bytový dům Řehořova 30
- Polyfunkční dům Milhouse, ul. Mlýnská
- Bytový dům Vranovská-Přadlácká
- Administrativní a obchodní komplex Šumavská tower

Nezanedbatelnou částí investičního plánu jsou také investice do IT technologií, do vozového parku a do strojů a zařízení.

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

ICT ve společnosti bude podporovat obchodní strategie jednotlivých SBU (strategických obchodních jednotek) tak, jak je definováno v ICT strategii pro roky 2018–2020. Důraz bude i nadále kladen na rozvoj aplikační vrstvy a stabilizaci infrastrukturní vrstvy ICT architektury.

V oblasti infrastrukturní budeme i nadále pokračovat v pravidelné obnově jednotlivých prvků, abychom byli schopni poskytnout kvalitní a dostupnou základnu pro běh byznys aplikací. Rozvoj infrastruktury bude ovlivněn změnami v legislativě. Budou implementována technická opatření pro zajištění souladu s GDPR, a pokud budeme označeni jako povinný subjekt i s ZKB (Zákonem o kybernetické bezpečnosti). Tato technická opatření budeme realizovat na základě metodického vedení koncernu a v souladu s jeho bezpečnostní politikou.

V aplikační vrstvě se nám podařilo na základě dlouhodobé koncepce rozvoje aplikačního portfolia doplnit aplikační pokrytí tak, aby odpovídalo standardní úrovni v utilitní společnosti. Nadále bude pokračovat rozvoj již implementovaných systémů – reportovací nástroje pro strategické a operativní řízení (systém BI), systému pro správu zákaznických informací a řízení zákaznických vztahů (CRM) a systému pro správu dokumentů DMS. V oblasti podpory provozu dojde k rozvoji technického informačního systému (TIS), kdy bude implementován modul pro řízení pracovníků v terénu. K těmto základním systémům budeme doplňovat další nadstavbové aplikace. Příští rok proběhne studie proveditelnosti na realizaci zajištění obsluhy pro koncové zákazníky typu B2B a B2C formou portálového self-care řešení (studie bude realizována v rozsahu byznys vrstvy).

V rámci provozu IT se zaměříme na zlepšování kvality, zvyšování efektivity a snížení nákladů zavedením vybraných ICT procesů do operativního řízení tak, aby byly v souladu s ustanoveními ITIL.

PERSONALISTIKA

Jednotlivé personální procesy a činnosti plánované v naší společnosti úzce souvisí s nastavenou strategií naší organizace. V rámci personální práce dbá společnost na bezpečnost a ochranu zdraví při práci (BOZP), a to spolu s dodržováním bezpečnostní politiky a plněním dalších vytyčených cílů dle norem ISO. V oblasti BOZP se zaměřujeme na zvyšování bezpečnosti práce zaměstnanců v rámci certifikace Bezpečný podnik a ochrany životního prostředí ve všech provozovaných odvětvích společnosti.

Ve fiskálním roce 2016/2017 jsme navázali na personální audity a zaměřili jsme se na zvýšení

produktivity technicko-hospodářských pracovníků. V této souvislosti se většina požadavků kladených na konkurenceschopnost společnosti, jako je zvyšování kvality či zlepšování zákaznické orientace, neobejde bez poměrně hlubokých kulturních změn, proto jsme nemalou pozornost věnovali také zlepšení firemní kultury a definování interních hodnot. Jsme si vědomi, že firemní kultura ovlivňuje pohled lidí zvenčí, partnerů, zákazníků a dodavatelů, proto i v následujícím fiskálním roce budeme usilovat o to, abychom dosáhli firemní kultury podporující naše cíle a pracovní postoje zaměstnanců a tím výrazně přispěli k výkonu i příznivému vnějšímu vnímání firmy.

V rámci spolupráce se středními a vysokými školami uzavřela naše společnost na jaře roku 2017 Memorandum o spolupráci v oblastech energetiky a technického zařízení budov. Memorandum mimo jiné zahrnuje i vzájemnou kooperaci a podporu v oblasti středního školství. V souvislosti s výše uvedeným bychom rádi, aby o Teplárnách Brno, a.s., uvažovali žáci jako o možném budoucím zaměstnavateli. Za důležitý krok považujeme prezentaci naší společnosti žákům odborných škol a tím posílení značky zaměstnavatele. K získání potenciálních zájemců o pracovní uplatnění v naší společnosti z řad žáků bychom rádi otevřeli naše provozy a např. prostřednictvím exkurzí na Provoze Červený mlýn budeme blíže představovat vybrané profese a techniku, která se při výkonu jednotlivých profesí používá.

V neposlední řadě nás příští rok čeká také vyjednávání nové Kolektivní smlouvy a pozornost budeme i nadále věnovat rozšiřování flexibility práce.

ISO certifikace

V souvislosti se získanými certifikáty norem ISO čekají Teplárny Brno, a.s., v dubnu 2018 re-certifikační a dohledové audity. Re-certifikační audity se budou týkat norem ISO 50001:2011 a ISO 14001:2004 a budou probíhat v souladu s přechodem normy ISO 14001:2004 na normu ISO 14001:2015. Stejně jako u normy ISO 9001:2015 jedním z důvodů novelizace je požadavek mezinárodní organizace ISO, aby všechny normy byly jednou za 5 let revidovány. Nicméně hlavním důvodem je stále rostoucí požadavek společnosti na soulad výrobních a podnikatelských aktivit s ochranou životního prostředí.

Dohledové audity, které se budou týkat norem ISO 9001:2015 – Systém managementu kvality, ISO 27001:2013 – Systém managementu bezpečnosti informací a OHSAS 18001 – Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, budou mít za úkol ověřit funkčnosti těchto systémů v Teplárnách Brno, a.s. Dále prověří, zda doporučení, která vzešla z předchozích auditů, jsou realizována pro další podporu systému norem ISO.

Na základě doporučení z auditů se Teplárny Brno, a.s., přihlásily do soutěže „Národní cena kvality“ program START PLUS.

5.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Ve fiskálním roce 2016/2017 společnost neprováděla vědeckou nebo výzkumnou činnost.

Teplárny Brno, a.s., spolupracovaly s Vysokým učením technickým v Brně. Pravidelně konzultovaly s pracovníky této školy strategii rozvoje společnosti a také detailní analýzy budoucích investičních záměrů.

V listopadu roku 2017 uzavřely Teplárny Brno s Vysokým učením technickým v Brně partnerskou smlouvu v rámci výzkumného projektu „Výpočtové simulace pro efektivní energetiku“. Teplárny Brno se v rámci tohoto projektu budou podílet na realizaci pracovních balíčků „Dálkové potrubní rozvody“ a „Lokální energetické systémy“.

5.7 Pobočka nebo jiná část obchodního závodu v zahraničí

Společnost nemá v zahraničí žádné pobočky nebo části obchodního závodu.

5.8 Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy

PŘISTOUPENÍ KE KONCERNU

Představenstvo společnosti schválilo na svém zasedání dne 30. 10. 2017 Deklaraci koncernu statutárního města Brna (koncern SMB). Tímto krokem přistoupily Teplárny Brno, a.s., ke

koncernu statutárního města Brna. V souladu s Deklarací koncernu SMB bylo navrženo uspořádat podnikatelské seskupení 9 akciových společností 100 % vlastněných statutárním městem Brnem tak, aby tyto společnosti byly podrobeny jednotnému řízení jinou osobou, kterou je statutární město Brno.

Cílem vytvoření koncernu SMB je zajištění větší koordinace a koncepčního řízení městských firem, a to především v oblasti řízení bezpečnosti, řízení lidských zdrojů, řízení financování a dividendové politiky, investiční činnosti, řízení ICT aj.

V souladu s Deklarací koncernu SMB byl zřízen koncernový výbor, jako orgán řídicí osoby, který bude plnit zejména iniciativní a poradní funkci. Jeho úkolem je zejména příprava návrhů Koncernových pokynů, dohled nad jejich plněním, monitorování činnosti koncernu, jakož i další činnosti potřebné k tomu, aby Rada města Brna mohla v koncernu SMB uplatňovat efektivní a hospodárné řízení. Koncern SMB bude řízen prostřednictvím závazných Koncernových pokynů vydávaných ve smyslu ustanovení § 81 odst. 1 zákona o obchodních korporacích.

Přistoupení ke Koncernu SMB nemá významný dopad na účetní závěrku.

ZMĚNA V OBSAZENÍ VÝBORU PRO AUDIT

Rada města Brna v působnosti valné hromady společnosti na svém zasedání dne 14. 11. 2017 odvolala stávající členy výboru pro audit, tj. Ing. Jiřího Faltýnka, MUDr. Daniela Rychnovského, JUDr. Petru Rusňákovou, Ph.D., JUDr. Jiřího Olivu a MUDr. Josefa Drbala a zvolila nové členy výboru pro audit. Novými členy výboru pro audit byli s účinností od 15. 11. jmenováni Ing. Ján Osuský, Ing. Jiří Valníček, Ing. Jiří Faltýnek, Ing. Hynek Faktor a Ing. Jiří Menšík. Výbor pro audit na svém zasedání dne 27. 11. 2017 zvolil Ing. Jána Osuského do funkce předsedy výboru pro audit a Ing. Jiřího Faltýnka do funkce místopředsedy výboru pro audit.

6

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

6. Zpráva o vztazích

Společnost:

Obchodní firma společnosti:
Teplárny Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Brno-Lesná, Okružní 25, 638 00 Brno
IČ: 46347534
Zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně oddíl B, vložka 786
(dále jen „společnost“)

Představenstvo společnosti na svém zasedání dne 18. 12. 2017

1. konstatovalo, že:
je povinno vypracovat v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), zprávu o vztazích (dále jen „zpráva“).

2. schválilo tuto
Zprávu o vztazích za účetní období říjen 2016 – září 2017

6.1 Struktura vztahů mezi osobami

OVLÁDANÁ OSOBA

Teplárny Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Brno-Lesná, Okružní 25, 638 00 Brno
IČ: 46347534
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 786

OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Statutární město Brno
Sídlo: Dominikánské nám. 1, 601 67 Brno
IČ: 44992785

OSOBY OVLÁDANÉ STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

Brněnské komunikace a.s.
Sídlo společnosti:
Renneská třída 787/1a, 639 00 Brno
IČ: 60733098
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 1479

Dopravní podnik města Brna, a.s.
Sídlo společnosti: Hlinky 151, 603 00 Brno
IČ: 25508881
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 2463

Technické sítě Brno, akciová společnost
Sídlo společnosti: Barvířská 5, 602 00 Brno
IČ: 25512285
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 2500

SAKO Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Jedovnická 2, 628 00 Brno
IČ: 60713470
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 1371

ASTV, s.r.o. – podíl 51 %
Sídlo společnosti:
Jedovnická 2, 628 00 Brno
IČ: 27674622
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl C, vložka 50990

STAREZ - SPORT, a.s.
Sídlo společnosti:
Křídlovická 911/34, 603 00 Brno
IČ: 26932211
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 4174

Lesy města Brna, a.s.
Sídlo společnosti:
Křížkovského 247, 664 34 Kuřim
IČ: 60713356
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 4713

Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.
Sídlo společnosti:
Koliště 7, 602 00 Brno
IČ: 60713330
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 5828

Brněnské vodárny a kanalizace, a. s.
Sídlo společnosti:
Pisárecká 555/1a, 603 00 Brno
IČ: 46347275
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 783

Technologický Park Brno, a. s.
Sídlo společnosti:
Purkyňova 646/107, 612 00 Brno
IČ: 48532215
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 1034

KORDIS JMK, a.s.
Sídlo společnosti:
Nové sady č. 946/30, 602 00 Brno
IČ: 26298465
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 6753

Veletrhy Brno, a.s.
Sídlo společnosti:
Výstaviště 405/1, 603 00 Brno
IČ: 25582518
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 3137

OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDANOU OSOBOU

Společnost Teplárny Brno, a.s., nedisponuje majetkovou účastí v žádné obchodní společnosti.

6.2 Úloha ovládané osoby v podnikatelském seskupení

Úlohou společnosti Teplárny Brno, a.s., je výroba tepelné a elektrické energie a zajištění komplexní a spolehlivé dodávky těchto energií zákazníkům ve městě Brně s cílem zkvalitnění jejich života.

6.3 Způsob a prostředky ovládání

ZPŮSOB OVLÁDÁNÍ

V celém sledovaném období vykonávalo rozhodující vliv na činnost společnosti statutární město Brno. Ovládající osoba vykonávala ovládání zejména prostřednictvím osob jmenovaných do orgánů společnosti.

PERSONÁLNÍ PROPOJENÍ

Členka představenstva společnosti Ing. Jana Drápalová byla v rozhodném období předsedkyní představenstva propojené osoby SAKO Brno, a.s., a členkou dozorčí rady propojené osoby ASTV, s.r.o.

Členka dozorčí rady společnosti JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D., byla v rozhodném období členkou představenstva propojené osoby Technologický park Brno, a.s.

STRUKTURA PROPOJENÍ

Společnosti ovládané statutárním městem Brnem

Společnosti se 100% majetkovou účastí statutárního města Brna:

- Brněnské komunikace a.s.
- Dopravní podnik města Brna, a.s.
- Technické sítě Brno, akciová společnost
- SAKO Brno, a.s.
- STAREZ - SPORT, a.s.
- Lesy města Brna, a.s.
- Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.
- Teplárny Brno, a.s.
- Veletrhy Brno, a.s.

Společnosti, ve kterých má statutární město Brno rozhodující vliv na řízení:

- Brněnské vodárny a kanalizace, a.s., (majetková účast 51 %)
- Technologický Park Brno, a.s., (majetková účast 50 %)
- KORDIS JMK, a.s., (majetková účast 49 %)

6.4 Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky za posuzované období

Společnost Teplárny Brno, a.s., neučinila v průběhu účetního období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 žádné jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

6.5 Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo osobami jí ovládanými

Osoba	Název smlouvy
Statutární město Brno Magistrát města Brna	Kupní smlouva na dodávku a odběr tepla
Statutární město Brno městská část Brno-Bohunice	
Statutární město Brno městská část Brno-Bystrc	
Statutární město Brno městská část Brno-Černovice	
Statutární město Brno městská část Brno-jih	
Statutární město Brno městská část Brno-Jundrov	
Statutární město Brno městská část Brno-Kohoutovice	
Statutární město Brno městská část Brno-Komín	
Statutární město Brno městská část Brno-Královo Pole	
Statutární město Brno městská část Brno-Líšeň	
Statutární město Brno městská část Brno-Nový Lískovec	
Statutární město Brno MČ Brno-Řečkovice a Mokrá Hora	
Statutární město Brno městská část Brno-sever	
Statutární město Brno městská část Brno-střed	
Statutární město Brno městská část Brno-Slatina	
Statutární město Brno městská část Brno-Starý Lískovec	
Statutární město Brno městská část Brno-Vinohrady	
Statutární město Brno městská část Brno-Žabovřesky	
Statutární město Brno městská část Brno-Židenice	
Brněnské komunikace a.s.	
Dopravní podnik města Brna, a.s.	
Technické sítě Brno, akciová společnost	
Spalovna a komunální odpady Brno, akciová společnost	
STAREZ - SPORT, a.s.	
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	
Veletrhy Brno, a.s.	
Technologický Park Brno, a.s.	

Dopravní podnik města Brna, a.s.		
K/17/160	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka pro měnírnu DPMB, Radlas 8-10“	19. 6. 2017
Technické sítě Brno, a.s.		
K/16/652	Smlouva o zřízení služebnosti: „Zařízení veřejného osvětlení – Lesná, Medlánky, Žabovřesky“	14. 12. 2016
O/17/141	Kupní smlouva TSB: „Odkup přípojek“	4. 4. 2017
SAKO Brno, a.s.		
O/17/039	Smlouva o prodeji PD k akci: „Vyvedení výkonu HVS SAKO do horkovodů Líšeň a Vinohrady – část SAKO“	6. 2. 2017
M/17/178	Smlouva o reklamě: „Propagace v rámci pořádání semináře spol. TB a.s. pod záštitou spolku Pro náš dům“	7. 4. 2017
Z/10/062 D7	Dodatek: „Dohoda o ceně poskytovaných záloh pro rok 2017“	24. 11. 2016
Starez - Sport, s.r.o.		
O/16/600	Smlouva o dílo: „Havarijní služba – Rašínova 12 – Lázeňské a relaxační centrum“	23. 12. 2016
M/17/144	Smlouva o poskytnutí daru: „Podpora tělovýchovné a sportovní činnosti“	22. 3. 2017
K/17/118	Smlouva o smlouvě budoucí: „Oblast parovodu Jih, Křídlovická, Náplavka“	6. 4. 2017

M/17/296	Smlouva o poskytnutí daru: „Zajištění ozvučení v průběhu plaveckých závodů Olympijských her dětí a mládeže“	22. 5. 2017
M/17/297	Smlouva o poskytnutí daru: „Podpora ME v malé kopané“	25. 5. 2017
M/17/327	Smlouva o poskytnutí daru: „Podpora organizace vzdělávacích přednášek na téma modernizace v teplárenství v rámci veletrhu Urbis“	14. 6. 2017
O/17/421	Smlouva o poskytnutí daru: „Smlouva o poskytnutí služeb plaveckého zařízení“	10. 8. 2017
Lesy města Brna, a.s.		
O/09/198 D8	Dodatek: „Změna ceny předmětu smlouvy“ (Kupní smlouva na nákup štěpky)	19. 4. 2017
Technologický Park Brno, a.s.		
K/17/436	Smlouva o zřízení služebnosti: „DPS – Medlánky „C“	13. 9. 2017
K/17/489	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka Technologický Park, Medlánky „C“	13. 9. 2017
Statutární město Brno		
K/16/459	Smlouva o převodu vlastnictví k nemovitým věcem a o zřízení služebnosti – BD Křídlovická 70–76	4. 10. 2016
K/16/458	Smlouva o převodu vlastnictví k nemovitým věcem a o zřízení služebnosti – BD Zemědělská 14	10. 10. 2016
O/16/516	Smlouva o dílo: „Havarijní služba – Koliště, Cejl, Dvořákova, Hvězdova, Tvrdého, Francouzská, Jánská, Körnerova, Masarykova, Orlí“	17. 10. 2016
K/16/429	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka pro BD Ponavia Park, Brno“	19. 10. 2016
K/16/483	Smlouva o smlouvě budoucí: „HV přípojka – Jaselská kasárna“	19. 10. 2016
K/16/427	Smlouva o zřízení služebnosti: „Historická část města Brna, etapa K – část (4) Zelný trh“	19. 10. 2016
K/16/428	Smlouva o zřízení služebnosti: „Parovodní přípojka pro BD pod Petrovem B“	19. 10. 2016
K/16/533	Smlouva o převodu vlastnictví k nemovitým věcem a o zřízení služebnosti – BD Třískalova 348/2	31. 10. 2016
O/16/581	Smlouva o dílo: „Rekonstrukce zdroje tepla – MŠ Chodská 15, Brno“	7. 11. 2016
K/16/565	Smlouva o zřízení služebnosti: „Tábor 6. etapa, SO 04 kanalizační přípojky, SO 07 HV přípojka pro ZŠ Kotlářská“	6. 12. 2016
K/16/518	Smlouva o převodu vlastnictví k nemovitým věcem a o zřízení služebnosti – BD Merhautova 194, 196, 198	6. 12. 2016
K/16/566	Smlouva o zřízení služebnosti: „Přípojka elektřiny k el. čerpadlu v šachtě Č4 v ul. Valcha“	6. 12. 2016
K/16/627	Smlouva o smlouvě budoucí: „HV přípojka a DPS, Božetěchova 102/II“	6. 12. 2016
K/16/661	Smlouva o zřízení služebnosti: „Oblast ul. tř. Kpt. Jaroše (ul. Kudelova 6)“	9. 1. 2017
K/16/678	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka-ul. Nádražní 10 a Bašty 2“	9. 1. 2017
K/17/016	Smlouva o zřízení služebnosti: „Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu PŠ Červený mlýn (3. etapa)“	1. 2. 2017
K/16/655	Smlouva o zřízení služebnosti: „Polyfunkční komplex Houbalova-HV přípojka“	1. 2. 2017
K/17/015	Smlouva o smlouvě budoucí: „Oblast parovodu Jih, ul. Křídlovická, Náplavka“	1. 2. 2017
O/17/396	Smlouva o dílo: Zhotovení PD “Zřízení a rekonstrukce kotelen Křenová 6, 18, 39, 55“	30. 3. 2017
K/17/184	Smlouva o smlouvě budoucí: „Koliště – kanalizační přípojka a HV rozvody v nové trase“	18. 4. 2017
O/17/204	Smlouva o právu provést stavbu / opatření k pozemku nebo stavbě “Nádvorní, Leitnerova“	24. 4. 2017
O/17/205	Smlouva o právu provést stavbu / opatření k pozemku nebo stavbě “Křídlovická, Náplavka“	24. 4. 2017
O/17/243	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy – Nová přípojka – Bratislavská 26/28	15. 5. 2017
O/17/257	Smlouva o dílo: Oprava VS Francouzská 44	17. 5. 2017
K/17/210	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka – oblast PŠ PČM etapa 5a“	22. 5. 2017

K/17/212	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka pro měnírnu DPMB, Radlas 8–10“	22. 5. 2017
K/17/250	Smlouva o smlouvě budoucí: „HV přípojky pro BD M. Majerové 10, 12“	31. 5. 2017
K/17/317	Kupní smlouva a smlouva o zřízení služebnosti: Pestalozzi property s.r.o. – koupě pozemku – bud. Šujanovo nám. č. or. 1, čp. 356, v k.ú. Trnitá	6. 6. 2017
K/17/101	Smlouva o zřízení služebnosti: „Teplovodní přípojka pro BD Tilhonova“	9. 6. 2017
K/17/213	Smlouva o zřízení služebnosti: „LOFT BLOK Polyfunkční areál Křenová, Brno“	22. 6. 2017
K/17/211	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka – Oblast PŠ PČM etapa 5b“	22. 6. 2017
K/17/359	SoSB o zřízení služebnosti: „HV přípojka, kanalizační přípojka z vychlazovací jímky šachty J288 – Gorazdova 5“	3. 7. 2017
K/17/357	Smlouva o zřízení služebnosti: „Rekonstrukce SCZT pára x HV – oblast parovodu Sever – Přadlácká, Francouzská“	7. 7. 2017
K/17/358	Smlouva o zřízení služebnosti: „HV přípojka v objektu VŠ kolejí MUNI, Kounicova 50“	7. 7. 2017
K/17/346	Smlouva o zřízení služebnosti: „BD Došlíkova – HV přípojka“	17. 7. 2017
K/17/190	Kupní smlouva – prodej pozemku p.č. 379/2 o výměře 151 m^2, v katastrálním území Maloměřice	16. 8. 2017
K/17/518	SoSB o zřízení služebnosti: „HV přípojka pro BD Chodská 19a,b,c,d,e,f,g,h,i“	14. 9. 2017
K/17/488	Směnná smlouva a smlouva o zřízení služebnosti “Teplovodní rozvod – Lýskova 2“	20. 9. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-sever		
P/16/666	Nájemní smlouva na pronájem TZ – VS Durďákova 55, Brno	15. 12. 2016
P/16/669	Nájemní smlouva na pronájem TZ – VS Durďákova 68, Brno	15. 12. 2016
Statutární město Brno, MČ Brno-Královo Pole		
P/11/213	Smlouva na pronájem nebytových prostor a věcí movitých – VS Tererova, Chlupova, Palackého, Kosmova, Tábor – úplné znění	9. 5. 2017
P/11/221	Smlouva na pronájem nebytových prostor a věcí movitých – VS v ZŠ Staňkova a Slov. nám. 2 – úplné znění	9. 5. 2017
M/17/484	Smlouva o poskytnutí daru “Koutek pro matky s dětmi v objektu Veřejné zeleně města Brna Božetěchův sad a nákupu stojanů na kola“	27. 9. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-Černovice		
P/16/658	Nájemní smlouva na pronájem TZ – PK Pahrbek 13, Brno – včetně realizace zdroje	30. 1. 2017
M/17/440	Smlouva o poskytnutí daru „Podpora vybudování hřiště v parku na Řehořově ulici“	29. 8. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-Řečkovice a Mokrá Hora		
O/17/117	Smlouva o dílo – Havarijní služba	6. 4. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-Slatina		
M/17/276	Smlouva o poskytnutí daru „Finanční podpora potřebná pro organizaci kulturní akce ‚Slatinské kulturní léto‘“	24. 5. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-Medlánky		
M/17/395	Smlouva o poskytnutí daru „Finanční podpora Medláneckého dětského dne konaného 3. 6. 2017 v Zámeckém parku a na letišti Brno-Medlánky“	3. 7. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-Žabovřesky		
M/17/441	Smlouva o poskytnutí daru „Rekonstrukce dětského hřiště na ulici Luční v Brně“	21. 8. 2017
O/17/519	Smlouva o dílo: výměna plynového kotle – Eliášova 39 – havárie	24. 8. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-jih		
M/17/471	Smlouva o poskytnutí daru „Podpora při nákupu a instalaci hracích a posilovacích prvků v sídlišti Komárov“	22. 8. 2017
Statutární město Brno, MČ Brno-Starý Lískovec		
M/17/517	Smlouva o poskytnutí daru „Rekonstrukce obložení schodišťových stupňů za sportovním hřištěm v areálu vícegeneračního hřiště Bosonožská a dalších součástí areálu“	19. 9. 2017

Všechny uvedené smlouvy byly uzavřeny na základě běžných obchodních podmínek.

6.6 Objemová plnění

6.6.1 SPOLEČNOST NAKUPUJE VÝROBKY A SLUŽBY OD PROPOJENÝCH OSOB

Přehled plnění 10/2016–09/2017 (vč. DPH):

Osoba	Plnění	Objem v tis. Kč
Statutární město Brno	Pronájem a služby spojené s pronájmem (el. energie, vodné), pronájem místa v kolektorech, věcná břemena	10 684
Lesy města Brna, a.s.	Nákup štěpky	18 646
Technické sítě Brno, akciová společnost	Pronájem kolektorů, požární dohled	14 879
SAKO Brno, a.s.	Dodávka tepelné energie, odstranění odpadu, dodávka elektřiny	237 924
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Vodné, stočné	45 036
Dopravní podnik města Brna, a.s.	Roční kupony	56
STAREZ - SPORT, a.s.	Pronájem plaveckého stadionu	19

6.6.2 SPOLEČNOST PRODÁVÁ VÝROBKY A POSKYTUJE SLUŽBY PROPOJENÝM OSOBÁM

Přehled plnění 10/2016–09/2017 (vč. DPH):

Plnění ze smluv o dodávce tepla

Osoba	Objem v tis. Kč
Statutární město Brno (včetně městských částí)	341 026
Brněnské komunikace a.s.	2 762
Dopravní podnik města Brna, a.s.	20 947
Technické sítě Brno, akciová společnost	3 939
STAREZ - SPORT, a.s.	13 955
Technologický Park Brno, a.s.	1 058
Veletrhy Brno, a.s.	28 900

Plnění z ostatních smluv

Osoba	Plnění	Objem v tis. Kč
Statutární město Brno (včetně městských částí)	Opravy, služby, elektřina, plyn	4 122
	Pronájem nebytových prostor	83
Technické sítě Brno, akciová společnost	Pronájem nebytových prostor	21
	Služby	4
SAKO Brno, a.s.	Elektřina	2 674
STAREZ – SPORT, a.s.	Služby	17

6.6.3 KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY K 30. 9. 2017 K PROPOJENÝM OSOBÁM

Z plnění uvedených v bodě 6.1 vyplynuly následující závazky k ovládající a k propojeným osobám v celkové výši: 16 504 tis. Kč

Z plnění uvedených v bodě 6.2 vyplynuly následující závazky:
Krátkodobé závazky (do splatnosti) ze smluv o dodávce tepla – zálohové platby za 1–9/2017 (MMB vč. MČ + propojené osoby): 287 975 tis. Kč
Krátkodobé závazky (do splatnosti) z ostatních smluv 374 tis. Kč

6.6.4 KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY K 30. 9. 2017 K PROPOJENÝM OSOBÁM

Z plnění uvedených v bodě 6.2 vyplynuly následující pohledávky k ovládající a k propojeným osobám

Krátkodobé pohledávky (do splatnosti) ze smluv o dodávce tepla: 939 tis. Kč
Krátkodobé pohledávky (po splatnosti) ze smluv o dodávce tepla: 0
Krátkodobé pohledávky (do splatnosti) z ostatních smluv: celkem 339 tis. Kč
Krátkodobé pohledávky (po splatnosti) z ostatních smluv: celkem 0

6.7 Posouzení, zda ovládané osobě vznikla újma, a posouzení jejího vyrovnání

Společnosti Teplárny Brno, a.s., nevznikla v průběhu účetního období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 újma na základě vlivu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob.

6.8 Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami uvedenými v této zprávě

6.8.1 VÝHODY

Jednou z hlavních výhod, která plyne ze vztahů mezi osobami uvedenými v této zprávě, je skutečnost, že hospodaření společnosti není primárně zaměřené na tvorbu zisku, ale důležitým kritériem je rovněž udržení stabilní ceny tepelné energie. Další výhodou je rovněž možnost užší spolupráce s ostatními společnostmi ovládanými ovládající osobou.

6.8.2 NEVÝHODY

Ze vztahů mezi propojenými osobami neplynou žádné podstatné nevýhody.

6.8.3 ZHODNOCENÍ, ZDA PŘEVLÁDAJÍ VÝHODY ČI NEVÝHODY

Na základě zhodnocení výše uvedených výhod a nevýhod lze konstatovat, že výhody vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami převládají nad nevýhodami.

6.8.4 RIZIKA STÁVAJÍCÍ STRUKTURY PRO OVLÁDANOU OSOBU

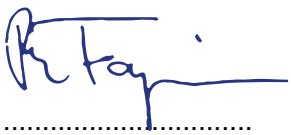
Společnosti Teplárny Brno, a.s., nejsou známa žádná rizika stávající struktury pro ovládanou osobu.

6.9 Závěr

S ohledem na prověřené právní vztahy mezi společností, ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 je zřejmé, že mezi těmito společnostmi nebyly v účetním období uzavřeny žádné obchodní smlouvy, učiněna opatření, právní úkony nebo ostatní plnění, která by měla za následek pro společnost újmu nebo nepřiměřenou výhodu.

Zpráva byla zpracována a schválena v představenstvu společnosti Teplárny Brno, a.s., na zasedání konaném dne 18. 12. 2017.

.....
Mgr. Petr Hladík
předseda
představenstva



.....
Ing. Petr Fajmon, MBA
místopředseda
představenstva

7

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY O KONTROLNÍ ČINNOSTI ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2016/2017

7. Zpráva dozorčí rady o kontrolní činnosti za hospodářský rok 2016/2017

Dozorčí rada společnosti Teplárny Brno, a.s, prováděla v období hospodářského roku 2016/2017, tj. od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017, v souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku a stanovami společnosti dohled nad výkonem působnosti představenstva a uskutečňováním podnikatelské činnosti společnosti.

Složení dozorčí rady společnosti Teplárny Brno, a.s., bylo v rámci hospodářského roku 2016/2017 následující:

od 1. 10. 2016 do 18. 10. 2016

Předseda:	Ing. Jiří Faltýnek
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D.
	JUDr. Jiří Oliva
	Ing. Ladislav Ochrana

od 18. 10. 2016 do 30. 9. 2017

Předseda:	Ing. Jiří Faltýnek
Místopředseda:	MUDr. Daniel Rychnovský
Členové:	JUDr. Petra Rusňáková, Ph.D.
	JUDr. Jiří Oliva
	MUDr. Josef Drbal
	Ing. Ladislav Ochrana

V kontrolní činnosti věnovala dozorčí rada pozornost oblasti ekonomiky společnosti, jejího financování a plnění podnikatelského plánu společnosti, s důrazem na změny, které v průběhu roku nastaly uvnitř společnosti a ve vnějších podmínkách pro její činnost. Dozorčí rada se v průběhu roku podrobně zabývala zejména soudním sporem s minoritními akcionáři, záměrem instalace elektrokotle na PČM, výběrem auditora pro ověření účetní závěrky 2016/2017, vývojem cash flow na následujících 5 let, a dalšími strategickými záměry společnosti. Pravidelným bodem v programu zasedání dozorčí rady byly rovněž informace k veřejným zakázkám.

Dozorčí radě byly ze strany společnosti předávány veškeré materiály potřebné pro její činnost tak, aby byla průběžně informována o výsledcích hospodaření, stavu pohledávek a stavu uzavíraných důležitých obchodních smluv a o dění ve společnosti vč. strategických plánů. Zástupci vedení společnosti byli přítomni projednávání všech vybraných bodů programu každého zasedání dozorčí rady a odpovídali na případné otázky členů dozorčí rady v diskusi.

Dozorčí rada byla průběžně informována o přijatých usneseních představenstva společnosti. Při své kontrolní činnosti dozorčí rada neshledala žádné věcné ani formální vady v jednání a činnosti představenstva společnosti.

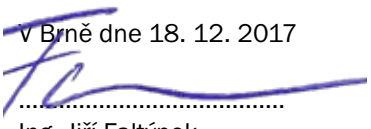
V souvislosti s ukončením hospodářského roku 2016/2017 byla dozorčí rada seznámena se Zprávou o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 10/2016–09/2017 schválenou představenstvem na zasedání konaném dne 18. 12. 2017, vzala ji na vědomí a nemá k ní výhrady.

V rámci své kontrolní pravomoci dozorčí rada přezkoumala řádnou účetní závěrku společnosti za účetní období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 a nemá k ní výhrady. Dozorčí rada rovněž v souladu se stanovami společnosti přezkoumala na svém zasedání konaném dne 18. 12. 2017 návrh představenstva na rozdělení zisku za hospodářský rok 2016/2017 schválený na zasedání představenstva konaném dne 18. 12. 2017 a konstatovala, že k návrhu nemá výhrady. Dozorčí rada současně upozorňuje jediného akcionáře společnosti, aby při rozhodování o rozdělení zisku společnosti za hospodářský rok 2016/2017 zvážil a zohlednil všechna rizika, která mohou, mj. s ohledem na poskytnutou půjčku v rámci koncernu a investicím do pokračující přestavby parovodní sítě na horkovodní, v budoucnu ovlivnit stav disponibilních finančních prostředků společnosti.

Zisk k rozdělení	100 149 762,51 Kč,
z toho:	
příděl do rezervního fondu	0,00 Kč
příděl do sociálního fondu	4 100 000,00 Kč
výplata tantiém	0,00 Kč
výplata dividend	59 000 000,00 Kč
příděl do nerozděleného zisku	37 049 762,51 Kč

Po přezkoumání všech dokumentů vztahujících se k ukončení hospodářského roku 2016/2017 dozorčí rada navrhuje jedinému akcionáři společnosti, aby v působnosti valné hromady schválil řádnou účetní závěrku společnosti Teplárny Brno, a.s., za účetní období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 a v souladu s návrhem představenstva rozhodl o rozdělení zisku za hospodářský rok 2016/2017.

V Brně dne 18. 12. 2017



.....

Ing. Jiří Faltýnek
předseda dozorčí rady

8

ZPRÁVA AUDITORA

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Sídlo:
Karolinská 654/2
186 00 Praha 8 - Karlín
Česká republika

Adresa kanceláře:
Spielberk Office Centre
Holandská 1
639 00 Brno
Česká republika

Tel: +420 246 043 500
Fax: +420 246 042 555
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
Pro akcionáře společnosti Teplárny Brno, a.s.

Se sídlem: Okružní 828/25, Lesná, 638 00 Brno

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Teplárny Brno, a.s. (dále také „společnost") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 30. září 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Teplárny Brno, a.s. k 30. září 2017 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Deloitte označuje jednu či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited, britské privátní společnosti s ručením omezeným zárukou, a jejích členských firem. Každá z těchto firem představuje samostatný a nezávislý právní subjekt. Podrobný popis právní struktury společnosti Deloitte Touche Tohmatsu Limited a jejích členských firem je uveden na adrese www.deloitte.com/cz/onas.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Brně dne 12. ledna 2018

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Pavel Raštica
evidenční číslo 2180

9

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Účetní závěrka k 30. září 2017

Název společnosti: Teplárny Brno, a.s.
Sídlo: Okružní 25, 638 00 Brno-Lesná
Právní forma: akciová společnost
IČ: 46347534

SOUČÁSTI ÚČETNÍ ZÁVĚRKY:

- Rozvaha
- Výkaz zisku a ztráty
- Přehled o peněžních tocích
- Přehled o změnách vlastního kapitálu

Účetní závěrka byla sestavena dne 12. 1. 2018.

Statutární orgán účetní jednotky	**Podpis**
Mgr. Petr Hladík předseda představenstva	
Ing. Petr Fajmon, MBA místopředseda představenstva a generální ředitel	

Rozvaha k 30. 9. 2017 v tisících Kč

IČ 46347534

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	**13 789 363**	**–8 219 906**	**5 569 457**	**5 422 576**
A.	**Pohledávky za upsaný základní kapitál**	002				
B.	**Dlouhodobý majetek**	003	**12 090 011**	**–8 211 831**	**3 878 180**	**3 817 497**
B. I.	**Dlouhodobý nehmotný majetek**	004	**216 269**	**–152 791**	**63 478**	**86 793**
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005				
2.	**Ocenitelná práva**	006	**165 411**	**–137 816**	**27 595**	**35 709**
2. 1.	Software	007	164 921	–137 326	27 595	35 709
2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	490	–490	0	0
3.	Goodwill	009				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	35 193	–14 705	20 488	48 335
5.	**Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek**	011	**15 665**	**–270**	**15 395**	**2 749**
5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	15 665	–270	15 395	2 749
B. II.	**Dlouhodobý hmotný majetek**	014	**11 792 825**	**–8 059 040**	**3 733 785**	**3 649 599**
B. II. 1.	**Pozemky a stavby**	015	**4 986 607**	**–2 779 138**	**2 207 469**	**2 059 993**
1. 1.	Pozemky	016	149 878		149 878	150 589
1. 2.	Stavby	017	4 836 729	–2 779 138	2 057 591	1 909 404
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5 365 846	–4 665 698	700 148	729 336
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	800 933	–533 956	266 977	320 373
4.	**Ostatní dlouhodobý hmotný majetek**	020	**111 965**	**–37 603**	**74 362**	**63 436**
4. 1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	111 965	–37 603	74 362	63 436
5.	**Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek**	024	**527 474**	**–42 645**	**484 829**	**476 461**
5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	17 553		17 553	35 834
5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	509 921	–42 645	467 276	440 627
B. III.	**Dlouhodobý finanční majetek**	027	**80 917**		**80 917**	**81 105**
B. III. 1.	Podíly + ovládaná nebo ovládající osoba	028				
2.	Zápůjčky a úvěry + ovládaná nebo ovládající osoba	029				
3.	Podíly + podstatný vliv	030				
4.	Zápůjčky a úvěry + podstatný vliv	031				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
6.	Zápůjčky a úvěry + ostatní	033				
7.	**Ostatní dlouhodobý finanční majetek**	034	**80 917**		**80 917**	**81 105**
7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	80 917		80 917	81 105
7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				

C.	**Oběžná aktiva**	037	**1 696 645**	**–8 075**	**1 688 570**	**1 602 479**
C. I.	**Zásoby**	038	**13 458**	**–783**	**12 675**	**9 674**
C. I. 1.	Materiál	039	12 940	–783	12 157	9 304
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	484		484	367
3.	**Výrobky a zboží**	041				
3. 1.	Výrobky	042				
3. 2.	Zboží	043				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	34		34	3
C. II.	**Pohledávky**	046	**891 735**	**–7 292**	**884 443**	**883 470**
C. II. 1.	**Dlouhodobé pohledávky**	047	**20 629**		**20 629**	**20 698**
1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	209		209	278
1. 2.	Pohledávky + ovládaná nebo ovládající osoba	049				
1. 3.	Pohledávky + podstatný vliv	050				
1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051				
1. 5.	**Pohledávky + ostatní**	052	**20 420**		**20 420**	**20 420**
1. 5. 1.	Pohledávky za společníky	053				
1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní	055				
1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	20 420		20 420	20 420
C. II. 2.	**Krátkodobé pohledávky**	057	**871 106**	**–7 292**	**863 814**	**862 772**
2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	25 890	–7 292	18 598	13 055
2. 2.	Pohledávky + ovládaná nebo ovládající osoba	059				
2. 3.	Pohledávky + podstatný vliv	060				
2. 4.	**Pohledávky + ostatní**	061	**845 216**		**845 216**	**849 717**
2. 4. 1.	Pohledávky za společníky	062				
2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
2. 4. 3.	Stát + daňové pohledávky	064				18 473
2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	17 221		17 221	16 659
2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	826 130		826 130	801 325
2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	1 865		1 865	13 260
C. III.	**Krátkodobý finanční majetek**	068				
C. III. 1.	Podíly + ovládaná nebo ovládající osoba	069				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C. IV.	**Peněžní prostředky**	071	**791 452**		**791 452**	**709 335**
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	104		104	186
2.	Peněžní prostředky na účtech	073	791 348		791 348	709 149
D.	**Časové rozlišení aktiv**	074	**2 707**		**2 707**	**2 600**
D. 1.	Náklady příštích období	075	1 900		1 900	2 600
2.	Komplexní náklady příštích období	076				
3.	Příjmy příštích období	077	807		807	

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM	001	**5 569 457**	**5 422 576**
A.	**Vlastní kapitál**	002	**3 887 859**	**3 781 015**
A. I.	**Základní kapitál**	003	**885 650**	**885 650**
A. I. 1.	Základní kapitál	004	885 650	885 650
2.	Vlastní podíly (+)	005		
3.	Změny základního kapitálu	006		
A. II.	**Ážio a kapitálové fondy**	007	**869 040**	**869 040**
A. II. 1.	Ážio	008		
2.	**Kapitálové fondy**	009	**869 040**	**869 040**
2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	010	869 040	869 040
2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/+)	011		
2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/+)	012		
2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/+)	013		
2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/+)	014		
A. III.	**Fondy ze zisku**	015	**1 025 284**	**1 025 267**
A. III. 1.	Ostatní rezervní fond	016	177 130	177 130
2.	Statutární a ostatní fondy	017	848 154	848 137
A. IV.	**Výsledek hospodaření minulých let (+/+)**	018	**1 007 735**	**960 190**
A. IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	019	1 007 735	960 190
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (+)	020		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/+)	021		
A. V.	**Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/+)**	022	**100 150**	**40 868**
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (+)	023		
B. + C.	**Cizí zdroje**	024	**1 613 676**	**1 567 605**
B.	**Rezervy**	025	**72 133**	**29 897**
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	026		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	027		
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	028	39 130	
B. 4.	Ostatní rezervy	029	33 003	29 897
C.	**Závazky**	030	**1 541 543**	**1 537 708**
C. I.	**Dlouhodobé závazky**	031	**187 633**	**191 573**
C. I. 1.	**Vydané dluhopisy**	032		
C. I. 1. 1	Vyměnitelné dluhopisy	033		
C. I. 1. 2	Ostatní dluhopisy	034		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	035		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	036		
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	037		
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	038		
C. I. 6.	Závazky + ovládaná nebo ovládající osoba	039		
C. I. 7.	Závazky + podstatný vliv	040		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	041	187 633	191 573
C. I. 9.	**Závazky + ostatní**	042		
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům	043		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní	044		
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	045		
C. II.	**Krátkodobé závazky**	046	**1 353 910**	**1 346 135**
C. II. 1.	**Vydané dluhopisy**	047		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	048		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy	049		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	050		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	051	1 025 173	1 069 445
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	052	207 601	175 122

C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě	053		
C. II. 6.	Závazky + ovládaná nebo ovládající osoba	054		
C. II. 7.	Závazky + podstatný vliv	055		
C. II. 8.	**Závazky ostatní**	056	**121 136**	**101 568**
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	057		
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	058		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	059	12 913	12 181
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	060	7 601	6 566
C. II. 8. 5.	Stát + daňové závazky a dotace	061	57 117	48 343
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	062	40 832	30 088
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	063	2 673	4 390
D.	**Časové rozlišení pasiv**	064	**67 922**	**73 956**
D. 1.	Výdaje příštích období	065	637	694
D. 2.	Výnosy příštích období	066	67 285	73 262

Výkaz zisku a ztráty k 30. 9. 2017 v tisících Kč

IČ 46347534

Označ.	Výkaz zisku a ztráty	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	2 695 986	2 478 566
II.	Tržby za prodej zboží	002	35 476	101 221
A.	**Výkonová spotřeba**	003	**1 893 250**	**2 063 954**
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	32 789	90 998
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	1 664 372	1 778 300
A.3.	Služby	006	196 089	194 656
B.	**Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/–)**	007	**–117**	**–50**
C.	**Aktivace (–)**	008	**–4 555**	**–7 052**
D.	**Osobní náklady**	009	**289 158**	**285 780**
D.1.	Mzdové náklady	010	207 983	207 777
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	81 175	78 003
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	68 651	67 901
D.2.2.	Ostatní náklady	013	12 524	10 102
E.	**Úprava hodnot v provozní oblasti**	014	**362 029**	**329 414**
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	362 152	345 903
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	016	360 778	345 400
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	017	1 374	503
E.2.	Úpravy hodnot zásob	018	88	–1 197
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	–211	–15 292
III.	**Ostatní provozní výnosy**	020	**65 124**	**60 220**
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	14 599	10 536
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	524	1 855
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	50 001	47 829
F.	**Ostatní provozní náklady**	024	**113 082**	**–92 215**
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025	13 309	7 158
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	026	33	39
F.3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	027	3 138	3 364
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	028	42 236	–171 313
F.5.	Jiné provozní náklady	029	54 366	68 537
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/–)	030	143 739	60 176
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	031		
IV.1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	032		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	033		
G.	**Náklady vynaložené na prodané podíly**	034		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	035	683	1 090
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba	036		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	037	683	1 090
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	038		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	1 094	3 638
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	040		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	1 094	3 638
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	042		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043		
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	044		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045		

VII.	Ostatní finanční výnosy	046	49	4 681
K.	Ostatní finanční náklady	047	4 398	5 848
*	Finanční výsledek hospodaření (+/–)	048	–2 572	3 561
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/–)	049	141 167	63 737
L.	**Daň z příjmů**	050	**41 017**	**22 869**
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	44 957	2 904
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/–)	052	–3 940	19 965
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/–)	053	100 150	40 868
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/–)	054		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/–)	055	100 150	40 868
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	056	2 798 412	2 649 416

Přehled o peněžních tocích (nekonsolidovaný)

ZA ROK KONČÍCÍ 30. ZÁŘÍM 2017 (V TISÍCÍCH KČ)

		Běžné úč. období	Minulé úč. období
	Stav peněžních prostř. a PEk na začátku účet. období	**709 335**	**964 876**
	Peněžní toky z hlavní činnosti (provozní činnost)		
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	141 167	63 737
A 1.	Úpravy o nepeněžní operace	402 409	155 658
A 1.1.	Odpisy stálých aktiv	360 778	345 400
A 1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	43 488	–187 298
A 1.3.	Zisk (–), ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	–1 290	–3 378
A.1.4	Zisk (–), ztráta (+) z prodeje cenných papírů	0	0
A 1.5.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A 1.6.	Vyúčtované nákladové(s vyjim.kapital.úroků) a výnosové úroky	–1 094	–3 638
A 1.7.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	527	4 572
A *	**ČPTz PČ před zdaněním,změnami prac.kapit. a mimoř.položkami**	**543 576**	**219 395**
A 2.	Změny stavu nepeněž.složek pracovního kapitálu	–40 480	48 505
A 2.1.	Změna stavu pohl.z PČ (+/–) aktiv.účtů čas.roz.a doh.účtů aktiv	–18 885	80 313
A 2.2.	Změna stavu krátk.záv.z PČ (+/–) pas.účtů čas.roz.a doh.účtů pasiv	–18 507	–72 257
A 2.3.	Změna stavu zásob (+/–)	–3 088	40 449
A 2.4.	Změna stavu krátk.finančního majetku nespad.do peněž.prostř.	0	0
A **	**Čistý peněžní tok z PČ před zdaněním a mimořádnými položkami**	**503 096**	**267 900**
A 3.	Vyplacené úroky s vyjímkou kapitaliz.úroků (–)	0	0
A 4.	Přijaté úroky (+)	1 017	4 255
A 5.	Zaplac.daň z příjmu za běž.činnost a doměrky daně za min.obd.	7 135	–541
A 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0
A 7	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A ***	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti**	**511 248**	**271 614**
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv (–)	–439 317	–533 611
B 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv (+)	14 219	10 798
B 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B ***	**Čistý peněžní tok z investiční činnosti**	**–425 098**	**–522 813**
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C 1.	Změna stavu dlouhodobých popřípadě krátkodobých závazků	0	0
C 2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekviv.	–4 033	–4 342
C 2.1.	Zvýšení peněžních prostředků	0	0
C 2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (–)	0	0
C 2.3.	Další vklady peněž.prostř.společníků a akcionářů (+)	0	0
C 2.4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C 2.5.	Přímé platby na vrub fondů (–)	–4 033	–4 342
C 2.6.	Vyplacené dividendy a podíly na zisku	0	0
C 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
C ***	**Čistý peněžní tok z finanční činnosti**	**–4 033**	**–4 342**
F	**Čisté zvýšení (+), snížení (–) peněžních prostředků**	**82 117**	**–255 541**
R	**Stav peněžních prostředků na konci účetního období**	**791 452**	**709 335**

Přehled o změnách vlastního kapitálu v tisících Kč

K DATU 30. 9. 2017

Teplárny Brno, a.s., IČ: 46347534, Okružní 828/25, 638 00 Brno

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku, rezervní fond	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
Stav k 30. 09. 2015	**885 650**	**869 040**	**1 025 549**	**953 380**		**10 870**	**3 744 489**
Rozdělení výsledku hospodaření			4 060	6 810		–10 870	
Výdaje z kapitálových a jiných fondů			–4 342				–4 342
Výsledek hospodaření za běžné období						40 868	40 868
Stav k 30. 09. 2016	**885 650**	**869 040**	**1 025 267**	**960 190**		**40 868**	**3 781 015**
Rozdělení výsledku hospodaření			4 050	36 818		–40 868	
Výdaje z kapitálových a jiných fondů			–4 033				–4 033
Ostatní				10 727			10 727
Výsledek hospodaření za běžné období						100 150	100 150
Stav k 30. 09. 2017	**885 650**	**869 040**	**1 025 284**	**1 007 735**		**100 150**	**3 887 859**

10

PROHLÁŠENÍ OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

10. Prohlášení osoby odpovědné za výroční zprávu

Prohlašujeme, že všechny údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnostem nastalým ve sledovaném období s uvedením rozhodných skutečností nastalých i po jeho uplynutí až do data vydání výroční zprávy. Žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení dosažených hospodářských výsledků a postavení společnosti, nebyly vynechány.

V Brně dne 12. 1. 2018

Mgr. Petr Hladík
předseda představenstva

Ing. Petr Fajmon, MBA
místopředseda představenstva
a generální ředitel

11

KONTAKTNÍ ÚDAJE

11. Kontaktní údaje

Název:	Teplárny Brno, a.s.
Sídlo:	Okružní 25
	638 00 Brno
Telefon:	545 161 111
Fax:	545 169 999
E-mail:	mail@teplarny.cz
WWW:	http://www.teplarny.cz

TEPLÁRNY BRNO